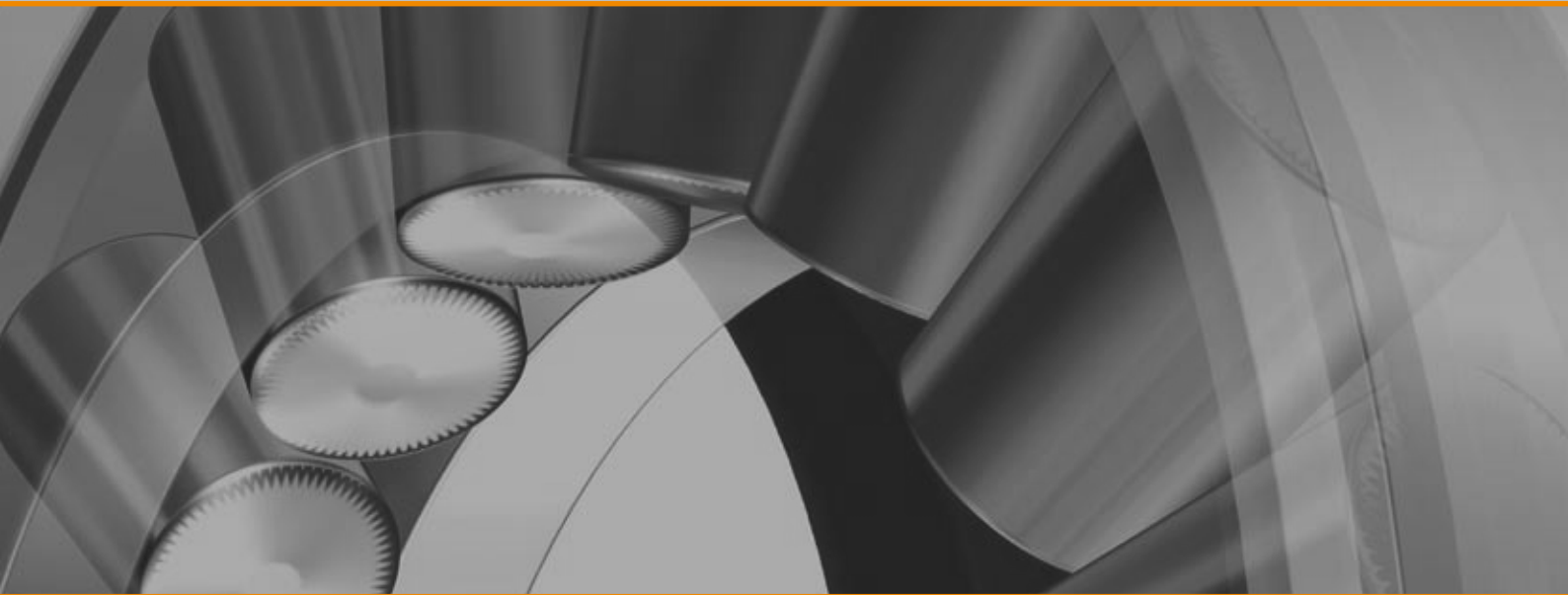


эффективные решения в движении



Европейская подшипниковая корпорация  
**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2008**



эффективные решения в движении

---

Европейская подшипниковая корпорация  
**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2008**

---

## 6 Обращение генерального директора

## 10 Лидер отрасли

- 10 Европейская подшипниковая корпорация
- 10 Основные финансовые показатели
- 11 Миссия ЕПК
- 11 Видение ЕПК
- 12 Кодекс корпоративного поведения
- 14 Структура ЕПК
- 18 Торговые представительства
- 19 Филиалы
- 19 Дилеры ЕПК
- 21 Дистрибьюторы
- 22 Дистрибьюторы по ТМ «Волжский стандарт»
- 24 Карта предприятий. Производство.  
Торговые представительства. Дилеры. Дистрибьюторы
- 26 Ключевые события
- 32 Первые лица

## 36 Направления бизнеса

- 38 Подшипниковая отрасль в 2008 году
- 40 Продукция специального назначения
- 44 Подшипники для автотракторной промышленности
- 46 Подшипники для железнодорожного транспорта
- 48 Подшипники для металлургии, ГОКов, и тяжелого машиностроения
- 50 Подшипники для приводной техники, электроники и ЦБК
- 52 Подшипники для энергетики и нефтеперерабатывающей промышленности
- 54 Поставки на внешний рынок
- 58 Политика работы с потребителями
- 59 Технический сервис

## 62 Развитие

- 64 Инвестиции
- 66 Научно-исследовательская деятельность
- 68 Новые продукты

## 72 Социальная сфера

- 74 Охрана окружающей среды
- 77 Персонал

## 80 Финансы

- 82 Кредиты и займы
- 86 Финансовые показатели



## Уважаемые коллеги!

В 2008 году Европейской подшипниковой корпорации удалось успешно выполнить все поставленные задачи, несмотря на разразившийся в конце года экономический кризис, который неблагоприятно сказался, как на всей российской промышленности, так и на подшипниковой отрасли.

Инвестиции, вложенные в реконструкцию и модернизацию производств Волжского, Степногорского, Саратовского и Московского заводов, дали неплохие результаты. Это позволило корпорации сохранить свои рыночные позиции, а в отдельных сегментах и увеличить их, даже на фоне активного выхода в Россию ведущих подшипниковых компаний мира.

Говоря о конкретных рыночных сегментах, безусловно, самым значимым для корпорации в 2008 году стал железнодорожный. Принятие ОАО «РЖД» программы развития до 2030 года обусловило наши шаги по усовершенствованию производства именно этого вида продукции. На предприятиях корпорации закончена модернизация и реконструкция производств железнодорожных подшипников, что позволило степногорскому заводу изготавливать подшипники 6-го класса точности, а саратовскому заводу - значительно увеличить выпуск подшипников для РЖД - в проект вложено порядка \$ 5 млн. Кроме того, на саратовском заводе стартовал совместный проект с американской компанией Bepco по выпуску кассетных буксовых подшипниковых узлов TBU. Сотрудничество с американской компанией, обладающей уникальными технологиями и солидным опытом работы в железнодорожном сегменте, позволило корпорации выйти на качественно иной уровень производства железнодорожных подшипников и поставлять потребителям продукцию, соответствующую самым высоким требованиям. На «Московском подшипнике» с целью совершенствования технологии изготовления цилиндрических радиальных подшипников для метро и электровазов был внедрен процесс суперфиниширования колец и роликов, который позволил существенно повысить качество подшипников по многим параметрам, в первую очередь, по уровню вибрации.

Еще один важный для компании сегмент рынка - рынок промышленных подшипников. Наши подшипники находят свое применение в военной технике, металлургии, станкостроении, энергетике, в тяжелом машиностроении и добывающих отраслях. ОАО «Московский подшипник» - лидер по производству крупногабаритных

подшипников - в 2008 году по спецзаказам изготавливал эксклюзивные крупногабаритные подшипники, как на российский рынок, так и для иностранных потребителей. Для увеличения производительности труда, сокращения затрат на производство и повышения качества изготавливаемой продукции, заводом был приобретен многофункциональный токарный станок канадской фирмы Olympus для «твердого точения» колец после термической обработки, позволяющий проводить пять операций одновременно. Ранее для этих операций требовалось пять различных станков.

В 2008 году выросла и потребность в автомобильных подшипниках, в первую очередь, у таких крупных компаний, как АВТОВАЗ и КАМАЗ. Обеспечивая продукцией всех крупнейших автопроизводителей России, Европейская подшипниковая корпорация активно сотрудничала и с иностранными потребителями автоподшипников, такими как Daimler AG, BPW. Специально для этого на Волжском подшипниковом заводе проведена модернизация производства - создан токарный участок станков с ЧПУ и реконструированы два шлифовально-сборочных модуля.

Настоящим достижением в 2008 году стало получение Волжским подшипниковым заводом международного сертификата соответствия для производителей автокомпонентов ISO TS 16949. ОАО «ВПЗ» является единственным из всех заводов корпорации обладателем подобного сертификата. На практике это означает, что никаких барьеров для работы с иностранными компаниями у волжан не осталось.

В течение всего 2008 года также велась масштабная работа по улучшению качества, как продукции корпорации, так и предоставляемых потребителям услуг. Эффективность и результативность действующей на «Московском подшипнике» системы менеджмента качества подтверждена итогами аудитов компании Lloyd's Register, эксперты которой засвидетельствовали соответствие СМК требованиям стандарта ISO 9001:2000. Подшипники производства саратовского завода номенклатуры ОАО «РЖД» подтвердили свой уровень качества в Системе сертификации на Федеральном железнодорожном транспорте. Государственное учреждение «Регистр сертификации качества (ИЦПК)» аккредитовал на ОАО «ВПЗ» испытательный центр подшипников

Служба технического сервиса, созданная при Торговом доме ЕПК, расширила спектр услуг, предлагаемых предприятиям-потребителям. Помимо оказания помощи в монтаже-демонтаже подшипников, проведении вибродиагностики подшипниковых узлов и консультирования по вопросам конструирования подшипниковых узлов, специалисты службы технического сервиса проводили обучение с выездом к потребителю.

Все это подкреплялось и обширной научно-конструкторской работой, которая ведется в корпорации на базе Научно-исследовательского центра. В 2008 году в Саратове НИЦ открыл свой филиал - Научно-технологический центр, в числе задач которого разработка и внедрение новых технологий и конструкций подшипников, средств автоматизации и механизации производства, измерительных приборов.

Необходимо также отметить активную работу конструкторов и рационализаторов всех предприятий корпорации. Так, в числе разработок самарских конструкторов новый способ мониторинга измерений подшипников- акустико-эмиссионный. Это, конечно, лишь малая часть из достижений специалистов компании, но именно наличие мощного научного конструкторского блока является серьезным конкурентным преимуществом ЕПК перед другими российскими производителями подшипников.

Нельзя не сказать о той сложной ситуации, в которой оказалась вся российская промышленность в конце 2008 года. Коллективы заводов корпорации провели огромную работу по минимизации последствий мирового кризиса. Была подготовлена программа сокращения издержек, введен режим жесткой экономии материальных затрат, максимально активизирован поиск новых клиентов, в том числе зарубежных. Корпорация сделала все возможное, чтобы продолжать успешно работать в новых реалиях и сохранить определенную стабильность.

Подводя итог, могу сказать что, несмотря на трудности, год для корпорации оказался успешным и продуктивным, многого удалось достичь и закончить год с положительными результатами по всем показателям.

Генеральный директор ОАО «УК ЕПК»

Александр  
Копецкий





ЛИДЕР ОТРАСЛИ





Европейская подшипниковая корпорация

Эффективные решения в движении

Год основания: 2001  
Местоположение управляющей компании: г. Москва, Россия  
Численность персонала: 15 300 человек

Основная специализация:  
- производство и реализация подшипников, деталей и узлов  
- пред и послепродажный сервис  
- научно-исследовательская деятельность и разработки

Номенклатура продукции: более 9800 модификаций

Генеральный директор Управляющей компании ЕПК:  
Копецкий Александр Карлович

В состав Европейской подшипниковой корпорации входят:  
- ОАО «Московский подшипник» (Москва)  
- АО «Степногорский подшипниковый завод» (Казахстан)  
- ОАО «Волжский подшипниковый завод» (Волгоградская область)  
- ОАО «Завод авиационных подшипников» (Самара)  
- ОАО «Саратовский подшипниковый завод» (Саратов)  
- Научно-исследовательский центр ЕПК  
- Сервисно-сбытовое подразделение ООО «Торговый дом ЕПК»  
- ОАО «Управляющая компания ЕПК»

Миссия ЕПК

- Быть первыми, предлагая лучшее
- Обслуживать клиентов, предугадывая их постоянно изменяющиеся потребности
- Обеспечивать через нашу продукцию и инновации повышение конкурентоспособности и развитие наших клиентов
- За счет непрерывного интеллектуального и информационно-технологического совершенствования добиться лидирующих позиций на каждом нашем рынке, настоящем и будущем
- Сделать знак ЕПК гарантией качества и символом эффективного бизнеса
- Создать условия, позволяющие каждому работнику вносить достойный вклад в общий командный результат, реализовать свой профессиональный и творческий потенциал, гордиться своей работой

Основные финансовые показатели

| ПОКАЗАТЕЛИ                 | 2007 год         | 2008 год        |
|----------------------------|------------------|-----------------|
| Выручка от продаж (нетто)  | 10,563 млрд руб. | 13,47 млрд руб. |
| Прибыль до налогообложения | 1,485 млрд руб.  | 2,015 млрд руб. |
| Текущий налог на прибыль   | 0,406 млрд руб.  | 0,542 млрд руб. |
| Чистая прибыль             | 1,079 млрд руб.  | 1,473 млрд руб. |
| Объем производства         | 39,1 млн штук    | 40,3 млн штук   |
| Доля рынка ЕПК в России    | 44 %             | 48,3 %          |
| Доля мирового рынка        | около 1 %        | около 1 %       |

Видение ЕПК

- Европейская подшипниковая корпорация — компания, которая обеспечивает движение. Известно, что максимальная сила трения - это сила трения покоящихся тел. ЕПК преодолевает эту силу и с ускорением движется вперед, обеспечивая тем самым целенаправленное, динамичное и комфортное движение своих клиентов.
- Наши клиенты выбирают нашу продукцию не потому, что она дешевле, а потому, что она лучше. ЕПК стремится быть одной из ведущих международных компаний и безусловным лидером промышленности России.
- ЕПК - инновационная компания, находящаяся в постоянном развитии. Мы знаем, что необходимо нашим клиентам, и в нужный момент предлагаем им выгодные решения. Для этого мы постоянно развиваем и эффективно используем интеллектуальный потенциал нашей компании.
- В ближайшей перспективе наш бизнес - это подшипниковая продукция и сопутствующие услуги. Но мы готовы выйти за рамки нашего бизнеса, если того потребуют развитие науки, ожидания клиентов и акционеров.
- Наши поставщики борются за право быть лучшим поставщиком ЕПК. Наша компания - привлекательный объект для инвестиций в силу своей надежности и прибыльности.
- В нашем бизнесе мы руководствуемся принципом всеобщего качества, реализованным во всех сферах нашей деятельности. Этого мы достигаем, главным образом, благодаря своему персоналу. Мы работаем в команде профессионалов-единомышленников и гордимся этим. Мы осуществляем менеджмент мирового уровня. Мы строим социально ответственный бизнес.

## Кодекс корпоративного поведения

**Кодекс корпоративного поведения – это закон, по которому живет ЕПК.**  
**Это главные принципы, которым корпорация следует в своей ежедневной деятельности. Это правила поведения всех работников ЕПК. Быть сотрудником корпорации может только тот, кто принимает, поддерживает и соблюдает закон ЕПК.**

### Мы стремимся придерживаться следующих принципов:

1. Надежность. Мы выполняем все принятые на себя обязательства.
2. Постоянное развитие. Нет предела подлинному совершенству.
3. Делегирование полномочий. Мы делегируем полномочия и ответственность для решения вопросов и проблем на места, где они возникают, сочетая доверие с контролем.
4. Информированность. Все работники имеют полную информацию о деятельности всей корпорации, собственного предприятия, цеха или отдела.
5. Благополучие работников. Корпорация повышает благополучие тех работников, которые способствуют процветанию корпорации и отвечают ее требованиям. Каждый такой работник защищен от влияния негативных социальных факторов в долгосрочной перспективе.
6. Долгосрочное сотрудничество. Мы добиваемся заинтересованности каждого нашего клиента и партнера в продолжении сотрудничества с корпорацией.
7. Преодоление неудач – ключ к успеху. Руководство компании всегда открыто к плохим новостям. В каждой неудаче таится зерно будущих побед. Важно найти это зерно и превратить его в стратегическое преимущество в будущем.
8. Лояльность. Кто соблюдает Кодекс корпоративного поведения – растет; кто пренебрегает им – не соответствует статусу работника корпорации.
9. Нацеленность на достижение миссии ЕПК. Деятельность работников корпорации направлена на выполнение миссии корпорации.
10. Честность. Работники корпорации стремятся быть честными в своей работе.
11. Справедливость. Корпорация стремится в своей деятельности обеспечить достойное, справедливое и уважительное обращение со своими сотрудниками и такое же обращение сотрудников друг с другом. ЕПК осознает, что все люди на своих рабочих местах желают и заслуживают, чтобы их уважали и ценили.
12. Клиентоориентированность. В своей деятельности каждый работник корпорации ориентируется на полное удовлетворение клиента – как своего непосредственного заказчика, так и конечного потребителя (неудовлетворенность клиента следует считать неудачей или даже чрезвычайным происшествием).
13. Эффективность. Бесполезная и бесцельная работа – это пустая трата самого драгоценного нашего ресурса – времени, как своего, так и коллег.
14. Лидерство. Работники развивают и реализуют свои лидерские способности, проявляют активность в своей работе.
15. Постоянные изменения. Улучшения, рационализаторские предложения – это важнейший фактор выживания в современном быстрорастущем мире (лучше что-то предлагать и делать, чем не рисковать и бездействовать).
16. Высокое качество во всем. Качество – основа труда. Любая деятельность работника в корпорации (изготовление



продукции, оказание услуги, разработка и реализация проекта) выполняется максимально качественно. Выполнить работу на 98% и на 100% – это не одно и то же.

17. Взаимное доверие, открытость и уважение. Отношения внутри коллектива строятся на взаимном доверии, открытости и уважении работников друг к другу.
18. Желание обучаться и совершенствовать профессиональные знания. Следует быть гибкими, способными быстро обучаться и изменяться.
19. Борьба с потерями. Работники корпорации ежедневно борются с потерями (отходами, затратами, простоями) – то есть любой деятельностью, которая потребляет ресурсы, но не создает ценности.
20. Оперативность. Работники корпорации всегда проявляют оперативность в принятии и реализации решений.
21. Дисциплинированность. Все работники корпорации неукоснительно соблюдают дисциплину.
22. Исполнительность. Решение руководителя – закон для подчиненного.
23. Бережливость. Все работники ЕПК бережно относятся к активам корпорации.
24. Самоирония и чувство юмора. Улыбка и добрая шутка помогают преодолевать сложности. Умение смеяться над собой – большая мудрость. Работникам ЕПК не стоит относиться к себе (своим привычкам и стереотипам) слишком серьезно, это сковывает изменения и мешает самосовершенствованию.

### Мы не терпим:

1. Небрежного отношения к клиенту. Никто и ничто не могут оправдать небрежного отношения к клиенту.
2. Раздражение и обиду. Возникающие в работе претензии не выплескиваются и не накапливаются в виде обиды или раздражения, они обсуждаются в конструктивной форме.
3. Злобу. Раздражительность и злоба говорят о собственной недоработке или непрофессионализме.
4. Оскорбления. В ЕПК запрещены любые формы оскорблений на работе. Работник всегда имеет возможность обратиться за защитой к руководству или службе безопасности. Любое лицо, уличенное в оскорблении, а также в применении мер возмездия против сообщившего об оскорблении, подвергается дисциплинарному взысканию вплоть до увольнения.
5. Обсуждение личностей. В своей работе мы обсуждаем проблемы, а не людей.
6. Обман, искажение и сокрытие информации. Работники корпорации не имеют права обманывать других посредством манипуляций, сокрытия фактов, злоупотребления информацией, искажения действительности.
7. Наказание за ошибку. Наказание за допущенную ошибку подрывает у инициативных работников стремление к новаторству. Лицу, допустившему ошибку, следует поручить исправить ее, и тем самым позволить ему получить практический опыт, который может быть использован в дальнейшей деятельности.
8. Разглашение секретов корпорации. Работники корпорации несут ответственность за сохранность информации, являющейся собственностью ЕПК (в т.ч. патентов, производственных секретов, авторских прав, а также стратегических планов, архивов, баз данных).

### Не совместимы с работой в ЕПК:

- Пьянство
- Воровство
- Преднамеренное нанесение ущерба корпорации
- Использование служебного положения в личных целях
- Разглашение коммерческой тайны компании



Структура ЕПК

1. Управляющая компания ЕПК

Год основания: 2005  
Местоположение: г. Москва, Россия  
Численность персонала: 40 человек  
Основная специализация: управление предприятиями Европейской подшипниковой корпорации  
Генеральный директор: Копецкий Александр Карлович

2. Дивизион сбыта и логистики

Год основания: 2001  
Местоположение: г. Москва, Россия  
Региональные офисы: Волжский, Набережные Челны, Омск, Санкт-Петербург, Ульяновск, Минск, Киев, Запорожье, Степногорск, Самара, Нижний Новгород  
Численность персонала: 185 человек  
Основная специализация: централизованный сбыт подшипниковой продукции Европейской подшипниковой корпорации, технический сервис  
Исполнительный директор ОАО «УК ЕПК», руководитель Дивизиона: Орленко Сергей Анатольевич

3. Дивизион «Московский подшипник»

Год основания: 1932  
Местоположение: г. Москва, Россия  
Площадь территории: 37,8 га  
Численность персонала: 1852 человек  
Основная специализация: разработка и производство крупногабаритных и специальных подшипников всех конструктивных групп для металлургии, энергетики, станкостроения, ВПК, рельсового транспорта и др.  
Исполнительный директор ОАО «УК ЕПК», руководитель ОАО «Московский подшипник»: Грачев Андрей Иванович

4. Дивизион спецпродукции

Завод авиационных подшипников (Самара)  
Год основания: 1996 (вышел из состава ГПЗ-4)  
Местоположение: г. Самара, Самарская область, Россия  
Площадь территории: 12 га  
Численность персонала: 1902 человек  
Основная специализация: разработка и производство высокоточных подшипников для двигателей самолетов и вертолетов, точного станкостроения  
Номенклатура продукции: более 5000 модификаций  
Исполнительный директор ОАО «УК ЕПК», руководитель ОАО «Завод авиационных подшипников»: Макаrchук Владимир Владимирович

5. Волжский подшипниковый завод

Год основания: 1961  
Местоположение: г. Волжский, Волгоградская обл., Россия  
Площадь территории: 70 га  
Численность персонала: 3662 человека  
Основная специализация: разработка и производство конических и цилиндрических роликовых подшипников для автомобильного и рельсового транспорта, сельскохозяйственной техники, металлургии и станкостроения  
Исполнительный директор ОАО «УК ЕПК», руководитель ОАО «Волжский подшипниковый завод»: Евдокимов Сергей Михайлович

6. Степногорский подшипниковый завод

Год основания: 1976  
Местоположение: г. Степногорск, Акмолинская обл., Казахстан  
Площадь территории: 32 га  
Численность персонала: 2496 человек  
Основная специализация: разработка и производство роликовых цилиндрических подшипников для рельсового транспорта  
Генеральный директор: Томилов Анатолий Иванович

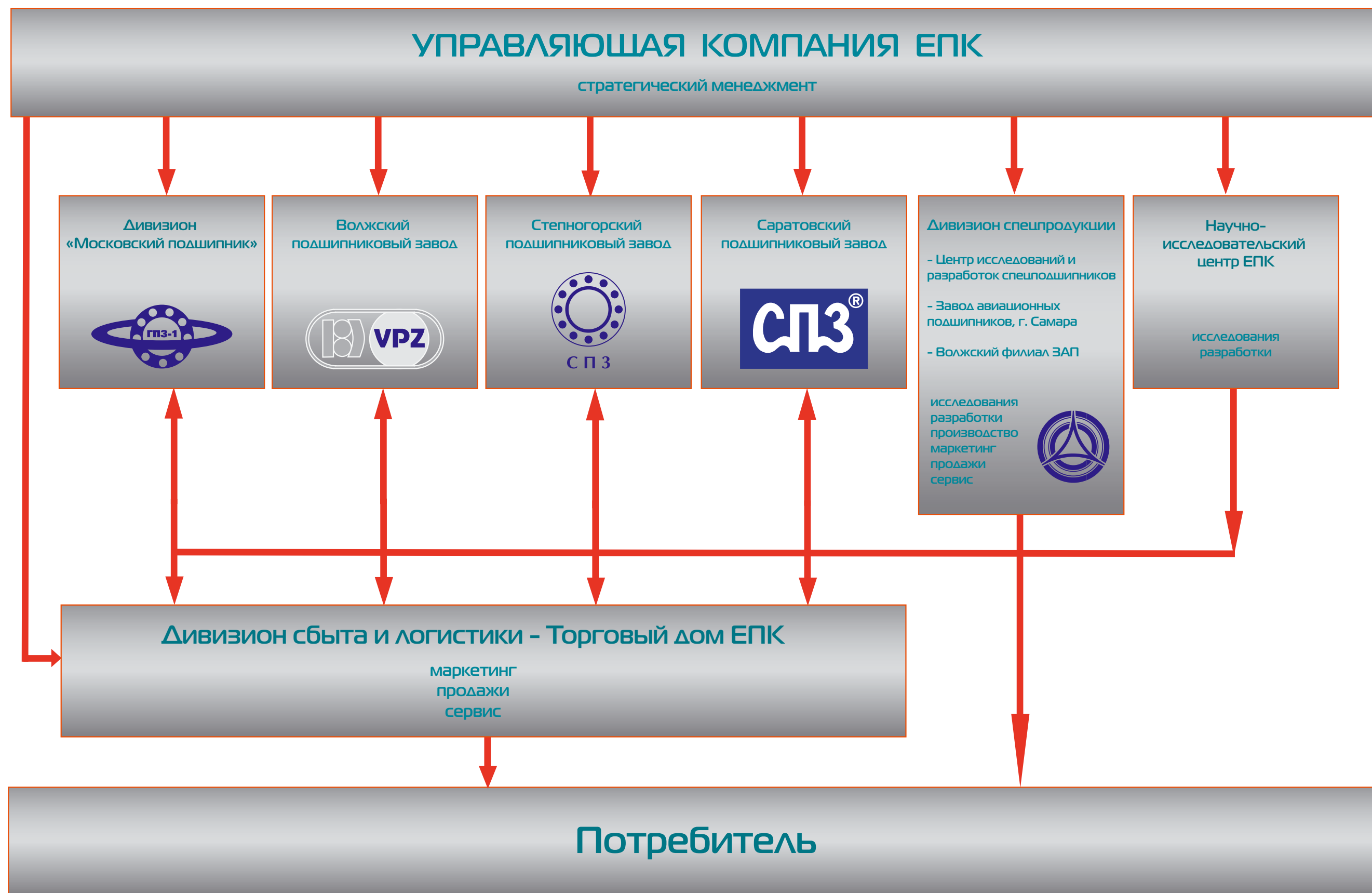
7. Саратовский подшипниковый завод

Год основания: 1941  
Местоположение: г. Саратов, Россия  
Площадь территории: 67,5 га  
Численность персонала: 4400 человек  
Основная специализация: разработка и выпуск подшипников для автомобильной, железнодорожной, авиационной промышленности, кораблестроения, атомной энергетики и машиностроительных предприятий  
Исполнительный директор ОАО «УК ЕПК», руководитель ОАО «Саратовский подшипниковый завод»: Шурупов Дмитрий Васильевич

8. Научно-исследовательский центр

Год основания: 2005  
Местоположение: г. Москва, Россия  
Численность персонала: 30 человек  
Основная специализация: научно-исследовательские работы по повышению долговечности и ресурса подшипников, разработка новых конструкций, методов их расчета и проектирования, проведение сертификационных испытаний  
Генеральный директор: Черевко Игорь Григорьевич







## Торговые представительства

### ООО "ТОРГОВЫЙ ДОМ ЕПК":

115088, Россия, г. Москва, Новоостاپовская ул., д.5, стр. 14  
т. +7 (495) 775 8130  
ф. +7 (495) 775 8131  
td@epkgroup.ru

### ОТДЕЛ СБЫТА ДИВИЗИОНА СПЕЦПРОДУКЦИИ ЕПК

443068, Россия, г. Самара, ул. Мичурина, 98а  
+7 (846) 312 2793, +7 (846) 335 5852  
+7 (846) 336 9533, +7 (846) 336 1236  
sbit15@samzap.ru

### ООО "ТОРГОВЫЙ ДОМ "ЕПК – САНКТ-ПЕТЕРБУРГ":

197342, Россия, г. Санкт-Петербург, Красногвардейский пер., д. 15, лит.Б  
+7 (812) 327 4971 (многоканальный)  
tdebcsppb@peterstar.ru

### ООО "ЛИМЕКС"

197342, Россия, г. Санкт-Петербург, Красногвардейский пер., д. 15, лит.Б  
+7 (812) 327 4392  
+7 (812) 492 4864  
bcl@limex.ru  
http://www.limex.ru/

### ООО "ТОРГОВЫЙ ДОМ ЕПК – ОМСК":

644121, Россия, г. Омск, ул. С. Стальского, 12  
+7 (3812) 419 347  
+7 (3812) 401 494  
sekretar@ebcorp.omsknet.ru

### ООО "ТОРГОВЫЙ ДОМ ЕПК – КАЗАХСТАН":

021500, Республика Казахстан, Акмолинская обл., г. Степногорск, Промышленная площадка  
8 (71645)7-20-18  
epkrk@km.ru

### ИП "ТД ЕПК – ЗАПОРОЖЬЕ "

69600, Украина, Запорожье, ул. Димитрова, 52  
+38 (061) 769-05-41  
+38 (061) 287-20-11

### EPK BEARINGS INDIA PVT LTD

Plot No: 4, IDA Cherlapally,  
Randa Reddy (Dist) Hyderabad - 500051 A.P., India  
+91 040 25505671  
india@epkgroup.ru

### EPK GERMANY GMBH

Platz der Einheit 1,  
60327 Frankfurt am Main  
+49 6997503151  
+49 6997503200  
Sterin@epkgroup.ru

## Филиалы

### ООО "ТОРГОВЫЙ ДОМ ЕПК" В Г. САМАРЕ:

443068, Россия, г. Самара, ул. Мичурина, 98а  
(846) 335-57-13  
(846) 338-72-79  
td@samzap.ru

### ООО "ТОРГОВЫЙ ДОМ ЕПК" В Г. ВОЛЖСКИЙ:

404112, Россия, Волгоградская область, г. Волжский, ул. Пушкина, 45  
+7 (8443) 221 642  
+7 (8443) 255 729  
epk@vpz.ru

### ООО "ТОРГОВЫЙ ДОМ ЕПК" В НИЖНЕМ НОВГОРОДЕ:

603108, Россия, г. Нижний Новгород, ул. Электровозная, д 7  
+7 (8312) 281 768  
+7 (8312) 281 354  
nnov@epkgroup.ru

### ООО "ТОРГОВЫЙ ДОМ ЕПК" В Г. УЛЬЯНОВСКЕ:

432032, Россия, г. Ульяновск, Московское шоссе, д. 86, офис 409  
+7 (8422) 455 325  
+7 (8422) 451 886  
lukyanovdima@epkgroup.ru

### ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО ООО "ТОРГОВЫЙ ДОМ ЕПК" В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

220090, Республика Беларусь, г. Минск, ул. Восточная 169 ком. 2  
8(1037 517) 287 6031  
8(1037 517) 262 0892  
tdepkbel@4enet.by

## Дилеры ЕПК

### ООО "РОСПОДШИПНИК" (ВОЛЖСКИЙ)

+7 (8443) 25-63-63  
+7 (8443) 27-85-50  
e-mail: bearing@rospod.ru  
e-mail: bearing@vlz.ru  
www.rospod.ru

### ООО "СОЮЗПОДШИПНИК" (МОСКВА)

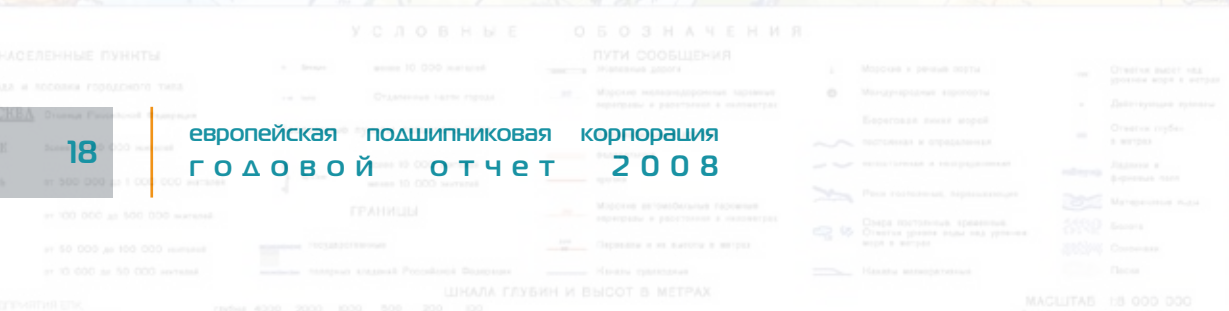
+7 (495) 228-3999  
e-mail: gensek@spmoscow.ru

### ЗАО "ТД РУССКИЕ ПОДШИПНИКИ" (МОСКВА)

+7 (495) 726-5977  
e-mail: mail@tdap.ru  
www.tdap.ru

### ЗАО "ВАРУС" (МОСКВА)

+7 (495) 647-8844  
e-mail: finval@asvt.ru





**ЗАО "РОСКОМСНАБ" (МОСКВА)**

+7 (495) 744-11-24  
e-mail: info@roskomsnab.ru  
www.roskomsnab.ru

**ЗАО "ПОДШИПНИК-ИНТЕР" (ТОЛЬЯТТИ)**

+7 (8482) 70-46-06  
+7 (8482) 70-44-34  
e-mail: office@bearing-pi.ru  
www.bearing-pi.ru

**ООО "ПОДШИПНИК-СЕРВИС" (ВЛАДИВОСТОК)**

+7 (4232) 49-13-15  
e-mail: dzps@mail.primorye.ru  
www.dzps.ru

**ООО "РИНКАМ" (НАБЕРЕЖНЫЕ ЧЕЛНЫ)**

+7 (8552) 39-22-84  
+7 (8552) 55-09-03  
e-mail: rinkam@mail.ru  
www.RinkamOOO.NAROD.RU

**ООО "АВТОПРОМПОНДИПНИК" (ХАРЬКОВ)**

+38 (057) 703-20-02  
+38 (057) 715-51-60  
e-mail: info@autopp.biz  
www.autopp.biz

**ГОСУДАРСТВА БАЛТИИ**

Авторизованный дилер ЕПК:  
**AIVEKS SIA**  
aiveks@yandex.ru

**ПОЛЬША**

Авторизованный дилер ЕПК:  
**IWMARK**  
iwona.jankowska@iwmarm.pl

**ТУРЦИЯ**

Авторизованный дилер ЕПК:  
**OZ-AR IC VE DIS TICARET PAZ.LTD.STI**  
info@ozar.com.tr

**ЕГИПЕТ**

Авторизованный дилер ЕПК:  
**PHARAOHS TRADE**  
ehabgamalsadek@yahoo.com

## Дистрибьюторы

### ДИСТРИБЬЮТОРЫ ПО ИНДУСТРИАЛЬНОМУ НАПРАВЛЕНИЮ

**ЗАО "ПОВОЛЖСКАЯ ПОДШИПНИКОВАЯ КОРПОРАЦИЯ" (САРАТОВ)**

(ООО "ROSSTANDARTPODSHIPNIK" г. Ташкент)  
+7 (8452) 96-90-21, +7 (8452) 96-90-90, e-mail: office@vbcorp.ru

**ООО "ПРОМЭЛЕКТРОСЕРВИС" (ПЕРМЬ)**

+7 (3422) 68-98-01 (многоканальный)  
www.pes.raid.ru/index.htm e-mail: kvg@pes.raid.ru

**ЗАО "СИБПРОМКОМПЛЕКТ" (КРАСНОЯРСК)**

+7 (391) 213-54-00  
www.spkt.ru e-mail: sibkom@spkt.ru

**ООО "ТЕХНОСНАБ" (ИЖЕВСК)**

+7 (3412) 60-92-22, +7 (3412) 60-92-13  
e-mail: sbitt@tehinvest.ru

**ЗАО "КОМПАНИЯ КЛАСС" (САРАТОВ)**

+7 (8452) 22-42-61, +7 (8452) 20-72-60  
e-mail: class@renet.ru

### ДИСТРИБЬЮТОРЫ ПО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОМУ НАПРАВЛЕНИЮ

**ООО НПФ "УКРПРОМВНЕДРЕНИЕ" (УКРАИНА)**

(38044) 252-88-97, (38044) 239-11-76  
e-mail: npf\_upv@svitonline.com, www.upv.kiev.ua

**ООО "ОЛД МЕХ" (Белоруссия)**

+7(495) 797-34-95, e-mail: sail-partner@mail.ru

### ДИСТРИБЬЮТОРЫ ПО БЕЛОРУССИИ

**ООО "ЕВРОПОДШИПНИК" (МИНСК)**

8(1037517) 262-64-96, 8(1037517) 237-26-95  
e-mail: tdepkbel@basnet.by

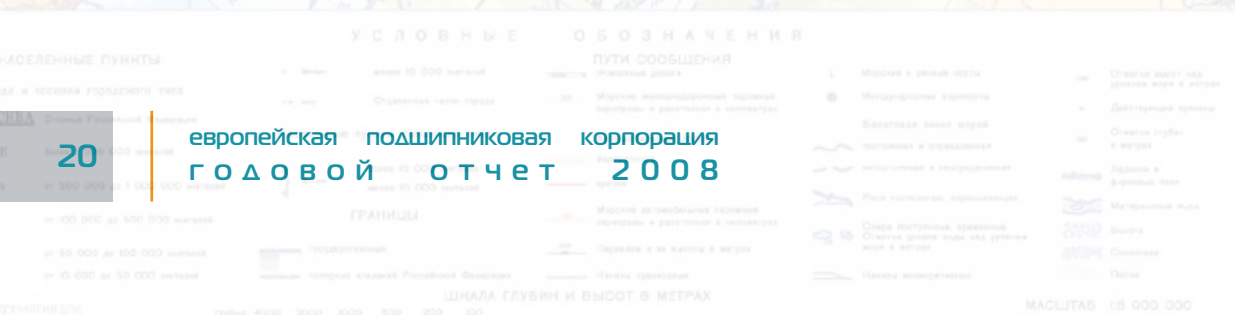
**ЗАО "РЕГИОНАЛЬНЫЙ ТОРГОВЫЙ ДОМ ЕПК" (СМОЛЕНСК)**

+7 (4812) 31-73-27, +7 (4812) 31-01-06  
e-mail: rtdepk@mail.ru

### ДИСТРИБЬЮТОРЫ ПО УЗБЕКИСТАНУ

**ООО "AZAMATTEXTTRANSSERVIS" (ТАШКЕНТ)**

8 (10-998-71) 173-85-44, 8(10-998-712) 77-56-23  
e-mail: zied@inbox.ru, zied2004@rambler.ru





## Дистрибьюторы по рынку автозапчастей. ТМ «ВОЛЖСКИЙ СТАНДАРТ»

### ООО "ЕВРОСКЛАД-СЕРВИС"

Харьков, Украина  
+7(1038) 0577 13-68-20  
+7(1038) 0577 13-68-89  
www.omega-auto.biz  
yuzhnaya.olga@omega-auto.biz

### ООО "ИНВЕКС"

Екатеринбург  
+7(3433) 80-22-10  
www.invex.rosfirm.ru  
invex-info@rambler.ru

### ООО "АВТОПРОМПОНДИПНИК - ЛИПЕЦК"

Липецк  
+7(4742) 43-34-99, +7 (4742) 43-32-99  
ap@mail.sc.ru

### ЗАО "ИНТЕХСЕРВИС"

Белгород  
+7(4722) 36-25-57  
+7(4722) 22-25-67  
www.ecomirbis.ru ryabuhin@ecomirbis.ru

### ООО "ЛАЙТ" ВОРОНЕЖ

+7(4732) 39-12-33  
www.light-vrn.ru ma68@box.vsi.ru

### ИП МОИСЕЕВ С.И.

Орел  
+7(4862) 72-09-72  
+7(4862) 77-30-04  
dav-opt@rambler.ru

### ООО "ПОДШИПНИК СТАНДАРТ"

Йошкар-Ола  
+7(8362) 28-52-66  
+7(8362) 42-90-79  
bearing@mail.ru

### ЗАО "ТОРГОВЫЙ ДОМ ПОДШИПНИК"

Усть-Лабинск, Краснодарский край  
+7(8613) 54-09-09  
+7 (8613) 52-37-66  
www.bearing-gc.ru  
k.sidorenko1273@mail.ru

### ООО "ПОДШИПНИК"

Тюмень +7(3452) 27-18-80  
+7 (3452) 27-38-34  
podsh@ruscom.ru

### ООО "ТД АРСЕНАЛ ПОДШИПНИК"

Ижевск  
+7(3412) 61-06-02  
+7(3412) 61-68-31  
arsrol@udm.net

### ООО "ТРАНСПОНДИПНИК"

Оренбург  
+7(3532) 55-15-11, +7 (3532) 75-35-20  
www.orenrol.ru  
oleg.pankin@gmail.com

### ООО "УРАЛЬСКАЯ ПОДШИПНИКОВАЯ КОМПАНИЯ"

Пермь  
+7(3422) 94-67-59, +7(3422) 94-65-61  
www.upk.fatal.ru  
perm\_upk@mail.ru

### ООО "УСА"

Киров  
+7(8332) 23-87-39, +7(8332) 35-53-03  
www.usa.kirov.ru  
unzhakov@usa.kirov.ru

### ООО "ЭКО-ТЕСТ"

Рязань  
+7(4912) 28-50-28, +7(4912) 44-44-13  
www.eko-test.ru  
missdi@yandex.ru

### ООО "ЮГРАПОДШИПНИК"

Сургут, ХМАО  
+7(3462) 75-61-64, +7(3462) 23-61-64  
v289164@yandex.ru

ПОДШИПНИК  
6-7305A  
(30305)



ВОЛЖСКИЙ  
СТАНДАРТ™



Официальный поставщик  
ГАЗ, ВАЗ, УАЗ, МАЗ, КАМАЗ

ОАО «ВПЗ», 404112, РФ, Волгоградская обл.,  
г. Волжский, ул. Пушкина, 45  
www.vpz.ru









## Ключевые события

### ЯНВАРЬ

Европейская подшипниковая корпорация и американский лидер производства комплектующих для железных дорог – компания Brepco (подразделение холдинга Amsted Rail (США) - подписали соглашение о создании совместного предприятия по выпуску буксовых конических подшипников кассетного типа (TBU). Совместное предприятие, созданное компаниями на паритетных условиях, решено разместить на производственных площадях Саратовского подшипникового завода.



Немецкая компания BPW подтвердила европейский уровень производства Волжского подшипникового завода. Специалисты BPW в ходе проведенного аудита дали положительную оценку ряду подразделений ОАО «ВПЗ», участвующих в производстве подшипниковой пары 32222- 32314. В частности, высокую оценку получило изготовление колец на российских ковочных и раскатных машинах типа Л-309.

### ФЕВРАЛЬ

Специалисты ОАО «Волжский подшипниковый завод» провели совместную работу с немецкой компанией BPW по повышению надежности и качества серийно поставляемых подшипников 6-7614АКМ и 6-7522АКМ, устанавливаемых в оси прицепов большегрузных автомобилей (нагрузка на ось 16 т). Благодаря модернизации конструкции подшипников и усовершенствованию технологического процесса их производства, удалось повысить работоспособность при повышенных осевых нагрузках, до этого приводящих к критическому нагреву и разрушению подшипника.

Заводы ЕПК в Волжском и Саратове ввели в эксплуатацию новую полусинтетическую смазочно-охлаждающую жидкость, обладающую повышенными антикоррозийными качествами. Испытания нового продукта волгоградского производственного объединения «Волгохимнефть» подтвердили его положительное воздействие на качество обработки деталей подшипников и стойкость абразивного инструмента.

Степногорский подшипниковый завод вошел в состав Совета экспортеров при Министерстве индустрии и торговли Республики Казахстан. Задача Совета экспортеров – содействие продвижению казахстанских товаров на внешние рынки, что, по словам президента страны Нурсултана Назарбаева, является одним из важнейших направлений развития отечественной экономики.

### МАРТ

Эксперты британской компании «Lloyd's Register Quality Assurance» подтвердили соответствие системы менеджмента качества ОАО «Московский подшипник» требованиям стандарта ISO 9001:2000. По результатам очередного этапа аудита было установлено, что СМК завода «может быть использована для достижения установленных заводом целей в области качества».

Служба технического сервиса, созданная при Торговом доме ЕПК, расширила спектр услуг, предлагаемых предприятиям-потребителям. Помимо оказания помощи в монтаже-демонтаже подшипников, проведения вибродиагностики подшипниковых узлов и консультирования по вопросам конструирования сложных подшипниковых узлов, специалисты Технического департамента проводят техническое обучение с выездом к потребителю. В программу обучающего семинара включены вопросы, связанные с эксплуатацией, контролем за уровнем вибрации, долговечностью и диагностикой подшипников.

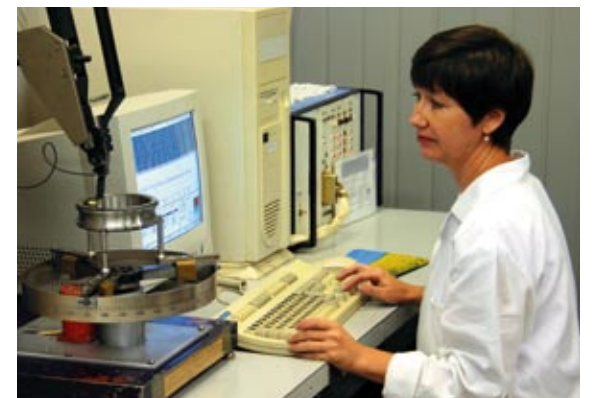
Реорганизованный Технический комитет по стандартизации подшипников ТК 307, ведение секретариата которого в конце 2007 года передано Европейской подшипниковой корпорации, приступил к работе. В состав ТК 307 включены представители подшипниковых заводов и крупнейших потребителей подшипников. Основными задачами комитета являются: обеспечение реализации Федерального закона «О техническом регулировании»; повышение эффективности работ по стандартизации подшипников на национальном, межгосударственном и международном уровнях; проведение процесса стандартизации подшипников качения в полном соответствии с интересами национальной экономики и требованиями научно-технического прогресса. Базой для работы реорганизованного комитета стал Научно-исследовательский центр ЕПК.

Железнодорожные подшипники 30-42726 и 30-232726 производства ОАО «Саратовский подшипниковый завод» подтвердили свой статус качества в Системе сертификации на Федеральном железнодорожном транспорте. Инспекторы Регистра сертификации на Федеральном железнодорожном транспорте (РС ФЖТ) проверили работу цехов ОАО «СПЗ», выпускающих буксовые подшипники, сделав вывод, что соблюдение технологий и качество деталей подшипников на различных стадиях производства находятся на должном уровне. Отобранные экспертами образцы подшипников 30-42726 и 30-232726 и сепараторов к ним успешно прошли испытания в специально аккредитованном для этого центре.

### АПРЕЛЬ

Технический департамент Торгового дома ЕПК приобрел два прибора для проведения экспресс-анализа смазочных материалов. Оборудование разработано Санкт-Петербургским ЗАО «Центральный научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт морского флота». Ферроиндикатор ФЧМ – П позволяет установить количество микрочастиц железа в жидких и пластичных смазках, которые используются при эксплуатации подшипников. Экспресс-лаборатория ПЛАМ-3 проводит комплексный анализ химического состава смазочных материалов и анализирует такие параметры, как содержание в смазке воды, кислотное и щелочное числа, вязкость. Благодаря портативности и простоте в использовании приборов, специалисты ЕПК могут провести полноценный анализ смазок, используемых при работе подшипника, «в полевых условиях» - с выездом к потребителю.

В Саратове приступил к работе филиал Научно-исследовательского центра ЕПК – Научно-технологический центр (НТЦ). Основная цель создания этой структуры - сохранение и развитие научно-технологического потенциала предприятий корпорации. В числе задач, поставленных перед саратовским филиалом НИЦ ЕПК, разработка и внедрение новых технологий и конструкций подшипников, средств автоматизации и механизации производства, измерительных приборов.





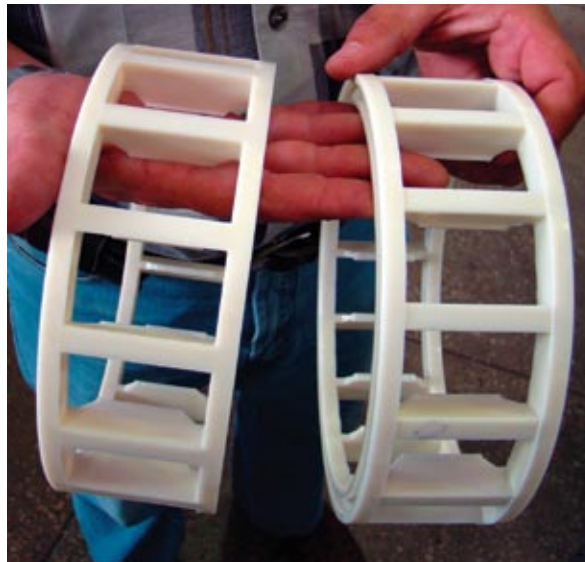
## МАЙ

Производственная база Степногорского подшипникового завода пополнилась уникальным станком для суперфинишной обработки японской фирмы «SEIBU». Станок отлично зарекомендовал себя на этапе тестовой суперфинишной обработки поверхности роликов, предназначенных для сферических подшипников. В течение одного рабочего дня на станке обработано свыше 1 тыс. деталей – при значительном увеличении скорости качество обработки деталей осталось неизменным. Помимо безупречной суперфинишной обработки, новый станок устраняет и недоработки предварительных операций. Использование этого станка позволяет Степногорскому заводу проводить суперфинишную обработку деталей подшипника в соответствии с мировыми стандартами.

Конструкторы Степногорского подшипникового завода разработали новую, более надежную конструкцию полиамидного сепаратора, применение которой повышает работоспособность подшипника и снижает эксплуатационные расходы. Благодаря новой конструкции, уменьшается износ поверхностей сепаратора и тепловыделение. За счет добавления роликов в подшипник (15 вместо 14 у латунного сепаратора) долговечность подшипника увеличивается на 20%, а несущая осевая грузоподъемность – на 10%. Подшипник с новым полиамидным сепаратором сохраняет работоспособность даже при недостаточном количестве смазки, при этом риск заклинивания и разрушения снижается.

Волжское прецизионное производство отметило юбилей. Первые прецизионные подшипники, использующиеся в высокоточном металлорежущем оборудовании, ГПЗ №15 (Волжский, сейчас ОАО «ВПЗ») выпустил в 1978 году. Уже в 80-х годах цех прецизионных подшипников обеспечивал продукцией крупнейшие российские машиностроительные производства.

На Степногорском подшипниковом заводе смонтирована и введена в эксплуатацию установка ионно-вакуумного азотирования. Также степногорский завод, специализирующийся на производстве железнодорожных подшипников, приобрел станки СЦЦ-3 для суперфиниширования бомбинированного ролика. Шлифовка деталей на этом оборудовании снимает погрешности предварительных стадий обработки и улучшает состояние поверхностного слоя, что непосредственно влияет на работоспособность и долговечность подшипника.



## ИЮНЬ

Эксперты TV Rheinland признали систему менеджмента качества ОАО «Волжский подшипниковый завод» соответствующей требованиям международного автомобильного стандарта ISO/TS 16949:2002. Сертификат соответствия волжскому заводу был выдан на три года.

Самарский Завод авиационных подшипников приобрел анализатор фрагментов микроструктуры твердых тел производства японской фирмы Olympus. Первой проверке на новом приборе прошла партия стали М50 производства Aubert&Duvail, из которой предполагается производить подшипники для иностранных заказчиков, в частности, для французской SAFRAN Group.

На Степногорском подшипниковом заводе запущен в работу внутришлифовальный станок SIW5 CNC, прошедший реновацию в Германии. На станке установлено электронное управление, а гидросистема заменена сервоприводами – этим обеспечивается стабильность и воспроизводимость процесса шлифовальной обработки.

## ИЮЛЬ

На роликовом участке цеха производства цилиндрических роликов Степногорского подшипникового завода завершен монтаж 4-й линии шлифования роликов тяжелой серии.

После приобретения суперфинишных шлифовальных станков и задействования свободных площадей 4-я автоматическая линия шлифовки роликов тяжелой серии объединила предварительную и суперфинишную шлифовку, контроль дефектов наружных и внутренних поверхностей, ручную сортировку деталей. В результате оптимизации производительность труда на линии увеличилась втрое.

Специальное конструкторское бюро Завода авиационных подшипников (СКБ) разработало систему компьютерного мониторинга испытаний подшипников. Станция предназначена для испытания роликовых и шариковых подшипников, как новых типов, так и серийно выпускаемых. Новое оборудование позволило автоматизировать работу операторов, которые контролируют испытания комплектующих, и теперь получили возможность комплексно и оперативно отслеживать динамику изменения всех показателей, а в случае обнаружения дефектов – организовать аварийную остановку оборудования.

Специализированное конструкторское бюро Завода авиационных подшипников освоило принципиально новый способ исследования подшипников – акустико-эмиссионный. Для этого по техническому заданию СКБ НПЦ «Динамика» разработал и создал систему «КОМПАКС -РПП-АЭ». Акустико-эмиссионный метод исследования – принципиально новый для подшипниковой промышленности. Он применяется для выявления дефектов изделий в момент их зарождения, что позволяет совершенствовать работу по повышению качества и долговечности подшипников. Система КОМПАКС уникальна и не имеет аналогов ни в России, ни за рубежом.

Специалисты отдела главного конструктора АО «Степногорский подшипниковый завод» разработали цельную конструкцию латунного сепаратора для сферического двухрядного подшипника серий 3053132ЛН, 3053136ЛН взамен двух однорядных.

Уменьшив количество деталей в подшипнике, конструкторы ОГК изменили количество плоскостей трения, что положительно повлияло на работоспособность сферического подшипника в целом. Внедрение этого решения позволило заводу уменьшить затраты на изготовление подшипников и повысить надежность их работы.



## АВГУСТ

Вагонные подшипники 6-го класса точности производства АО «Степногорский подшипниковый завод» успешно прошли послегарантийное обследование, а радиальные подшипники с короткими цилиндрическими роликами для букс подвижного состава железных дорог (типы: 30-232726E2M, 30-42726E2M 36, 36-232726E2M, 36-42726E2M) Саратовского подшипникового завода – процедуру ресертификации.

ОАО «Завод авиационных подшипников» было отмечено на прошедшей в Казани выставке и международной конференции «Современные технологии – ключевое звено в возрождении отечественного авиастроения» как одно из ведущих предприятий отрасли.



## СЕНТЯБРЬ

В шлифовально-сборочном цехе АО «Степногорский подшипниковый завод» завершена реконструкция линии локомотивной серии колец 01. Раньше линия была укороченной и состояла из семи шлифовальных станков, а стала полноценным потоком, усиленным 10-ю дополнительными станками. Проведенная модернизация позволила шлифовально-сборочному цеху вдвое увеличить производственные мощности и начать выпуск деталей для подшипников 6-го класса точности.

ОАО «Завод авиационных подшипников» приобрел для межцеховой лаборатории прибор фирмы Taylor Hobson, применяемый для измерения некруглости и неперпендикулярности колец и роликов. Также он предназначен для контроля неперпендикулярности отверстий внутреннего кольца относительно торца, неперпендикулярности наружной поверхности кольца относительно торца подшипников 2 и 4 классов точности.

ОАО «Московский подшипник» приобрело новый токарно-карусельный станок OlympiaV40 для обработки крупногабаритных подшипников. Оборудование изготовлено компанией F.Phillips/Corporation Engineering Technologies (Канада) по последнему слову техники с использованием новейших разработок станкостроения. Olympia V40 F предназначен для обработки колец в каленом виде максимальным диаметром 1470 мм. Машина оснащена шестиглачковым самоцентрирующимся патроном с гидравлическим захватом за наружный и внутренний диаметр, магазином на 16 инструментов, а также датчиком Renishaw, который позволяет измерять параметры детали по всем поверхностям.

Опыт Степногорского подшипникового завода в сфере профессиональной подготовки работников предприятия стал частью программы развития технического и профессионального образования Акмолинской области Казахстана. По итогам совещания руководителей региона и предприятий области был подписан меморандум о взаимопонимании и стратегическом сотрудничестве между Департаментом образования Акмолинской области и Степногорским подшипниковым заводом.

## ОКТАБРЬ

ОАО «Волжский подшипниковый завод» получило сертификат, подтверждающий соответствие системы менеджмента качества предприятия требованиям международного автомобильного стандарта ISO/TS 16949:2002.

Все производственные процессы завода были признаны соответствующими требованиям жесткого европейского стандарта, предъявляемого к производителям автокомпонентов.

Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии выдало Центральной заводской лаборатории ОАО «Завод авиационных подшипников» сертификат соответствия требованиям международного стандарта ISO 17025. Этот документ – признание высокой компетентности лаборатории предприятия.



## НОЯБРЬ

В рамках реализации проекта подготовки производства Самарского завода авиационных подшипников к сотрудничеству с французской корпорацией SAFRAN Group ОАО «ЗАП» приобрело два электроэрозионных станка фирмы AGIE SA: электроэрозионный прошивочный центр AGIETRON HYPERSPARK 2 HS и электроэрозионный проволочно-вырезной станок закрытой конструкции (технология VERTEX) AGIECUT CLASSIC V2. Производительность первого составляет 530 куб.мм/мин., второго - 300 кв.мм/мин.

ОАО «Степногорский подшипниковый завод» стало победителем конкурса-выставки «Алтын сапа» («Золотое качество») в номинации «Лучшее предприятие производственного назначения». Президент Казахстана вручил кубок и диплом генеральному директору АО «СПЗ» Анатолию Томилову. Участники конкурса, удостоенные звания лауреатов (таких предприятий по всей республике всего 5), получили право использовать эмблему премии в рекламных целях на протяжении двух лет.



## ДЕКАБРЬ

Степногорский подшипниковый завод начал производство крупногабаритных подшипников для польских железных дорог. Наружный диаметр подшипника составляет 290 мм, высота – 104 мм, внутренний диаметр – 160 мм. Под такие размеры полностью перестроили производство: обновили оснастку, изготовили новый инструмент, подобрали специальные шлифовальные круги и настроили приборы ручного контроля.

В рамках программы по повышению качества железнодорожных подшипников в Роликовом цехе «Московского подшипника» внедрили суперфинишное бомбинирование цилиндрических роликов. Для этого установлено два суперфинишных станка.

На Саратовском подшипниковом заводе запущена новая линия по изготовлению подшипников для АВТОВАЗА. Введение новой линии позволило сократить количество технологических и транспортных операций, высвободить часть обслуживающего персонала и, соответственно, снизить себестоимости продукции.

Государственное учреждение «Регистр сертификации на федеральном железнодорожном транспорте» аккредитовал на ОАО «Волжский подшипниковый завод» испытательный центр подшипников качения (ИЦПК). Этот шаг открыл ИЦПК возможности проведения испытаний как отечественной, так и зарубежной продукции.

ООО «Торговый Дом ЕПК-Омск» внесено в Реестр надежных партнеров. Право вести Негосударственный Реестр российских предприятий и предпринимателей в Омской области, финансовое и экономическое положение которых свидетельствует об их надежности как партнеров для предпринимательской деятельности в Российской Федерации и за рубежом, с августа 2009 года делегировано Омской Торгово-промышленной палате в соответствии с Законом «О торгово-промышленных палатах в Российской Федерации».



## Первые лица

**Копецкий Александр Карлович****Генеральный директор ОАО «Управляющая компания ЕПК»**

Родился в 1947 году.

Окончил Волгоградский инженерно-строительный институт.

Карьеру в подшипниковой отрасли начал в 1977 году в городе Волжском на ГПЗ №15, который он возглавил в 1999 году. Под руководством Александра Копецкого завод был признан «Лучшим поставщиком ВАЗа» и награжден знаком «Лучшее предприятие Волгоградской области». С апреля 2008 года Александр Копецкий руководит Европейской подшипниковой корпорацией.

Александр Карлович награжден почетным знаком «Ветеран автомобильного и сельскохозяйственного машиностроения», почетной грамотой Минпромэнерго, почетным званием «Заслуженный машиностроитель Российской Федерации».

**Скопинцева Елена Юрьевна****Финансовый директор ОАО «Управляющая компания ЕПК»**

Родилась в 1972 году.

Окончила Академию бюджета и казначейства

по специальности «Бухгалтерский учет и аудит».

До 2001 года занимала должность главного казначея операционного отдела в отделении Федерального казначейства по Раменскому району.

С 2002 года работает в финансовом отделе ООО «Торговый дом ЕПК».

С 2006 года - занимала должность финансового директора ООО «ТД ЕПК».

В настоящее время финансовый директор ОАО «УК ЕПК».

**Осипов Владимир Григорьевич****Технический директор по перспективному развитию  
ОАО «Управляющая компания ЕПК»**

Родился в 1956 году.

Окончил Томский политехнический институт. С 1978 года работал на Государственном подшипниковом заводе №1 (ОАО «Московский подшипник»), где прошел все ступени производственного роста: работал зам. начальника, затем начальником цеха, а в 2002 году назначен генеральным директором «Московского подшипника». С 2007 года работает техническим директором ОАО «УК ЕПК».

Указом президента РФ награжден медалью Ордена «За заслуги перед Отечеством».

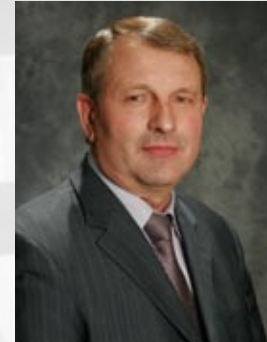
**Евдокимов Сергей Михайлович****Исполнительный директор ОАО «Управляющая компания ЕПК»,  
руководитель ОАО «Волжский подшипниковый завод»**

Родился в 1955 году.

Окончил Волгоградский политехнический институт по специальности «Технология машиностроения. Металлорежущие станки и инструменты».

Трудовую биографию в подшипниковой отрасли начал на Государственном подшипниковом заводе №15 (ОАО «ВПЗ») в 1977 году. С 2001 года руководил дочерним предприятием ОАО «ЭксПро».

В декабре 2008 года назначен исполнительным директором Управляющей компании ЕПК, руководителем ОАО «ВПЗ».

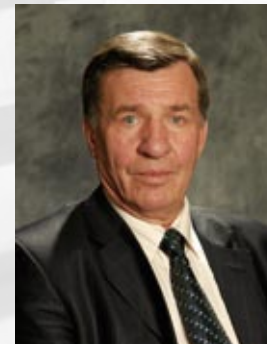
**Макарчук Владимир Владимирович****Исполнительный директор ОАО «Управляющая компания ЕПК», руководитель  
Дивизиона спецпродукции, руководитель ОАО «Завод авиационных подшипников»**

Родился в 1950 году.

Окончил Львовский политехнический институт. В подшипниковой отрасли - с 1968 года. В течение семи лет работал техническим директором Луцкого подшипникового завода (Фирма «SKF», Швеция).

Автор монографии и более 20 авторских работ по теории проектирования подшипников качения.

С 2005 года - генеральный директор Завода авиационных подшипников.

**Томилов Анатолий Иванович****Генеральный директор АО «Степногорский подшипниковый завод».**

Родился в 1949 году.

Окончил Челябинский монтажный техникум, Курганский машиностроительный институт. С 1977 года работает на ГПЗ-16 (АО «СПЗ»), где начал карьеру с должности мастера, а в 1986 году стал генеральным директором завода.

Награжден знаком «Победитель социалистического соревнования», указом президента республики Казахстан награжден орденом «КУРМЕТ», является членом Союза работодателей, председатель трехсторонней комиссии по социальному партнерству со стороны работодателей, депутат областного маслихата.

**Шурупов Дмитрий Васильевич****Исполнительный директор ОАО «Управляющая компания ЕПК»,  
руководитель ОАО «Саратовский подшипниковый завод»**

Родился в 1968 году.

Окончил Рязанское высшее военное командное училище связи по специальности инженер.

Свой путь в подшипниковой отрасли начал в 2000 году.

С мая 2007 года руководит Саратовским подшипниковым заводом.

**Грачев Андрей Иванович****Исполнительный директор ОАО «Управляющая компания ЕПК»,  
руководитель дивизиона «Московский подшипник»**

Родился в 1961 году.

Окончил Волгоградский политехнический институт по специальности инженер-механик, второе высшее образование получил в Московском автомобильном институте, специальность - менеджер-логист.

В Европейской подшипниковой корпорации работает с 2005 года. Ранее занимал должность директора по материально-техническому снабжению ОАО «Московский подшипник», затем был назначен на должность руководителя завода.



## Первые лица

**Орленко Сергей Анатольевич**

**Исполнительный директор ОАО «Управляющая компания ЕПК»,  
руководитель Дивизиона сбыта и логистики**

Родился в 1966 году.

Окончил Московский авиационный институт им. Серго Орджоникидзе. До 2000 года руководил ЗАО «Роскомснаб». В Европейской подшипниковой корпорации работает с момента ее основания. В Торговом доме ЕПК возглавлял управление внешних связей, отдел планирования и анализа, занимал должность заместителя генерального директора по управлению. С 2007 года является исполнительным директором ОАО «УК ЕПК», руководителем Дивизиона сбыта и логистики.

**Сологубов Сергей Васильевич**

**Коммерческий директор ООО «Торговый дом ЕПК»**

Родился в 1962 году.

Окончил Волгоградский машиностроительный техникум, факультет «Обработка металлов резанием», Волгоградский инженерно-строительный институт, факультет «Строительные и дорожные машины».

В подшипниковой отрасли с 1983 года. 17 лет работал на Волжском подшипниковом заводе в различных должностях: инженер-конструктор, начальник цехового технического бюро, начальник отдела маркетинга продаж.

В Торговом доме ЕПК работает с момента его основания.

**Шиманская Вера Ильинична**

**Финансовый директор ООО «Торговый дом ЕПК»**

Родилась в 1958 году.

Окончила Ленинградский горный институт им. Плеханова по специальности «Экономика и организация горной промышленности».

В ЕПК работает с 2001 года.

До 2003 года возглавляла отдел методологии АО «Степногорский подшипниковый завод». Затем в ОАО «ЕПК» и ОАО «УК ЕПК» занимала должности начальника отдела методологии и руководителя отдела бюджетного планирования.

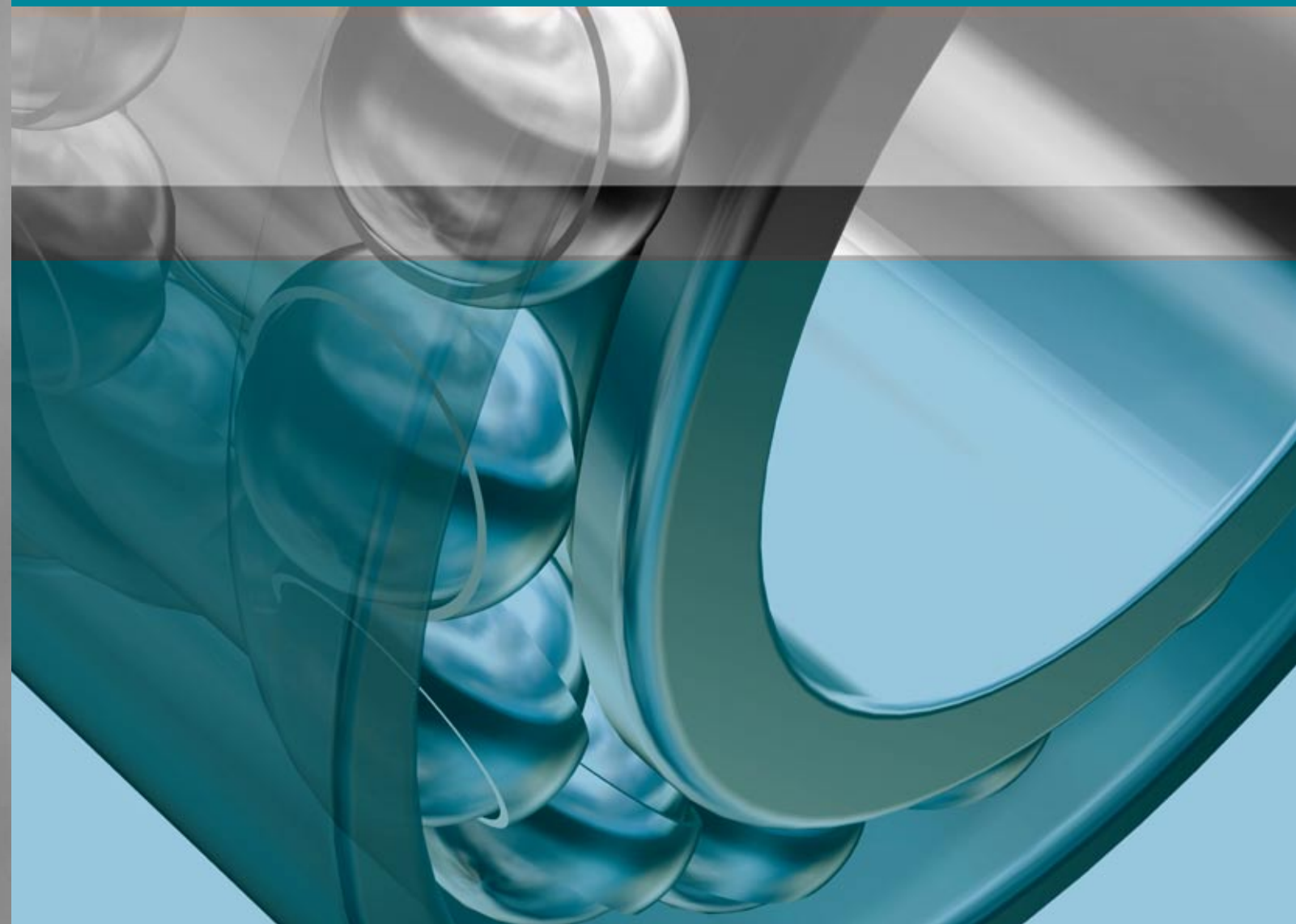
С марта 2008 года - финансовый директор ООО «ТД ЕПК».







## НАПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕСА





## Подшипниковая отрасль в 2008 году

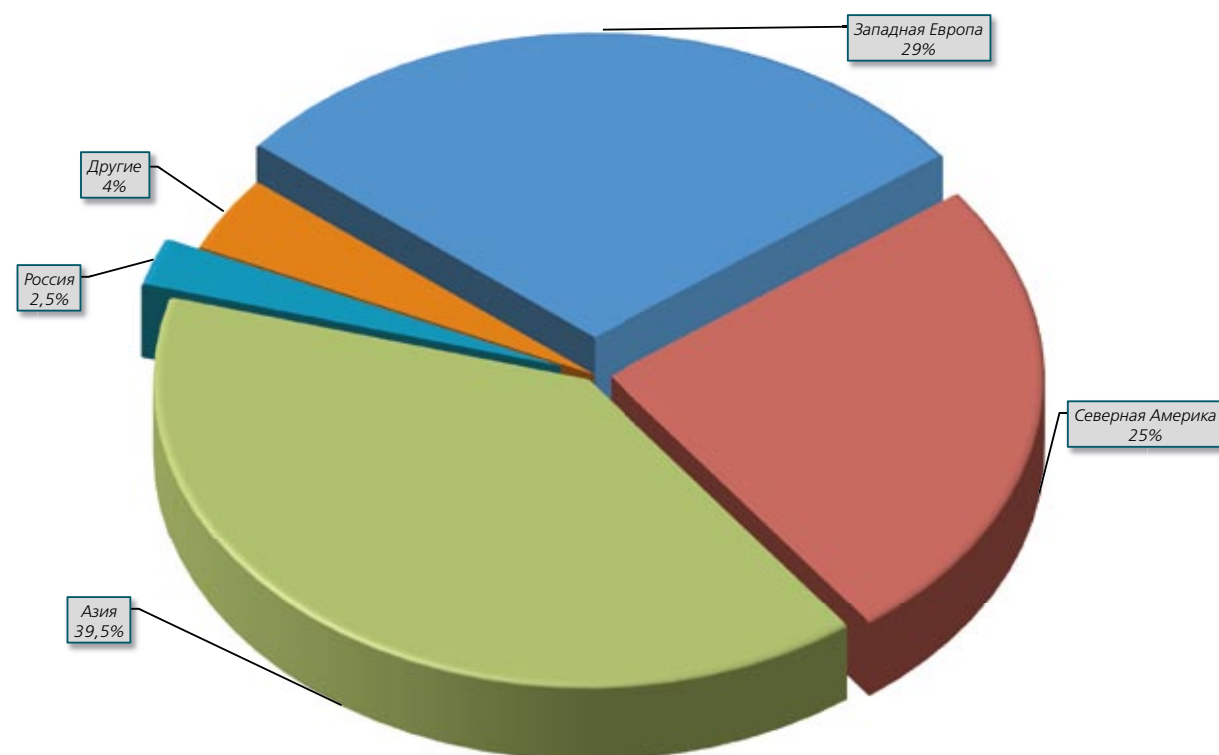
**По итогам 2008 года объем мирового рынка подшипников составил около \$ 44,2 млрд. Из них \$ 1,04 млрд пришлось на российский подшипниковый рынок (2,5 %), из которого доля Европейской подшипниковой корпорации насчитывает около \$ 600 млн (1,5 %).**

На индустриальный сегмент мирового рынка подшипников приходилась самая большая доля - около 40 %, включая подшипники для металлургии, энергетики, добывающих отраслей, общего и тяжелого машиностроений, аэрокосмической отрасли и железнодорожного машиностроения. Подшипники для автомобильной отрасли заняли около 30 % мирового рынка. Вторичный сегмент мирового рынка подшипников составил порядка 30 %.

Что касается долей иностранных производителей подшипников, то в 2008 году около 40 % мирового рынка составили Азиатские страны, тогда как десять лет назад их доля насчитывала не более 30 %. Такое увеличение присутствия Азии обусловлено тем, что производство подшипниковой продукции в Китае в последние годы растет стремительными темпами - в 2008 году на долю Китая пришлось более 15 % мирового рынка подшипников. Япония - бывший мировой лидер подшипниковой отрасли - занимает менее 15 %. Также большое влияние на мировой подшипниковый рынок оказали рынки других азиатских стран: Индии, Таиланда и Республики Корея.

На Европу в 2008 году пришлось более 30 % мирового рынка подшипников. Северная Америка заняла не более чем 25 %, из них США, Канада и Мексика в совокупности составили около 85 %. В Южной Америке бразильский подшипниковый рынок являлся крупнейшим и составил более 60 % регионального рынка.

Доля России на мировом рынке производителей подшипников в 2008 году



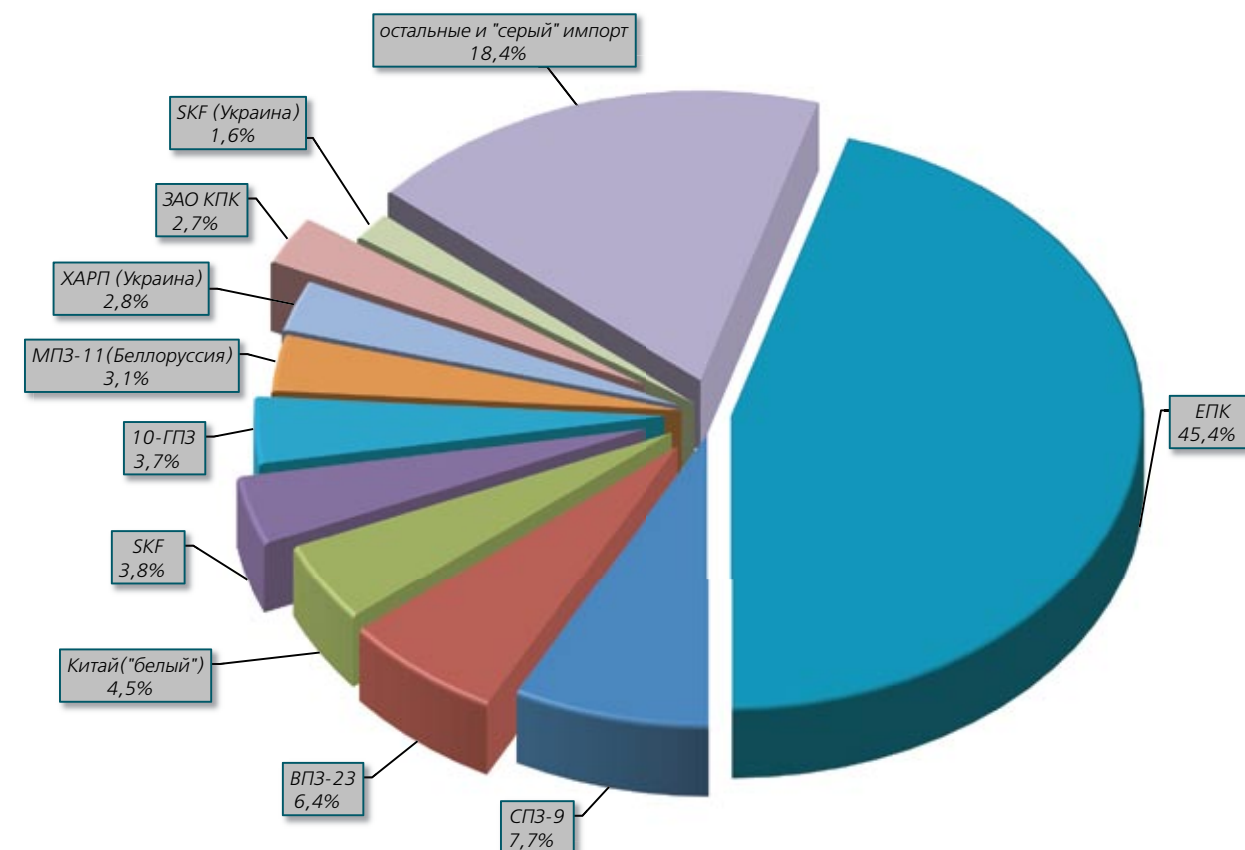
В странах ближнего зарубежья (СНГ) подшипниковое производство наиболее развито на Украине и в Казахстане. На Украине крупнейшими производителями подшипниковой продукции являются SKF-Украина и Харьковский подшипниковый завод, в Казахстане - Степногорский подшипниковый завод, входящий в Европейскую подшипниковую корпорацию.

Подшипниковая отрасль России в 2008 году была представлена 20-ю основными предприятиями. Крупнейшие подшипниковые производства входят в состав холдинга ОАО «Европейская подшипниковая корпорация». Российский подшипниковый рынок динамично развивается последние десять лет. В среднем ежегодный прирост объема рынка составляет 10-12 %. Доля ЕПК на российском подшипниковом рынке в 2008 году составила свыше 45 %, что больше показателя 2007 года на 1 %.

Рост продаж и их деталей Торговым домом ЕПК в 2008 году по сравнению с 2007-м составил 29,41 %. В количественном выражении объем реализации подшипников ЕПК увеличился на 21,43 %. Если говорить об экспорте подшипниковой продукции, то в 2008 году он увеличился на 30,29 % по сравнению с 2007 годом. Самые крупные страны-получатели 2008 года: Украина, Германия, Казахстан. В 2008 году Германия переместилась с третьего на второе место. Самые крупные экспортеры 2008 года: ООО «Торговый дом ЕПК», ОАО «Самарский подшипниковый завод», ЗАО «Вологодский подшипниковый завод».

В конце 2008 года в связи с мировым экономическим кризисом в России отмечен спад промышленного производства, что сказалось и на спросе на подшипниковую продукцию. В четвертом квартале 2008 года производство подшипников сократилось на 18 % по сравнению с аналогичным периодом 2007 года.

Доля ЕПК на Российском рынке производителей подшипников в 2008 году





Продукция специального назначения

Дивизион спецпродукции ЕПК  
ОАО «Завод авиационных подшипников»

Производством продукции специального назначения занимаются предприятия, входящие в Дивизион специальных подшипников ЕПК. Он был сформирован в конце 2005 года на базе ОАО «Завод авиационных подшипников» (Самара). Сегодня Дивизион спецпродукции является крупнейшей на территории стран СНГ производственной площадкой по выпуску подшипников специального назначения. Он отвечает за продвижение и реализацию специальных подшипников, производящихся на других заводах ЕПК («Московский подшипник», Волжский подшипниковый завод, Саратовский подшипниковый завод), включая крупногабаритные подшипники, подшипники с витыми роликами и шарнирные подшипники. Основными потребителями продукции Дивизиона являются авиационная и космическая промышленность, военно-промышленный комплекс, судостроение, атомная энергетика, высокоточное машиностроение, все отрасли, где подшипник определяет работоспособность наиболее важных узлов комплектующего изделия.

Самарский Завод авиационных подшипников, являющийся головным предприятием Дивизиона, специализируется на производстве подшипников для двигателей самолетов и вертолетов. Продукция ОАО «ЗАП» применяется во всех авиадвигателях отечественного производства.

Завод изготавливает более 5 тыс. наименований подшипников следующих конструктивных групп:

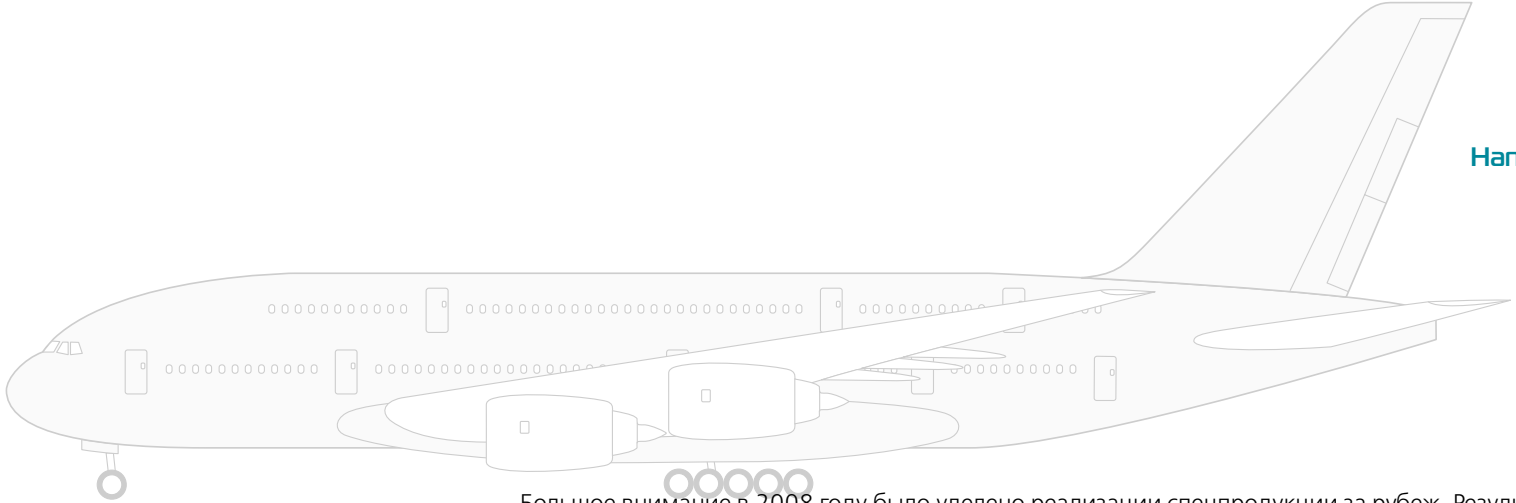
- шариковые радиальные
- шариковые радиально-упорные
- шариковые упорные и упорно-радиальные
- роликовые радиальные с короткими цилиндрическими роликами
- роликовые радиальные с игольчатыми и длинными цилиндрическими роликами
- роликовые упорные
- роликовые конические
- роликовые радиальные сферические

ОАО «ЗАП» выпускает подшипники диаметром от 19 мм до 620 мм и массой от 20 г до 76,8 кг. Перечень изготавливаемой продукции включает высокоточные (2-4 классы), а также малозумные (Ш1-Ш8) подшипники. При производстве колец и тел качения используются подшипниковые, теплостойкие и нержавеющие стали. В сепараторах применяются стали, бронзовые и алюминиевые сплавы, латунь, текстолит и другие материалы.

В рамках инновационных проектов Завод авиационных подшипников обновляет станочный парк, внедряет новые технологии и материалы. В настоящее время ведется подготовка к производству подшипников из стали М 50 зарубежного производства.

На всех стадиях производственного процесса действует строгий контроль качества, основывающийся на развитой сети экспериментальных и исследовательских лабораторий. На заводе дислоцируется военное представительство МО РФ № 111. На предприятии внедрена система менеджмента качества, соответствующая требованиям международного стандарта DIN EN ISO 9001:2000.

Волжский филиал ОАО «ЗАП» (г. Волжский, Волгоградская область) специализируется на производстве конических подшипников, а также шпиндельных подшипников. Около 100 наименований изготавливается по специальным техническим условиям. Дивизион также отвечает за продвижение и реализацию специальных подшипников, производящихся на других заводах ЕПК. Так, в 2008 году Дивизион активно занимался реализацией подшипниковой продукции производства саратовского завода, что не могло не сказаться на объеме выручки и географии рынка сбыта. Кроме того, был сформирован запас готовой продукции по номенклатуре СарПЗ.

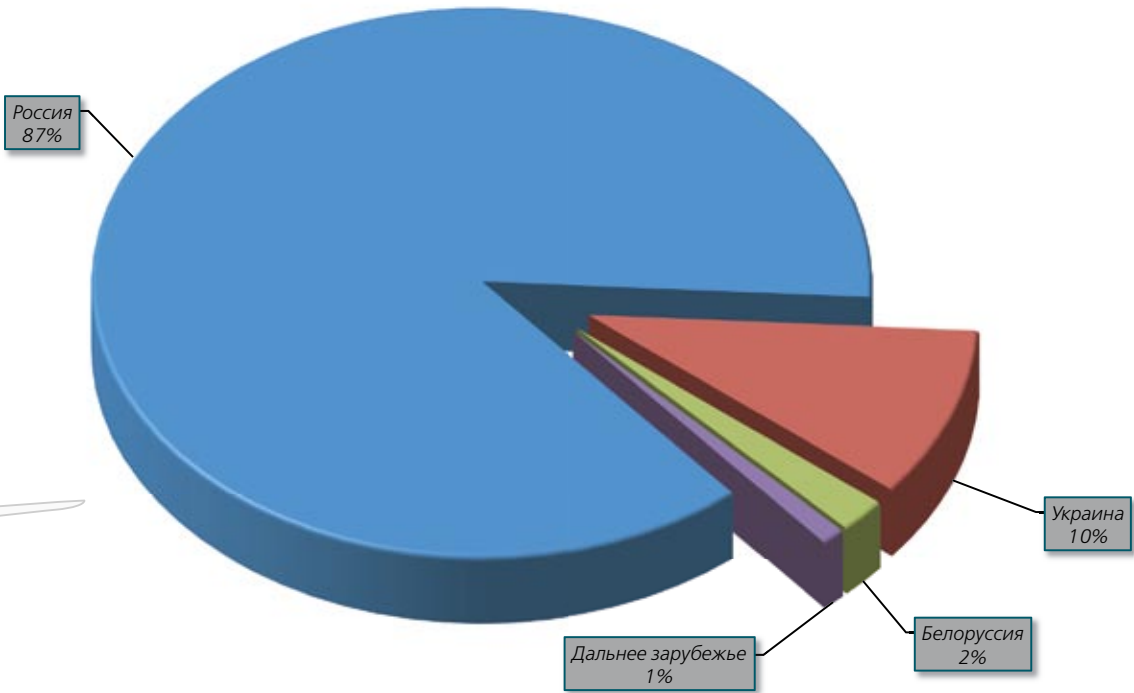


Большое внимание в 2008 году было уделено реализации спецпродукции за рубеж. Результатом этой деятельности стало увеличение доли экспорта подшипников спецназначения производства ОАО «ЗАП» более, чем до 10% от общего объема выпущенной продукции. В соответствии с производственными планами предприятия в дальнейшем этот показатель будет возрастать. Необходимо отметить, что в целях увеличения присутствия Завода авиационных подшипников на мировом авиационном рынке, в 2008 году ЗАП готовился к сертификации своей системы менеджмента качества под требования международного авиационного стандарта AS 9100, являющегося, по мнению экспертов авиационной отрасли, пропуском на мировой авиарынок.

В состав Дивизиона также входит Специальное конструкторское бюро, в котором работают высококвалифицированные технические специалисты, в том числе научные сотрудники Самарского государственного аэрокосмического университета. Основные направления исследований включают разработку передовых конструкций специальных подшипников для авиадвигателей следующего поколения.

С 2004 года Завод авиационных подшипников является членом ассоциации «Союз Авиационного Двигателестроения» (АССАД), объединяющей более 100 компаний из 7 стран мира, а в 2005 году получил статус головного предприятия по поставкам подшипниковой продукции по спец. ТУ предприятиям - членам АССАД.

География поставок Дивизиона спецпродукции в 2008 году

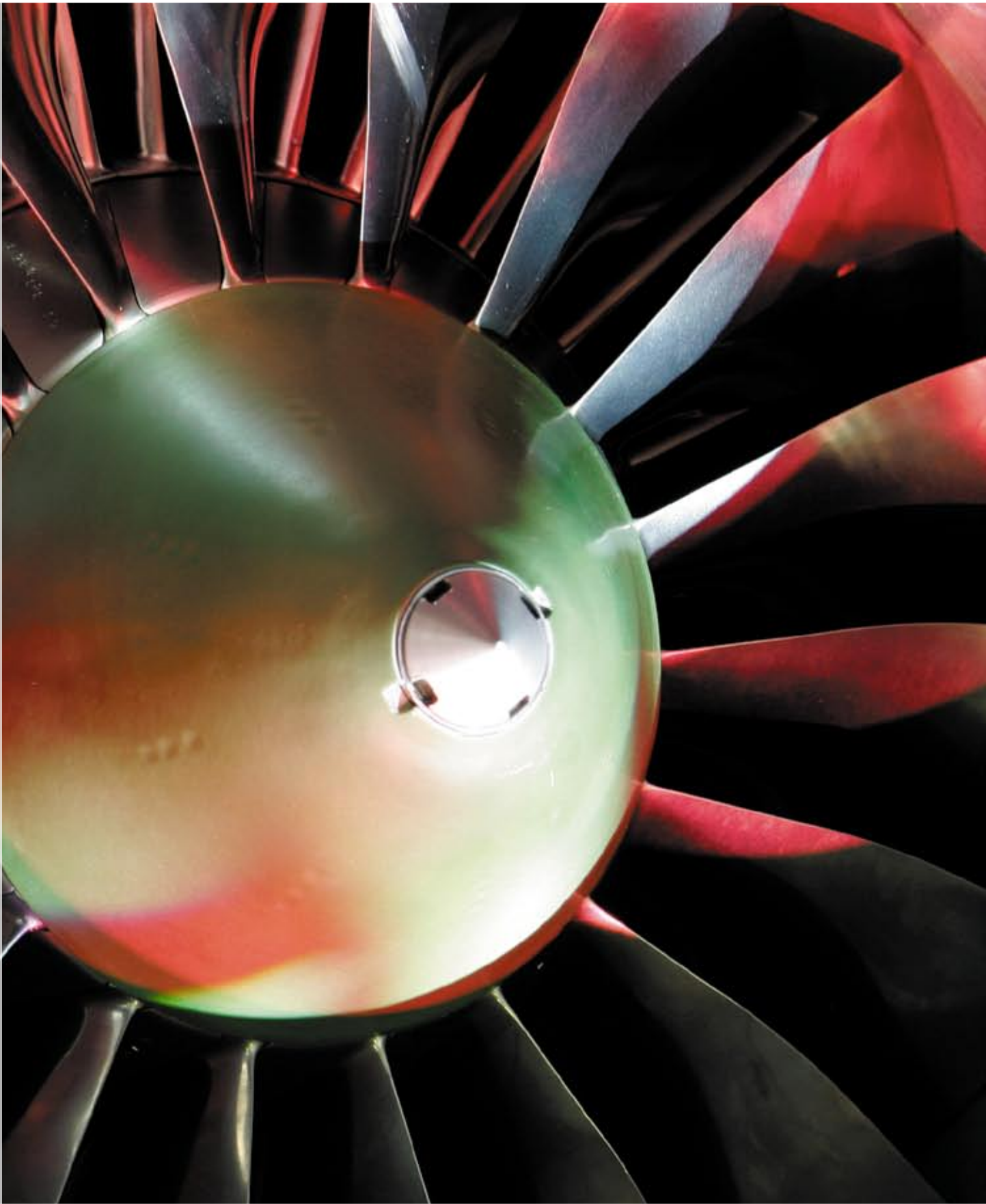
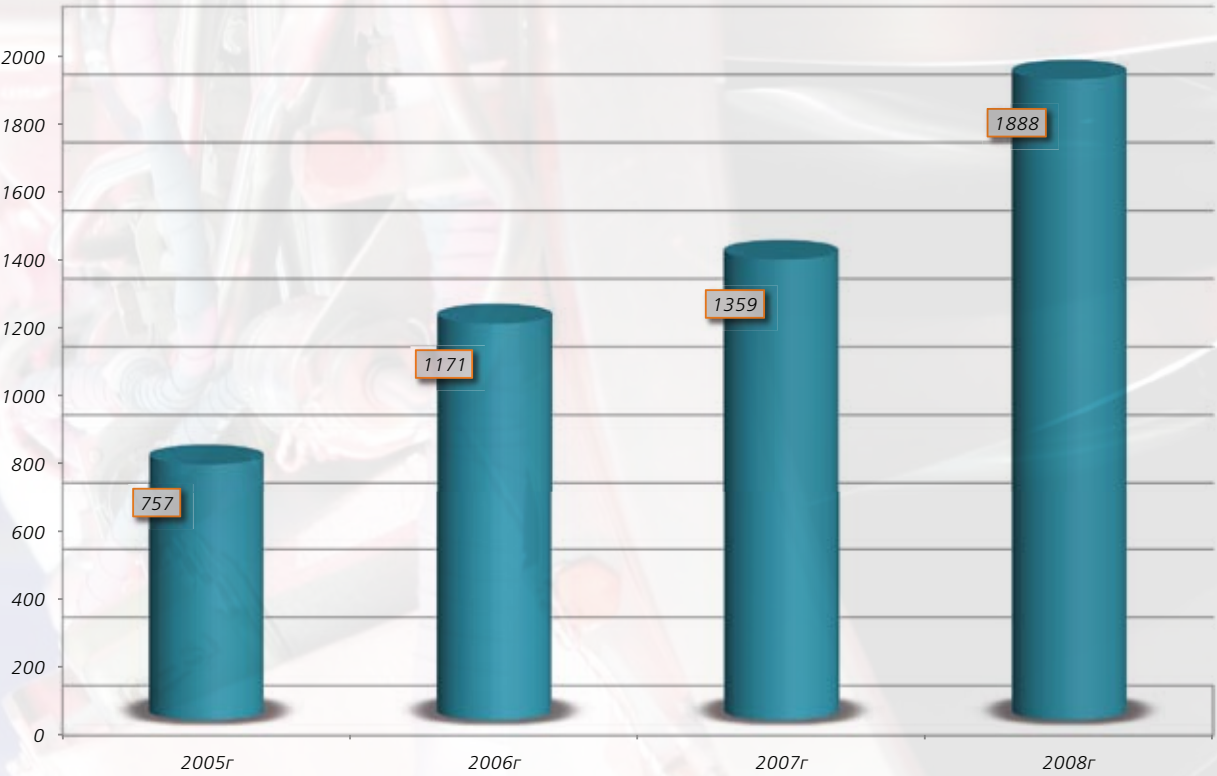




Основные потребители:

- ФГУП «ММПП «САЛЮТ»:
- НПО «САТУРН»
- ОАО «Уфимское моторостроительное производственное объединение» (УМПО)
- ОАО «Мотор Сич», Украина
- ООО «Уральский завод гражданской авиации»
- ОАО «Пермский моторный завод»
- ОАО «Авиационные редуктора и трансмиссии - Пермские моторы» («Редуктор - ПМ»)
- Санкт-Петербургское ОАО «Красный Октябрь»
- ОАО «Моторостроитель»
- Государственное предприятие научно-производственный комплекс газотурбостроения «Зоря-Машпроект», Украина
- ОАО «СПАРК»
- ФГУП «З56 Авиационный ремонтный завод»
- ОАО «Быковский АРЗ»
- ОАО Электромашиностроительный завод «ЛЕПСЕ»
- ОАО «ПАО «ИНКАР»
- ОАО «Электромашина»
- ОАО «Казанское моторостроительное производственное объединение» (КМПО)
- ОАО «123 Авиационный ремонтный завод»
- ОАО «Внуковский авиаремонтный завод №400» («ВАРЗ-400»)
- ОАО «Арзамасский машиностроительный завод» (АМЗ)

Динамика продаж Дивизиона спецпродукции в 2008 году в млн руб.





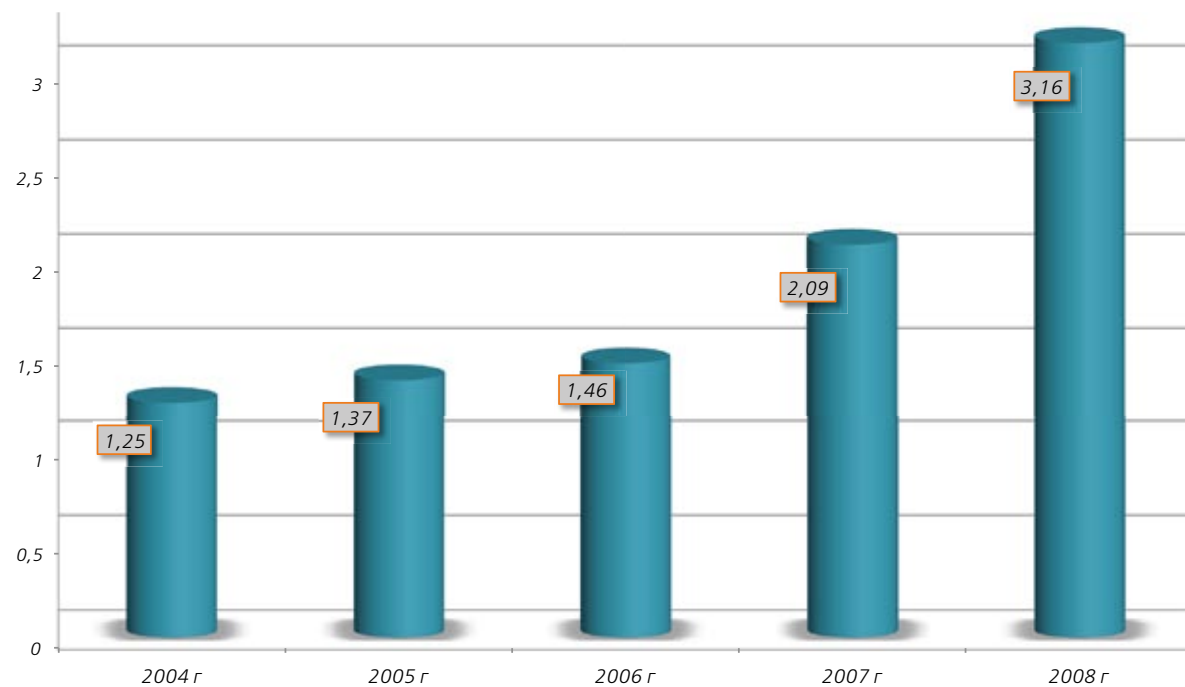
## Подшипники для автотракторной промышленности

**Европейская подшипниковая корпорация по-прежнему является лидером российского рынка по производству подшипниковой продукции для автомобилестроения. В 2008-м по сравнению с 2007 годом объем продаж в этом сегменте увеличился на 1,07 млрд руб. (51 %) и составил 3,16 млрд. руб. Доля ЕПК на российском рынке автомобильных подшипников составила 40 %.**

В России за январь-декабрь 2008 года всего произведено 1 792 317 автомобилей, рост производства составил 7,4 % по сравнению с прошлым годом. Значительное снижение объемов производства произошло только в секторах автобусов в конце года (-24,2 %) и грузовых автомобилей (-10,9 %).

В 2008 году в России было произведено 258,76 тысяч грузовых автомобилей, что на 10,9 % меньше, чем в 2007 году. Снижение производства грузовых автомобилей, начавшееся в сентябре минувшего года, в связи с финансовым кризисом, к концу 2008 года стало катастрофическим. Если к исходу девяти месяцев 2008 года индекс производства грузовиков составлял 104,1 % по отношению к девяти месяцам прошлого года, то октябрь 2008 года к октябрю 2007 года - 100,5 %, ноябрь к ноябрю, соответственно - 94,8 %, декабрь к декабрю - 89 %.

*Динамика продаж подшипников ЕПК в автотракторном сегменте в млрд руб.*



Даже в таких условиях ЕПК удалось увеличить объем продаж в этом сегменте рынка. Прежде всего, это связано с тем, что ряд подшипниковых заводов России и стран СНГ были вынуждены снять с производства роликовые конические подшипники из-за убыточности их изготовления и наличия необеспеченного спроса по прочим конструктивным группам. Соответственно, весь объем закупок автомобильных заводов был перераспределен между тремя подшипниковыми заводами, из которых только два смогли увеличить объем производства, в том числе и Волжский подшипниковый завод.

Что касается производства легковых автомобилей, то в 2008 году с конвейеров российских автозаводов сошло 1468,6 тысяч легковых автомобилей, или на 13,6 % больше, чем в 2007 году. Выросло производство как отечественных моделей (+5,1 %), так и объем сборки иностранных моделей (+29 %). Однако большинство предприятий сектора легкового автомобилестроения пережило в конце года существенный спад производства в связи со снижением объема продаж автомобилей. Так выпуск легковых автомобилей в ОАО «АвтоВАЗ» превысил в 2008 году 800-тысячный рубеж, или увеличился по сравнению с 2007 годом на 8,9 %, но в конце года завод уже имел серьезные затруднения с реализацией.

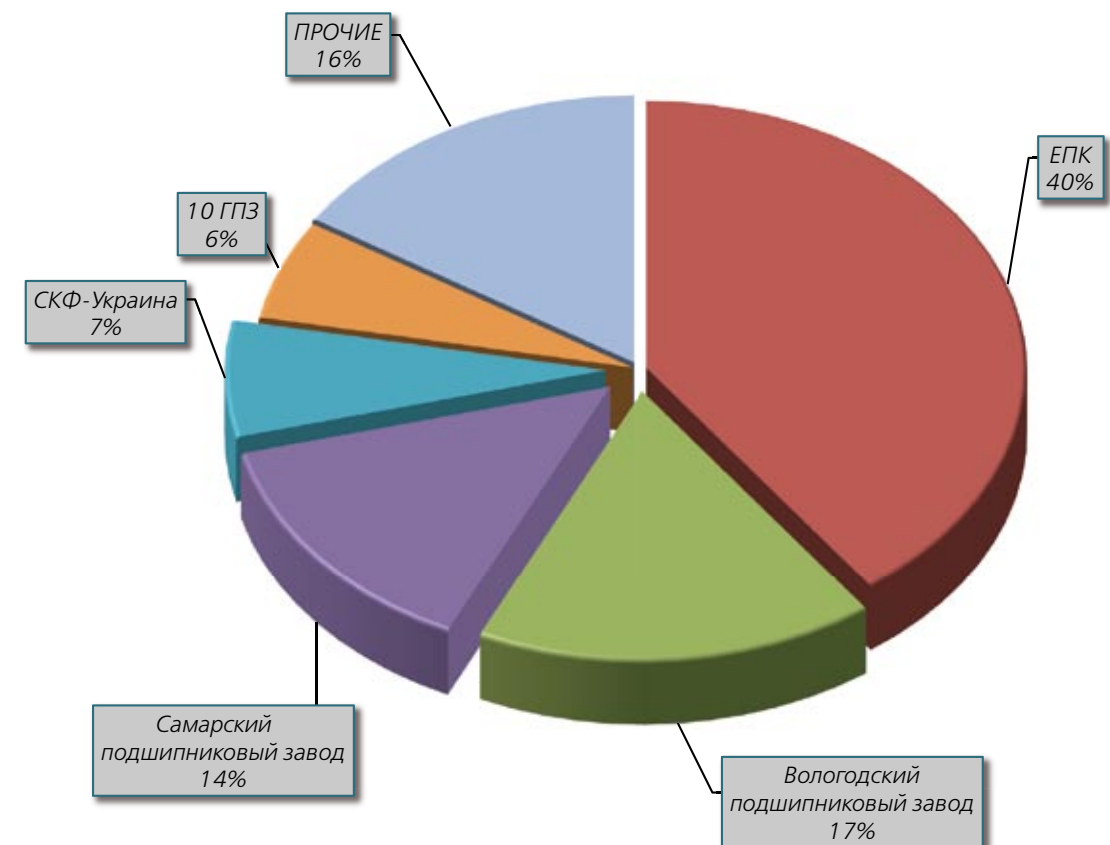
В связи с тем, что в модельном ряде автомобилей производства ОАО «АвтоВАЗ» постепенно начали преобладать переднеприводные автомобили, ЕПК увеличила объем продаж на автозавод более чем на 130 тыс. шт. (15 %) ступичных двухрядных закрытых конических и шариковых подшипников, тем самым подтвердив правильность своей стратегии развития производства Волжского подшипникового завода. Сегодня каждая вторая ступица автомобиля ВАЗ, сходящего с конвейера, комплектуется подшипником производства ЕПК.

Во все ступицы автомобилей УАЗ также устанавливаются только подшипники Волжского подшипникового завода – это результат многолетней работы сотрудников ЕПК. В 2008 году корпорация, как и прежде, полностью обеспечивала потребности Ульяновского автомобильного завода (ОАО «Соллерс»), производя отгрузку подшипниковой продукции два раза в сутки со склада, находящегося на территории ОАО «УАЗ». Помимо своей продукции, ЕПК берет на себя доставку, входной контроль и поддержание нормативного запаса подшипников сторонних заводов. Аналогичный склад для нужд ООО «Группы ГАЗ» находится в Нижнем Новгороде.

Для удовлетворения нужд потребителей, предприятия ЕПК постоянно занимаются улучшением конструкции и технологии производства подшипников. Так, к примеру, был согласован с ОАО «АвтоВАЗ» перевод шести типов подшипников с металлических на полиамидные сепараторы, что позволило снизить уровень шума подшипников и увеличить их безопасность.

Учитывая постоянно растущие требования автомобильных заводов к своим поставщикам, ЕПК ведет работу по совершенствованию продукции, повышению ее качества, приведению к соответствию международным стандартам. Так Волжский подшипниковый завод в июне получил сертификат соответствия СМК международному стандарту ISO/TS 16949:2002, который позволил предприятию сделать еще один шаг в освоении мирового рынка автокомпонентов.

*Доля ЕПК в поставках подшипниковой продукции на автотракторные заводы*





## Подшипники для железнодорожного транспорта

**ЕПК является одним из лидеров в производстве и продаже железнодорожных подшипников на рынке России и СНГ. Емкость рынка подшипников для железнодорожного транспорта в России в 2008 году составила 5,9 млрд руб., доля ЕПК в ней – 82,24 %.**

К 2008 году существенно повысилась глобальная конкурентоспособность российских железных дорог. Этому способствовали вступление ОАО «Российские железные дороги» в члены Генеральной Ассамблеи МСЖД; создание Стратегического партнерства 1520; укрепление взаимодействия с железными дорогами Германии, Польши, Белоруссии, Казахстана, Финляндии, Китая, Кореи и ряда других государств; выход на зарубежные рынки строительства железнодорожной инфраструктуры.

В 2007 году ОАО «РЖД» завершило подготовку «Основных направлений стратегии развития железнодорожного транспорта России на период до 2030 года». Программа включает два этапа решения накопившихся в отрасли проблем и дальнейшего развития российских железных дорог. Первый (2008 – 2015 годы) - инновационная фаза. За это время планируется полностью модернизировать сеть, заменить или модернизировать подвижной состав таким образом, чтобы к 2015 году не было ни одного локомотива, ни одного вагона, ни одного километра линий электрификации с истекшим сроком службы. За этот же период будут строиться подходы к северным и дальневосточным портам, Ванино, Советская Гавань, что связано с развитием БАМа. Намечено создание скоростной линии Санкт-Петербург – Хельсинки. Ставится задача по развитию и высокоскоростного сообщения».

С 2016 по 2030 год планируется перейти к этапу динамичного расширения сети. К сроку завершения реализации проекта потребуется построить 22,3 тыс. км новых железнодорожных линий. Основной инвестор – ОАО «РЖД» - вложит в это порядка 5,3 трлн рублей (52 % от общей суммы инвестиций). Общая стоимость проектов, реализация которых предусмотрена «Стратегией развития железнодорожного транспорта до 2030 года», составляет около 10 трлн руб.

РЖД в начале июня 2007 года представило Российскому союзу промышленников и предпринимателей две стратегии развития – собственно железнодорожного транспорта и железнодорожного машиностроения. По оценке президента ОАО «РЖД» Владимира Якунина, без увязывания двух стратегий проблемы в смежных отраслях решить невозможно. Обеспечение стратегического развития железнодорожного транспорта предусмотрено стратегией развития транспортного машиностроения до 2015 года. Она, в свою очередь, включает такие элементы как: создание Российского союза производителей железнодорожной техники; заключение долгосрочных договоров и соглашений; выполнение мероприятий Стратегии развития железнодорожного транспорта. При этом главный акцент будет сделан на кардинальное повышение качества и надежности железнодорожной техники и используемых материальных ресурсов.

Деятельность основных участников рынка в секторе производства и продаж подшипников железнодорожного назначения будет строиться также исходя из необходимости коренной модернизации технологий, обновления и увеличения производственных мощностей, доведения характеристик выпускаемой продукции до мирового уровня.

*Доля ЕПК на российском рынке производителей железнодорожных подшипников*



Рынок железнодорожных подшипников условно можно разделить на две группы: подшипники для вагонов и подшипники для локомотивов. В свою очередь, обе группы делятся на вагоностроительные, вагоноремонтные, локомотивостроительные и локомотиворемонтные подшипники.

ЕПК производит практически всю гамму подшипников для железнодорожного транспорта. Основными производителями в компании являются АО «Степногорский подшипниковый завод», ОАО «Саратовский подшипниковый завод» - лидеры в изготовлении буксовых подшипников и ОАО «Московский подшипник» - ведущий производитель локомотивных подшипников.

В начале 2008 года корпорация заключила соглашение - перспективное в свете программ модернизации подвижного состава РЖД - с лидером американского рынка железнодорожных комплектующих компанией Brenco (входит в холдинг Amsted Rail) о строительстве на территории Саратовского подшипникового завода совместного предприятия по выпуску буксовых конических подшипников кассетного типа (TBU). Максимальная мощность производства СП рассчитана на объемы до 300 тыс. штук.

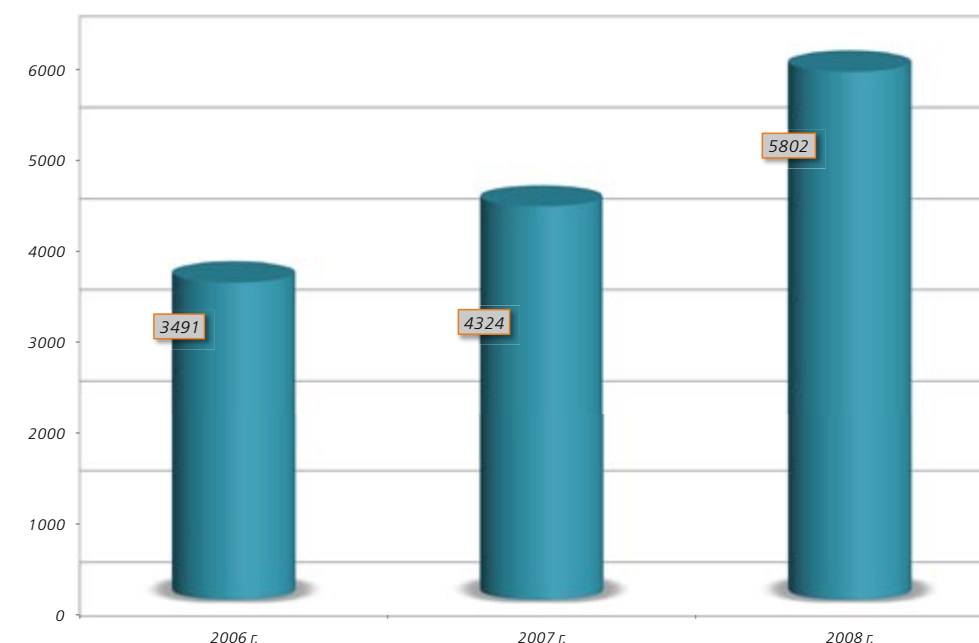


Все предприятия ЕПК могут закрывать до 90 % потребности в подшипниках железнодорожных предприятий России и СНГ. С основными компаниями железнодорожной отрасли у ЕПК заключены прямые договоры и ведутся продажи, в том числе с ОАО «РЖД» подписан долгосрочный договор на поставку основной номенклатуры.

В рамках развития железнодорожного транспорта предприятия ЕПК продолжают освоение новых типов. Так для железнодорожной отрасли за четыре года было освоено и выпущено около 15 новых типов продукции, на которые сегодня приходится 5 % продаж.

В 2008 году в связи с экономическим кризисом началось снижение объемов грузоперевозок и, как следствие, упало количество ремонтов на предприятиях РЖД и других. Однако своевременное повышение цен на железнодорожные подшипники позволило ЕПК увеличить суммарный объем продаж на фоне снижения количественных показателей. Будущее ЕПК в железнодорожном сегменте зависит от своевременного развития технологий производства на предприятиях корпорации, от постоянной работы, направленной на поддержание и улучшение качества выпускаемой продукции, и от своевременного освоения новых продуктов.

*Динамика продаж железнодорожных подшипников ЕПК в млн руб.*





Подшипники для металлургии, ГОКов и тяжелого машиностроения

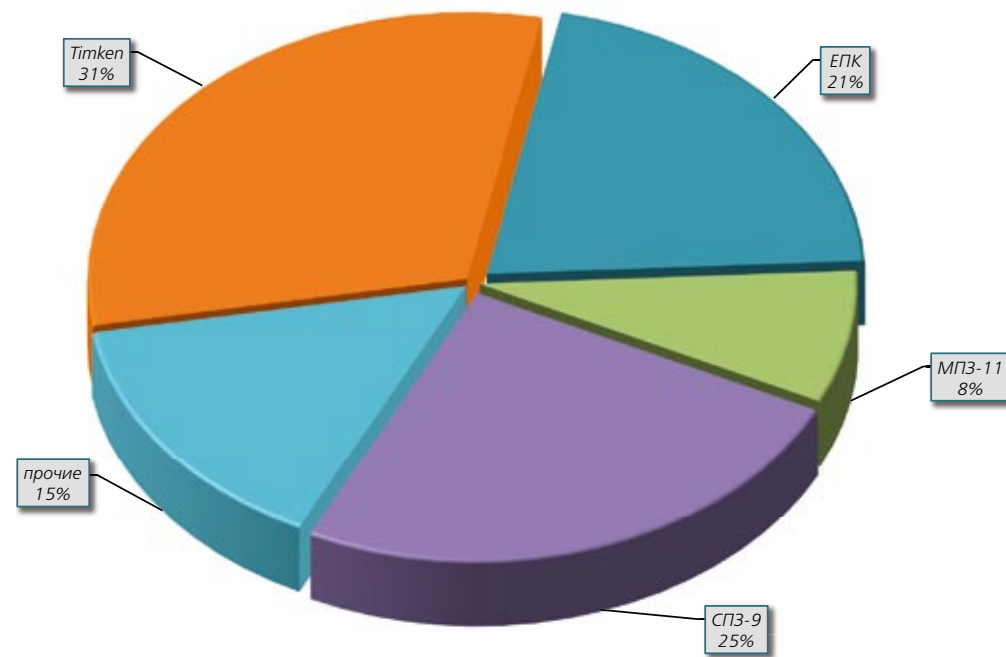
Европейская подшипниковая корпорация – одна из немногих отечественных компаний, технологические возможности которой позволяют производить сложные промышленные подшипники, используемые в оборудовании для металлургии, горнодобывающей промышленности и тяжелого машиностроения.

Металлургические предприятия России - это, как правило, комбинаты с полным циклом производства металла от добычи руды и энергоресурсов до выплавки стали и прокатного производства. Наибольший интерес для ЕПК, с точки зрения снабжения подшипниками, представляют предприятия, производящие холоднокатаный лист и использующие высоконагруженные прокатные станы с крупногабаритными подшипниками из легированной марки стали.

В 2008 году доли в металлургическом сегменте распределились следующим образом: Timken - 30 %, ЕПК - 21 %, СПЗ-ГРУПП - 25 %, МПЗ № 8 - 8 %, прочие производители - 15 %.

С ключевыми российскими предприятиями металлургии, горнодобывающей промышленности и тяжелого машиностроения у ЕПК заключены прямые договоры и ведутся активные продажи. За три года работы объем продаж и валовая прибыль соответствующего департамента Торгового дома ЕПК выросли почти в 4 раза. Основная деятельность специалистов корпорации сегодня заключается в поддержке текущих контрактов на поставку и в дальнейшем развитии рынка: разработке новых продуктов, модернизации существующей продукции.

Доля ЕПК на Российском рынке подшипников для металлургической промышленности



Для металлургической отрасли за четыре года было выпущено более 20 новых видов продукции, на которые сегодня приходится более 15 % продаж. Суммарная доля продаж на рынке подшипников для металлургии, ГОКов, тяжелого машиностроения и цементной промышленности составляет более 30 %.

Одним из основных векторов развития является освоение крупногабаритных (внутренний диаметр более 400 мм) 4-рядных подшипников. Эта продукция является самой дорогостоящей и используется в наиболее ответственных узлах при производстве металлопроката. С учетом значительной конкуренции на рынке, вся новая продукция проектируется и выпускается по ужесточенным требованиям, что позволяет ЕПК ускоренными темпами выходить на новые рынки сбыта и увеличивать объемы продаж.

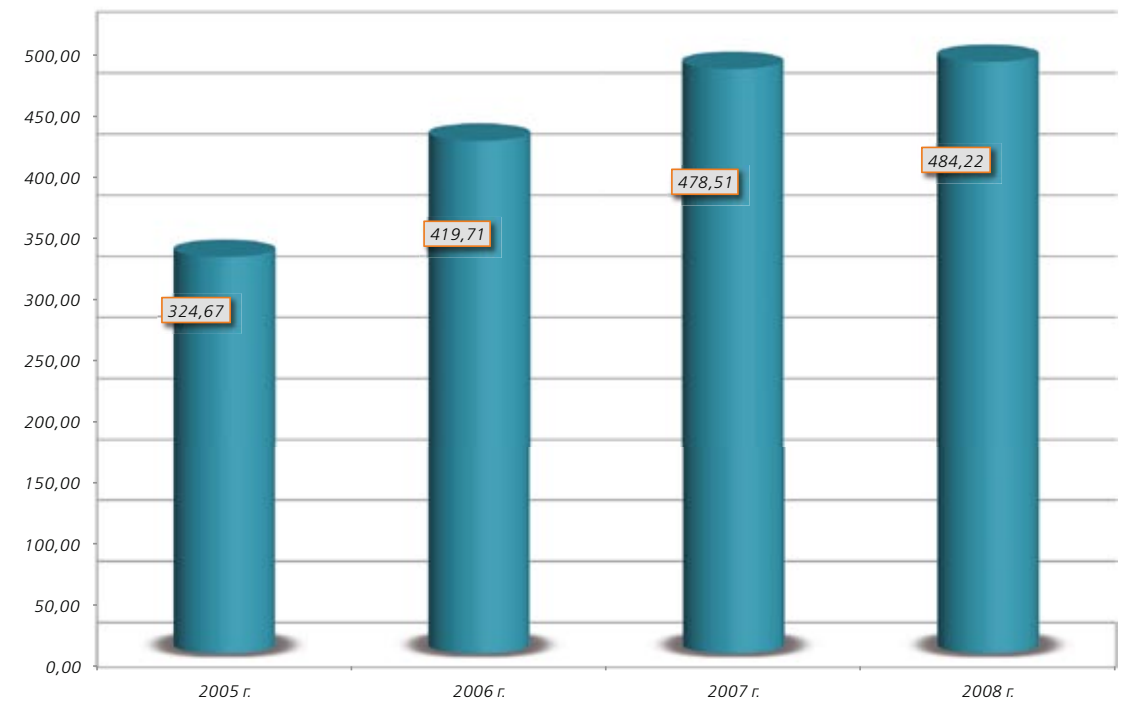
Что касается развития отрасли в 2008 году, то индекс металлургического производства и производства готовых металлических изделий в 2008 году составил 99,8 % к 2007 году, в том числе металлургического производства – 94,8 %

Снизилось производство металлургического сырья: железной руды (товарной) - на 4,7 %; кокса – на 5,6 %. Мировой экономический кризис в конце 2008 года привел к существенному сокращению всех рынков сбыта металлопродукции. Произошло резкое сокращение платежеспособного спроса на металлопродукцию, как на внутреннем, так и на внешних рынках. Российские металлургические заводы были вынуждены пойти на снижение объемов производства. Общее снижение производства металлопроката в России в IV-м квартале 2008 года в сравнении с III-м кварталом составило 34,2 %.

Основные потребители:

- Холдинг «Металлоинвест»
- Arcelor Mittal
- ОАО «Мечел»
- ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат»
- ОАО «Новолипецкий металлургический комбинат»
- ООО «ТД «ЕвразХолдинг»
- ОАО «Северсталь»
- Объединенная металлургическая компания
- ЗАО «Новокузнецкий машиностроительный завод»
- ОАО «Лебединский ГОК»

Динамика продаж подшипников для металлургической промышленности в млн руб.





## Подшипники для приводной техники, электроники и ЦБК

Одним из важных направлений производства индустриальных подшипников для Европейской подшипниковой корпорации является выпуск продукции для электротехники, приводной техники, станкостроения и целлюлозно-бумажной промышленности.

В 2008 году в России рост производства изделий из дерева и объемов обработки древесины составил 101,4 % (к 2007 году), по производству целлюлозы, древесной массы, бумаги, картона и изделий из них - 100,3 %. Продолжил снижаться экспорт лесоматериалов в связи с повышением экспортных пошлин. За 11 месяцев 2008 года экспорт необработанной древесины снизился на 28,1 % (с 47,59 млн м<sup>3</sup> до 34,23 млн м<sup>3</sup>), пиломатериалов – на 21,2 %. Экспорт фанеры клееной снизился на 10,1 %, ДСП – на 24,3 %, в то же время экспорт целлюлозы возрос на 5 %, бумаги и картона - на 3,4 %. При этом вырос импорт ДСП и ДВП на 8,4 % и 54 % соответственно, бумаги и картона на 2,1 %.

В электродвигателестроении самым серьезным фактором, оказывающим негативное влияние на срок эксплуатации подшипников, является то, что через опоры качения в электродвигателе либо генераторе, проходит электрический ток, который постепенно повреждает рабочие поверхности, и, в итоге, выводит подшипник из строя. Для минимизации влияния электротока на долговечность продукции, ЕПК производит подшипники качения с электроизоляционным покрытием.

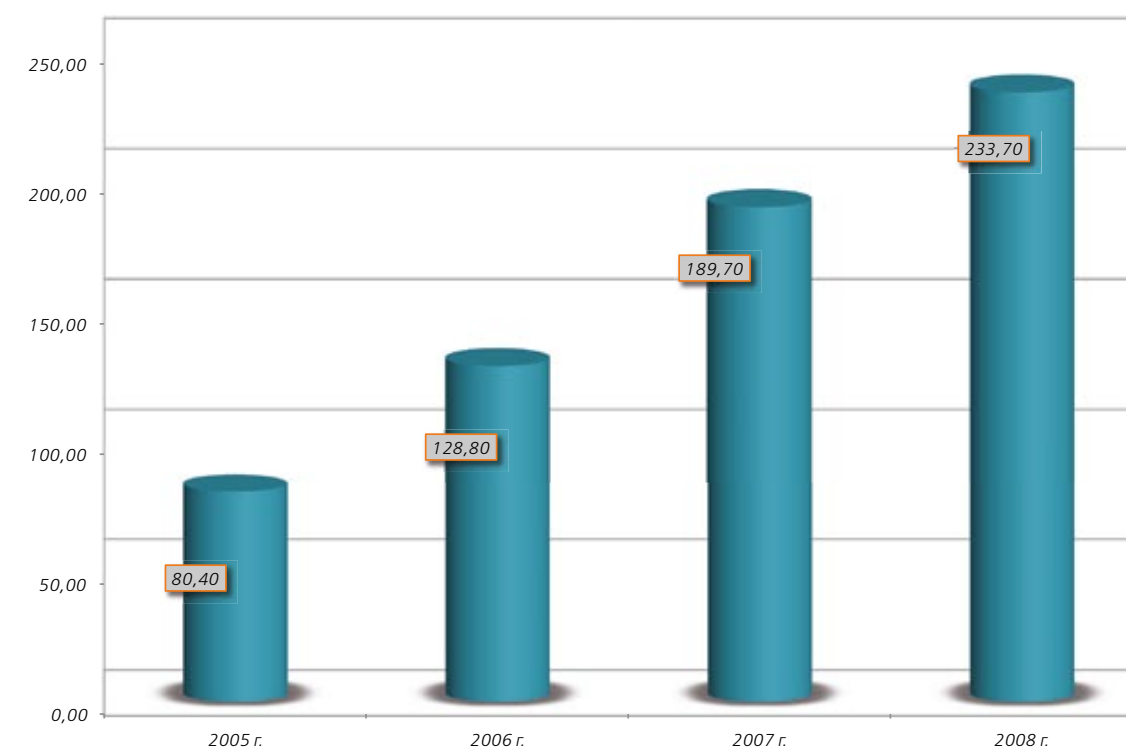
Подшипники для гидравлических и пневматических механизмов обладают высокоточными характеристиками внутренней геометрии. Они имеют устойчивые характеристики при работе в условиях смешанного трения, дающие возможность точно осуществлять регулировку подшипника по моменту трения.

Все подшипники, используемые в станкостроении, относятся к классу прецизионных. Высокая точность этих деталей достигается за счет использования в производстве передовых технологических процессов, создания термостойких зон и применения высокоэффективных металлорежущих инструментов.

Продукция ЕПК для этого сегмента рынка, кроме того, включает в себя целую гамму шпиндельных подшипников шариковой и роликовой групп, а также опорно-поворотные устройства для высокоточных металлообрабатывающих центров.

Тенденции рынка ЦБК в настоящее время требуют развития продукции для отрасли. Для этого в Торговом доме ЕПК активизирован проект на тему «Планирование качества и производства на внутреннем рынке с целью увеличения объема продаж на рынке ЦБК».

Динамика продаж подшипников для приводной техники, электроники и ЦБК в млн руб.



### Основные потребители:

- ОАО «Пневмостроймашина»
- ОАО «Гидросила»
- Концерн «Русэлпром»
- ООО «Сибэлектропривод»
- ОАО «Станкор»
- OTIS



## Подшипники для энергетики и нефтеперерабатывающей промышленности

**Европейская подшипниковая корпорация – крупнейший поставщик подшипников для оборудования энергетического сектора, а также подшипников для нефтепромыслового и нефтеперерабатывающего оборудования.**

О привлекательности этого сегмента говорит его развитие в 2008 году. Увеличилось производство основных видов оборудования для нефтегазового комплекса (114,6 % к 2007 году). Основной прирост объемов производства составили: станки-качалки (в 2,4 раза), оборудование нефтегазоперерабатывающее специальное (143,6 %), установки буровые для геофизического и структурно-поискового бурения (123,2 %). При этом доля закупок импортного оборудования основными нефтяными компаниями снизилась с 22,2 % в 2003 году до 11,1 % в 2008 году.

Основную долю импорта в отечественных нефтегазовых компаниях составляло буровое оборудование и инструмент, что обусловлено началом разработки малых месторождений с трудно извлекаемыми запасами нефти и газа; специальный транспорт; насосы и оборудование, не имеющие отечественных аналогов.

За последние три года количество подшипников для энергетики и нефтегазовой промышленности, реализуемых Европейской подшипниковой корпорацией, увеличилось вдвое. Доля рынка, которую занимают подшипники для этих отраслей в СНГ, составила более 32 %.

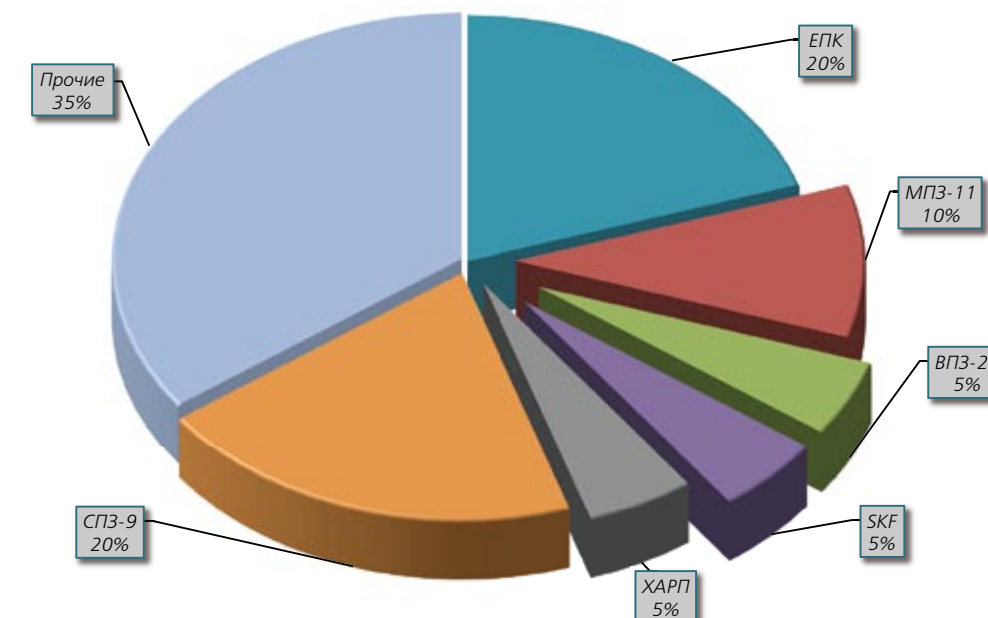
За последние четыре года корпорация создала устойчивые партнерские отношения с такими крупными вертикально интегрированными компаниями, как ОАО «Газпром», ОАО «Башнефть», ОАО «Татнефть», ОАО «Сибнефть», ОАО «Роснефть».

Среди энергетических компаний, являющихся потребителями продукции ЕПК, можно выделить такие значительные, как РАО «ЕЭС-Мосэнерго», ОАО «ОГК-1», ОАО «ОГК-2», ОАО «ОГК-3», ОАО «ОГК-5», ОАО «Татэнерго», ОАО «Башкирэнерго», ФГУП «Росэнергоатом».

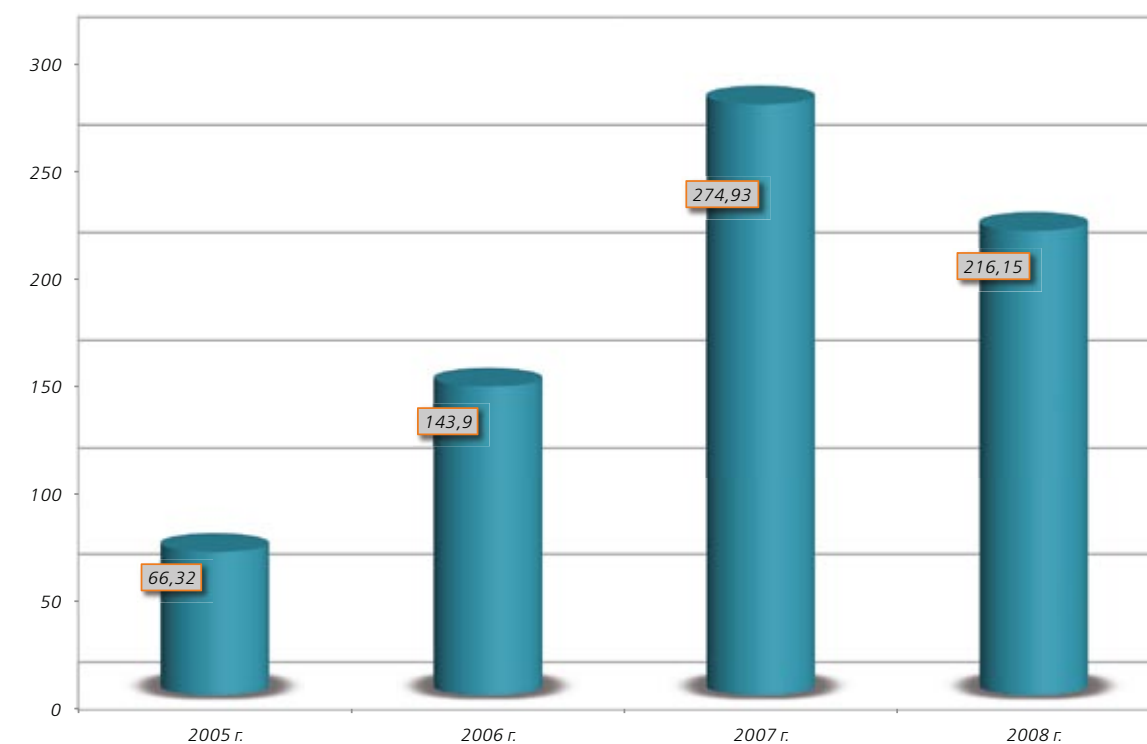
В число заказчиков также входят производители бурового оборудования: ЗАО «Уралмаш-Буровое оборудование», крупнейшие в России НПЗ: «Салаватнефтеоргсинтез», Новоуфимский НПЗ, Омский НПЗ.

Объемы продаж продукции ЕПК выросли, как в рублях, так и в количестве крупногабаритных подшипников. В первую очередь, подобная динамика обусловлена увеличением объема продаж существующим клиентам и работой с новыми.

Доля ЕПК в нефтеперерабатывающем секторе России



Динамика продаж ЕПК в энергетическом секторе России



### Основные потребители:

- ОАО «Газпром»
- ОАО «Роснефть»
- ОАО «Башнефть»
- ОАО «Татнефть»
- ОАО «Сибнефть»
- РАО «ЕЭС-Мосэнерго»
- ОАО «ОГК-1»
- ОАО «ОГК-2»
- ОАО «ОГК-3»
- ОАО «ОГК-5»
- ОАО «Татэнерго»
- ОАО «Башкирэнерго»
- ФГУП «Росэнергоатом»
- ЗАО «Уралмаш-Буровое оборудование»



## Поставки на внешний рынок

**В 2008 году Европейская подшипниковая корпорация, согласно намеченному курсу, повысила продажи на внешний рынок и увеличила их рентабельность.**

Международные продажи Европейской подшипниковой корпорации в 2008 году разделились на четыре основные части. Прежде всего, это экспортные поставки ЕПК, осуществляемые с территории России Торговым домом ЕПК внешним потребителям за исключением собственных дочерних предприятий. Вторую часть составили продажи дочерних предприятий Торгового Дома ЕПК в Казахстане, Украине, Германии и Индии: ТД ЕПК-Казахстан, ТД ЕПК-Запорожье, ЕПК Germany и ЕПК Bearings India Pvt. в регионах их ответственности. На территории Германии сбытом продукции корпорации также занимался авторизованный дилер ЕПК – компания LKWM Werkzeugmaschinen. Кроме того, в статистику международных продаж 2008 года вошел экспорт Степногорского подшипникового завода нерезидентам России. Четвертую часть международных продаж составила реализация Дивизиона специальной продукции ЕПК, имеющего собственное сбытовое подразделение.

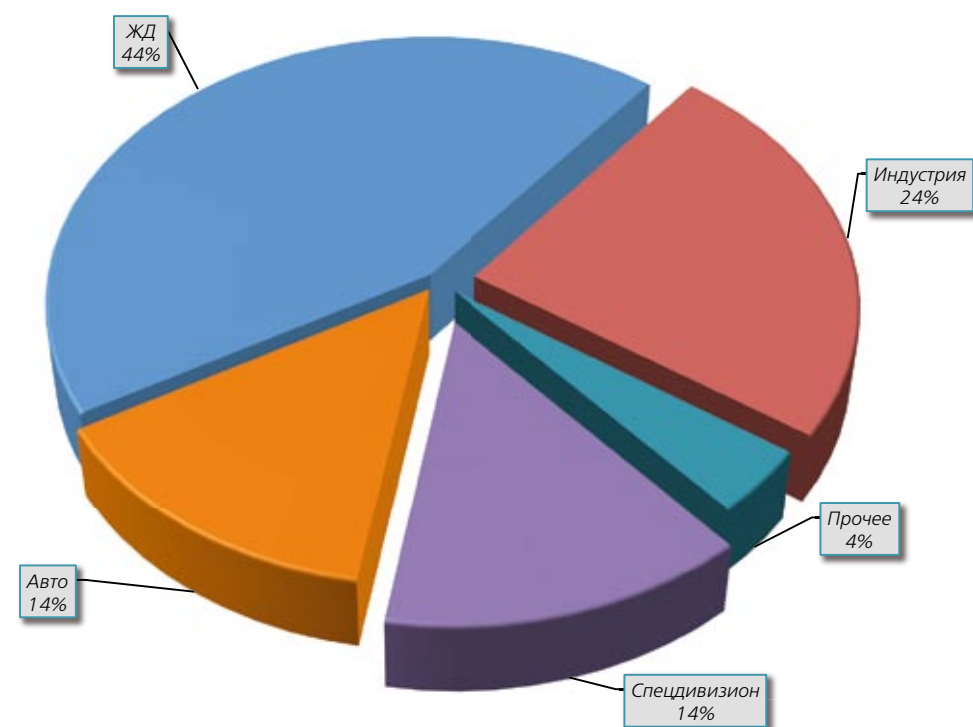
В 2008 году международные продажи основной подшипниковой продукции ЕПК составили 1 753 млн рублей, с учетом продаж зарубежных дочерних предприятий корпорации и экспорта Степногорского подшипникового завода. Продажи Дивизиона спецподшипников ЕПК в 2008 году насчитывали 282 млн рублей, что на 24,2 % больше показателя прошлого года. Основными направлениями, по которым осуществляет поставки Дивизион, являются авиация, космос и военная техника.

*Всего международные продажи ЕПК в 2008 году составили 2 035 млн рублей, что на 30 % больше, чем в 2007 году.*

**91 % экспорта корпорации в 2008 году пришлось на шесть стран: Украину, Казахстан, Белоруссию, Германию, США и Индию.** 4,7 % основной продукции отправилось в страны Восточной Европы (за исключением Украины и Белоруссии).

### Отрасли

Важнейшим направлением международных поставок ЕПК являлся сегмент подшипников для железнодорожного транспорта. На его долю пришлось 44 % всех продаж корпорации за рубежом. Подшипники ЕПК нашли свое применение в подвижном составе Казахстанских, Украинских, Белорусских, Молдавских, Польских, Сербских,



Турецких, Латвийских, Литовских, Эстонских железных дорог; компоненты железнодорожных подшипников поставляются и в США.

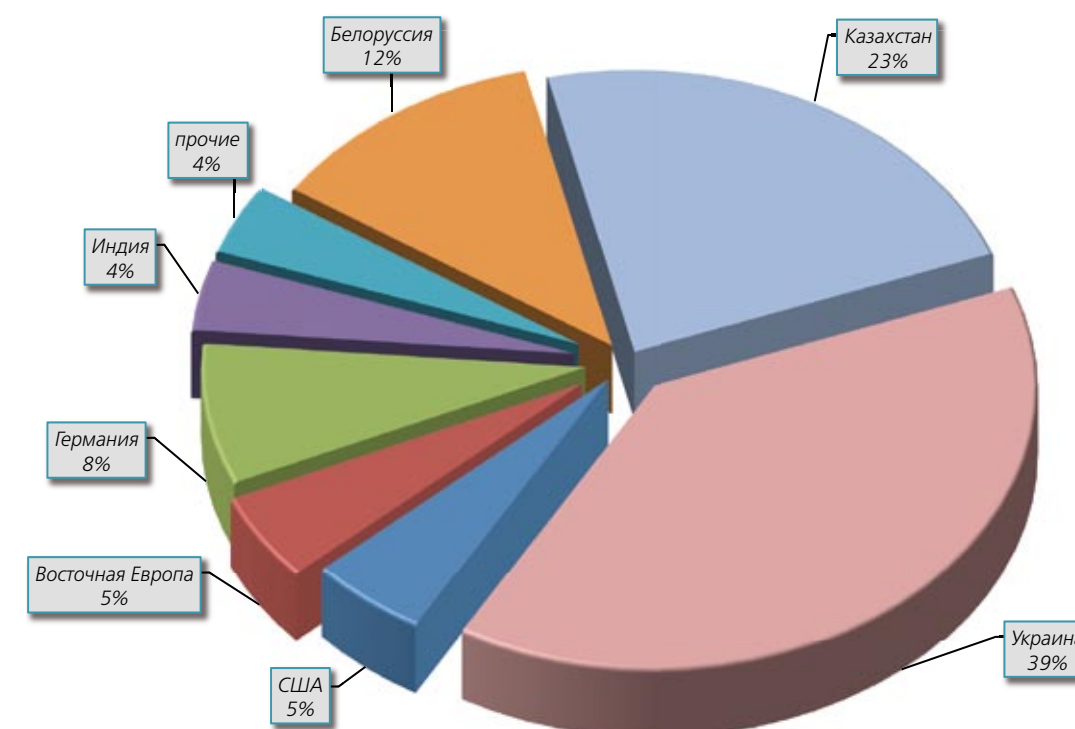
Вторым по величине в 2008 году стал индустриальный сегмент (24 % экспорта), в статистику которого вошли продажи подшипников для металлургии, энергетики и машиностроения, за исключением железнодорожного и автомобилестроения, выделенных в отдельные направления. ЕПК поставляет свою продукцию крупнейшим машиностроительным заводам Белоруссии, Украины и Казахстана. Растут поставки индустриальных подшипников в Восточную Европу и Азию. Объем поставок корпорации в индустриальный сектор Индии в 2008-м по сравнению с 2007 годом вырос на 61 %.

Вклад Дивизиона спец. подшипников и сегмента подшипников для автомобильной отрасли в международные продажи составил по 14 %. Большинство поставок в автомобильном сегменте осуществлялись на сборочные предприятия автозаводов. Безусловными лидерами по объему экспортных поставок ЕПК в автомобильную отрасль являлись Германия и Белоруссия. Экспорт в Германию в 2008 году вырос на 53 % по сравнению с прошлым годом.

*(прим.: вся статистика в рублях, при пересчете в доллары проценты изменятся из-за разности курсов в 2007-2008 г.г.)*

### Страны

В 2008 году Европейская подшипниковая корпорация экспортировала свою продукцию в 35 стран мира. Распределение продаж основной продукции ЕПК (без Дивизиона спец. продукции) между странами выглядит следующим образом:



### Казахстан

90% поставок в Казахстан осуществляется в железнодорожную отрасль, причем большинство продаж приходится на компании, обслуживающие Казахстанские железные дороги - АО «Национальная компания «Казакстан темір жолы»: Акмолинский вагоноремонтный завод, ЗИКСТО (ранее - Машиностроительный завод им. В.В. Куйбышева), НПК ЖЕЛДОРСНАБ и пр. Важный вклад в продажи региона вносят также поставки транспортным компаниям. Помимо железнодорожной отрасли, подшипники ЕПК поставляются для металлургии, энергетики и машиностроения.





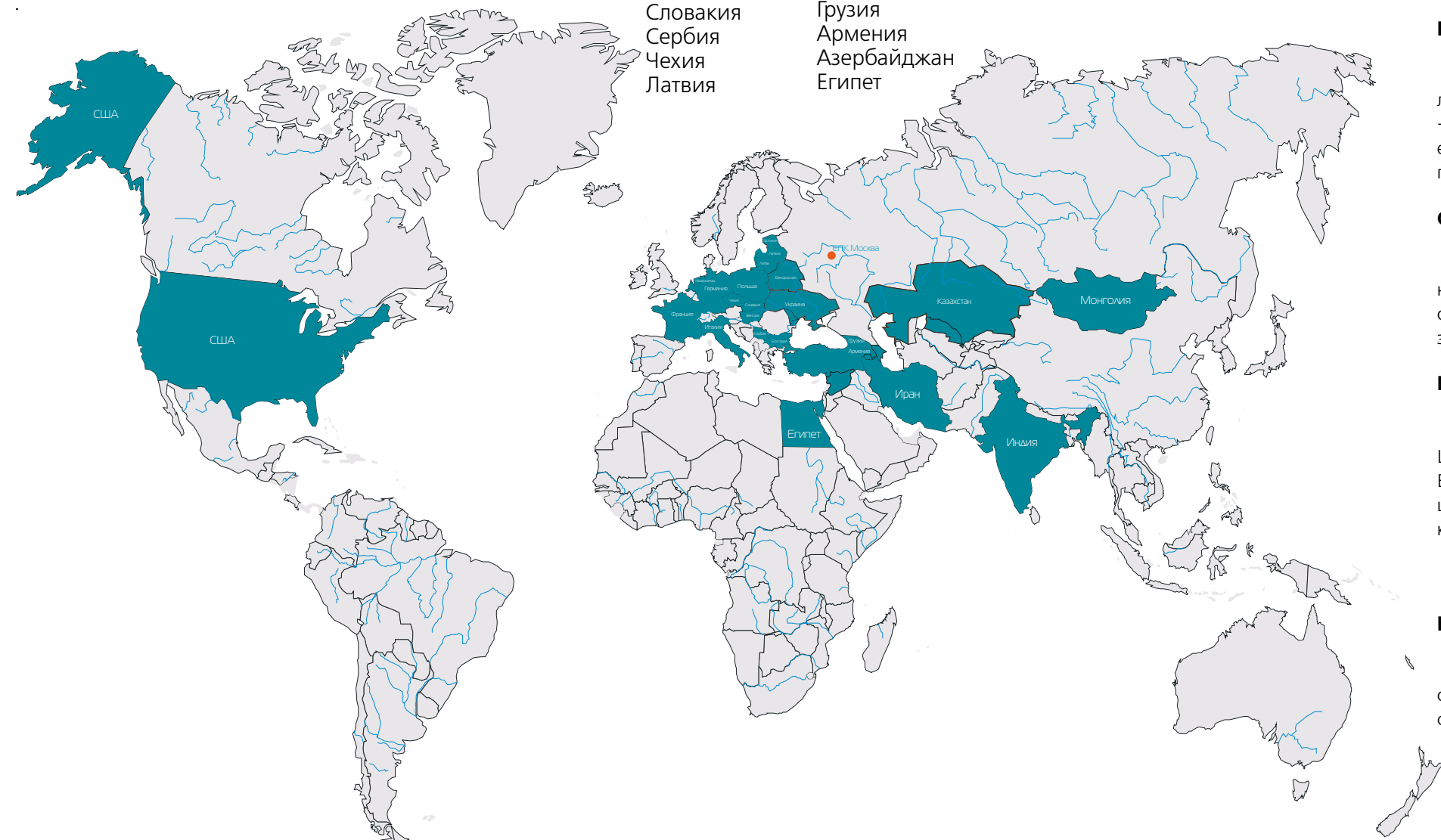
**Дальнее  
зарубежье**

США  
Германия  
Италия  
Франция  
Нидерланды  
Болгария  
Венгрия  
Польша  
Словакия  
Сербия  
Чехия  
Латвия

**Ближнее  
зарубежье**

Молдова  
Литва  
Эстония  
Индия  
Турция  
Иран  
Монголия  
Сирия  
Грузия  
Армения  
Азербайджан  
Египет

Украина  
Белоруссия  
Казахстан



**Украина**

На Украине традиционно большой процент продаж составляют продажи для металлургии и машиностроения, включая железнодорожное машиностроение. Крупнейшими потребителями продукции ЕПК в металлургической отрасли являются Мариупольский металлургический комбинат им. Ильича, Днепропетровский металлургический комбинат им. Дзержинского, Запорожсталь. Важнейшие клиенты корпорации в машиностроении – ОАО «Стахановский вагоностроительный завод», ОАО «Азовобше-маш», Новокраматорский машиностроительный завод, Мариупольский завод тяжелого машиностроения, Завод крупных электрических машин.

**Белоруссия**

В Белоруссии основными направлениями поставок являются продажи для автомобилестроения и машиностроительной отрасли. ЕПК поставляет в Беларусь подшипники своему давнему партнеру – Минскому автомобильному заводу. Важнейшими клиентами корпорации в машиностроении являются Минский тракторный завод, компания ГОМСЕЛЬМАШ, Гомельский станкостроительный завод им. С. М. Кирова.

**Германия**

Все поставки на территории Германии осуществлялись в OEM компании автомобильной промышленности. Крупнейшими клиентами сегмента в 2008 году стали немецкие компании Daimler и BPW – производитель осей для грузовой техники. Деловое партнерство с компаниями постоянно развивается - для них в 2008 году были освоены новые типы, которые успешно прошли испытания на предприятиях заказчика. В планах ЕПК стоит дальнейшее проникновение на этот перспективный рынок.

**США**

5,38 % экспорта корпорации составляют поставки компонентов для железнодорожных подшипников для компании Brenco (дивизион Amsted Rai), с которой ЕПК связывают давние партнерские отношения, приведшие к созданию совместного предприятия на базе Саратовского подшипникового завода по производству буксовых железнодорожных узлов TBU.

**Индия**

Важнейшие клиенты ЕПК в Индии – металлургические комбинаты Bhilai Steel Plant, Bhushan Steel Ltd., а также новый клиент холдинга – производитель энергетического оборудования Bharat Heavy Electrical Ltd. С компанией налажено прочное взаимовыгодное сотрудничество, приведшее к соглашению о долгосрочном стратегическом партнерстве ЕПК и BHEL. Другими направлениями продаж корпорации в Индию являются поставки подшипников для дробильного оборудования.

**Восточная Европа**

В поставках в Восточную Европу лидируют два направления – продажи для железнодорожной отрасли и индустрии. В этом регионе ЕПК придерживается политики развития лояльных дилеров, способных успешно продвигать продукцию корпорации на своих национальных рынках.



## Политика работы с потребителем

Бизнес не может быть успешным, если система сбыта ограничивается лишь выстраиванием операций купли-продажи. Потребителю нужен не просто продукт, каким бы качественным и востребованным он не был – необходима организация целого комплекса услуг. Это и является основой политики работы с клиентами Европейской подшипниковой корпорации. Другими словами – клиент должен получить продукт, затратив на это минимум времени и столкнувшись с минимумом проблем при его использовании. Поэтому Торговый дом ЕПК – не просто структура, занимающаяся продажами, а полноценное сервисно-сбытовое подразделение.

Для того, чтобы оценить какие услуги наиболее востребованы, регулярно проводятся опросы потребителей. Как правило, если говорить о взаимоотношениях производитель-клиент, в целом, очень много проблем возникает в процессе доставки продукции потребителю. В ЕПК эти проблемы минимизированы за счет внедрения системы, в рамках которой в Торговый дом клиенту необходимо только передать заявку на продукцию и своевременно оплатить заказ. А все остальное – выбор и аудит поставщика, планирование производства, доставку до предприятия, хранение нормативного запаса берет на себя Торговый дом. При этом клиент, даже, несмотря на то, что услуги платные, все равно остается в выигрыше. Самостоятельное проведение всех этих операций обойдется гораздо дороже.

Еще одно важное направление работы – предоставление услуг технического сервиса. Заниматься обслуживанием подшипников – от операции монтажа до демонтажа, включая, собственно, эксплуатационное обслуживание – подбор смазок, диагностику состояния подшипника – должны специалисты. Эти услуги очень востребованы, в первую очередь, покупателями дорогостоящих крупногабаритных подшипников – предприятиями энергетики, нефтяного комплекса, металлургии, на ГОКах и ЦБК. Не каждый сотрудник и даже руководитель службы главного механика того или иного предприятия досконально знаком с правилами и технологиями обслуживания подшипников. А неквалифицированное проведение ключевых операций приводит к авариям и, соответственно, потере денег. Как правило, нет у предприятий и специального инструмента, который ЕПК разрабатывает и производит по заказу клиента. Естественно, достаточно небольшая по численности Служба технического сервиса Торгового дома ЕПК физически не может заниматься обслуживанием техники всех клиентов, поэтому высококвалифицированные специалисты подразделения проводят специальные обучающие курсы на предприятиях-потребителях. Это еще одно направление работы, которое полностью вписывается в политику работы с потребителями.

Собственная мощная научно-исследовательская, конструкторская и технологическая база позволяет корпорации разрабатывать и новые типы подшипников, которые максимально бы удовлетворяли потребности клиента.

Жесткие стандарты обслуживания, действующие в ЕПК, позволяют найти индивидуальный подход к каждому потребителю, а менеджеры корпорации ежегодно проходят аттестации на знание этих стандартов.

Таким образом, главная цель проведения корпоративной политики работы с клиентами – снять с потребителя максимальное количество проблем, предоставив ему максимальный комплекс услуг и обеспечив продукцией, соответствующей мировым стандартам.



## Технический сервис

Рост количества предложений на рынке позволяет потребителям быть более разборчивыми при выборе партнеров. Сегодня потребитель ждет, что, купив подшипник, он не будет испытывать никаких проблем и при его эксплуатации. Европейская подшипниковая корпорация первой среди российских производителей подшипников осознала необходимость создания мощной сервисной службы.

Сегодня Технический департамент ЕПК обеспечивает комплексное сопровождение продукции предприятий холдинга на всех этапах ее жизненного цикла – от выходного контроля до утилизации. Для нашей страны это более чем актуально, ведь, по статистике, каждый третий подшипник выходит из строя преждевременно именно из-за неправильного монтажа и нарушения правил эксплуатации. Для того, чтобы такое случалось как можно реже, специалисты Технического департамента проводят для потребителей подшипниковой продукции консультации, выездные обучающие семинары, разрабатывают методические пособия.

Монтаж/демонтаж подшипников, проверка состояния узлов с помощью вибродиагностики, подбор и оценка состояния смазочных материалов – все это также входит в перечень услуг, предоставляемых службой техсервиса ЕПК, причем оборудование, при помощи которого ведутся эти работы, уникально. Не имеет аналогов на российском рынке и большая часть сервисных услуг, предоставляемых корпорацией.

### Подбор и анализ состояния смазочных материалов

Технический департамент ЕПК приобрел два прибора для проведения экспресс-анализа смазочных материалов, разработанных совместно с петербургским ЗАО «Центральный научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт морского флота».

Ферроиндикатор ФЧМ-П – позволяет установить количество микрочастиц железа в жидких и пластичных смазках, которые используются при эксплуатации подшипников. Такой анализ дает возможность определить степень загрязнения смазочного материала продуктами износа подшипника.

Экспресс-лаборатория ПЛАМ-З обеспечивает комплексный анализ химического состава смазочных материалов. Новый прибор позволяет анализировать такие параметры, как содержание воды, кислотное и щелочное число, вязкость. С помощью такого анализа появляется возможность в случае необходимости заменить смазочный материал и продлить срок службы подшипника.

Приобретение приборов экспресс-анализа – новый этап в работе по обеспечению сервисного сопровождения продукции корпорации. Служба технического сервиса получила возможность прогнозировать и предотвращать аварийный выход подшипника из строя из-за несоответствия требованиям смазочных материалов. Эту услугу на один российский производитель подшипников кроме ЕПК пока не предоставляет.



### Монтаж/демонтаж

Даже если высококачественный прецизионный подшипник произведен точно в соответствии с конструкторской документацией, с соблюдением всех технологических процессов, эта работа может быть сведена на нет неграмотными действиями механика компании-потребителя, установившего его «на глазок», с помощью подручных средств. Результат – сокращение срока использования подшипника или целого узла, аварийный выход из строя оборудования, а значит – дополнительные расходы.

Европейская подшипниковая корпорация предлагает наиболее современные методы обслуживания своей продукции. В их основе – богатый опыт корпорации, непосредственно «работающей» с подшипниками.

Комплекс услуг по монтажу/демонтажу подшипников, предоставляемый сегодня специалистами Технического департамента ЕПК, не ограничивается лишь непосредственно этими операциями. В него включено предоставление технологий и методик, комплектация подшипников специнструментом, а также проведение обучающих семинаров для специалистов компании-потребителя и передача уникальных обучающих пособий, разработанных специалистами ЕПК.

Специнструмент изготавливается, как по стандартным позициям выпускаемой холдингом продукции, так и по заказу потребителей с учетом использования новых подшипников, нестандартных подшипниковых узлов, особых условий их эксплуатации.



## Вибродиагностика

Вибродиагностика подшипниковых узлов – одно из основных направлений работы Технического департамента, позволяющее корпорации обеспечивать полноценное сопровождение своей продукции и комплексный подход в работе с клиентами.

Работа по проведению диагностики вибрационным методом неразрушающего контроля ведется службой технического сервиса по двум направлениям. Первый – оперативная диагностика – специалисты департамента выезжают к клиентам и в условиях производства измеряют вибрацию узлов. Измерения проводятся при помощи специальных портативных приборов, датчик которых устанавливается на элемент механизма на минимально возможном расстоянии от обследуемого подшипникового узла. Главное преимущество такого метода – возможность контроля состояния подшипника без остановки работы оборудования. Этот метод активно используется и для диагностики состояния роторного оборудования, использующегося на предприятиях корпорации.

Второе направление – измерение уровня вибрации подшипников с помощью специальных стационарных стендов. Стенды СП-150, основная область применения которых – осуществление выходного контроля на заводе-изготовителе подшипников и входного – у их потребителя, разработаны Европейской подшипниковой корпорацией в партнерстве с компанией «Диамех 2000». После того, как был наработан необходимый опыт эксплуатации вибродиагностических стендов, в конструкцию, как механической, так и приборной частей оборудования был внесен ряд корректив, и выпущена усовершенствованная модель стенда – СП-180, который сейчас установлен в складском комплексе корпорации «Заборье». Использует стационарный стенд и «Московский подшипник», где организована специальная «шумовая» комната. В ней, помимо контроля качества выпускаемой продукции и выработки норм вибрации, проводятся работы по оценке эффективности смазочных материалов, сравнительные исследования подшипников собственного производства и их зарубежных аналогов.

Услуги вибродиагностики на рынке оказывает несколько компаний, но у ЕПК есть основное принципиальное отличие от них. Работу ведет холдинг, непосредственно занимающийся производством подшипников, а значит имеющий богатый опыт их эксплуатации и способный разработать оптимальные и наиболее точные методы оценки и нормы качества продукции.

## Обучение

Помимо собственно технического сопровождения продукции Европейской подшипниковой корпорации, одним из важнейших направлений деятельности Технического департамента ЕПК является обучение специалистов компаний-клиентов корпорации. В программу комплексных обучающих семинаров включены практически все вопросы, которые могут возникнуть у потребителя в процессе эксплуатации и обслуживания подшипников. Это и обширная информация о существующих типах подшипников, их характеристиках, оптимальных условиях эксплуатации, обозначениях. Особое внимание в своих лекциях специалисты департамента уделяют вопросам выбора подшипников по конструктивным группам, классам точности, радиальным и осевым зазорам, так как любая ошибка в определении подшипника может привести к его преждевременному выходу из строя. Подробные сведения слушатели семинаров получают и о технологиях монтажа – демонтажа подшипников. В этот блок включена информация об основных методах выполнения этих операций, характеристиках применяемого при этом инструмента. Настоящим ноу-хау в обучающей работе можно назвать анимационный фильм по монтажу/демонтажу, главный герой которого – «Правильный мастер ЕПК» – демонстрирует, разумеется, правильные способы работы с подшипниками. В обширный блок сведений по обслуживанию подшипников входит информация по таким важным направлениям работы, как вибродиагностика, верный выбор смазочных материалов.

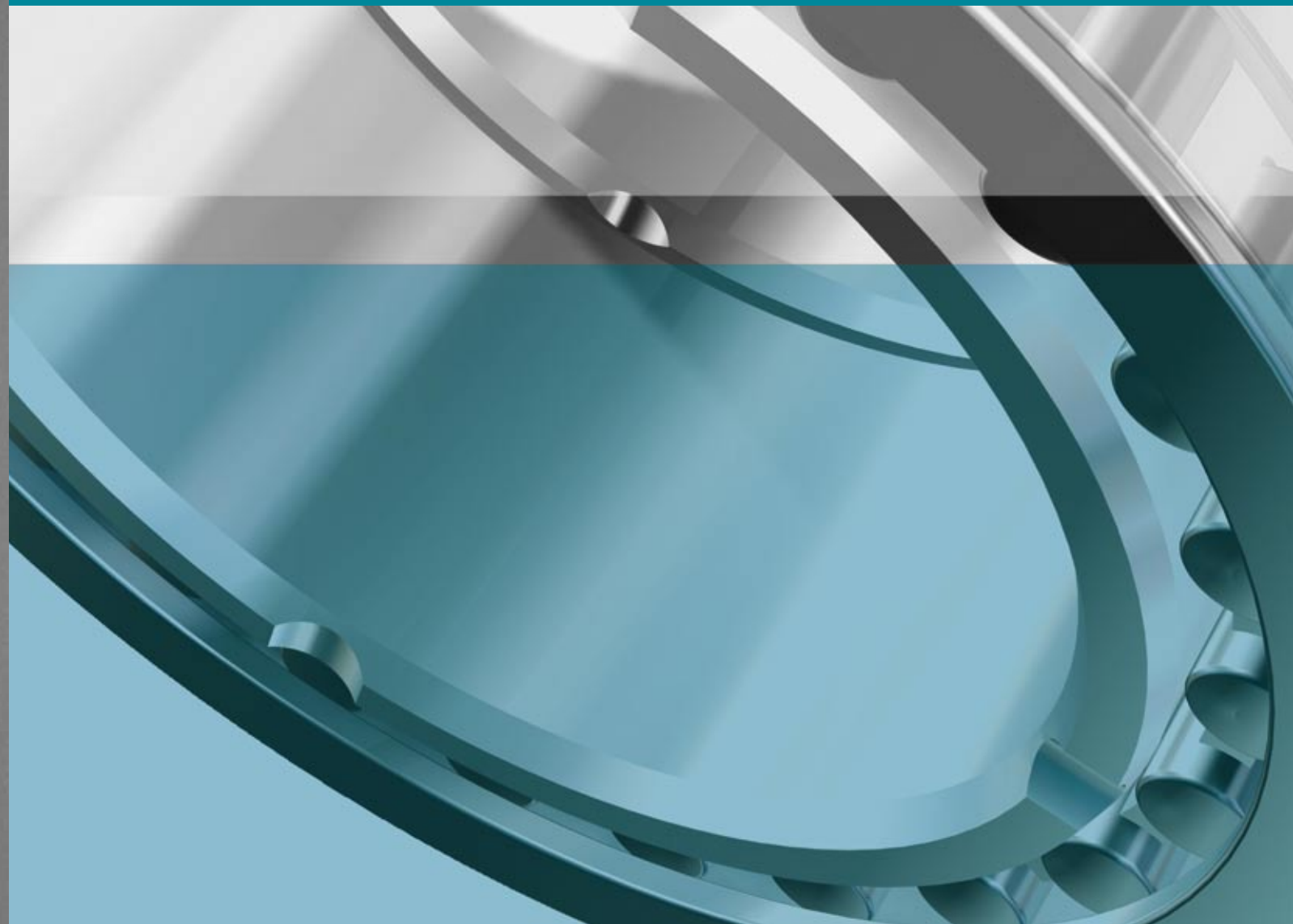
Естественно, одного онлайн-обучения для эффективной работы специалистов предприятий-потребителей подшипниковой продукции недостаточно. Поэтому сотрудники техдепартамента разрабатывают и выпускают методические пособия, которые вполне подходят на роль настольных книг для специалистов, работающих с подшипниковыми узлами. Уже вышли в свет пособия «Зазоры в подшипниках качения» и «Уплотнения подшипников качения», готовятся к выпуску «методички» по допускам и посадкам, а также подборка материалов по подшипникам качения и методам их правильного подбора и эксплуатации.







РАЗВИТИЕ





Инвестиции

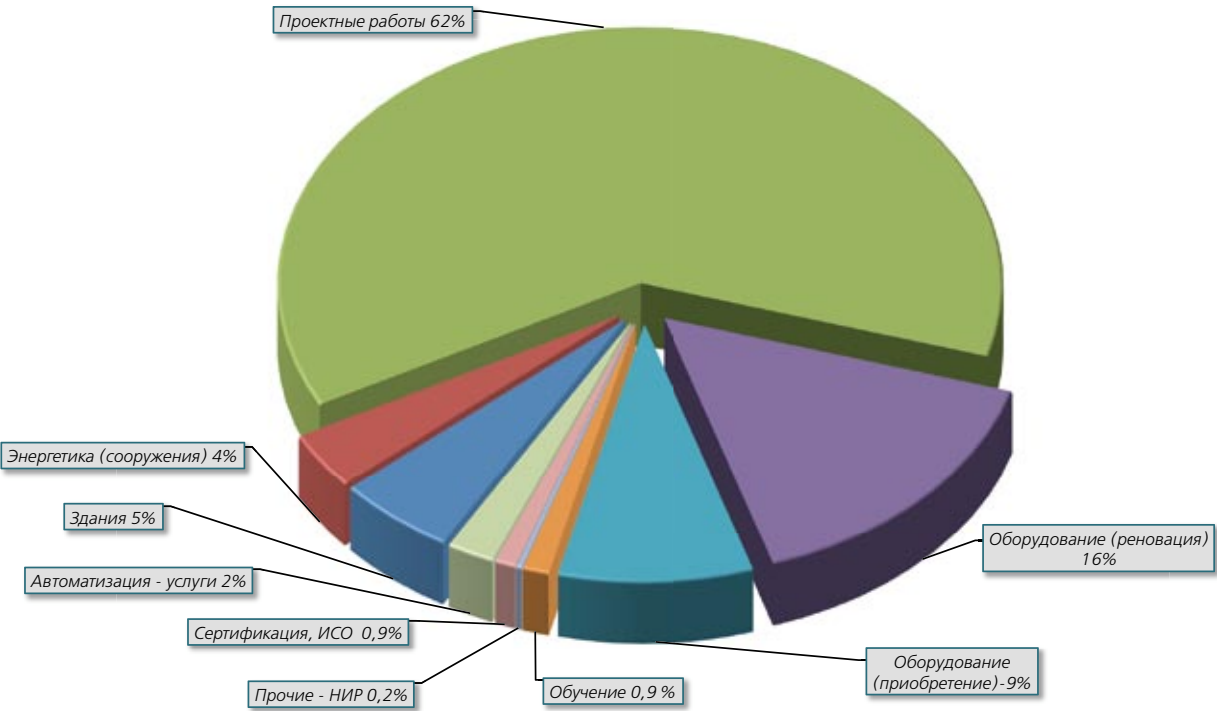
Европейская подшипниковая корпорация ежегодно разрабатывает инвестпрограмму, направленную на развитие предприятия, модернизацию и реновацию оборудования, покупку новых станков, обучение персонала, проектные работы.

В 2008 году инвестиционная программа корпорации составила 680,7 млн руб. Большая часть средств была направлена на реновацию и покупку нового оборудования для предприятий ЕПК. Для «Московского подшипника» было приобретено новое оснащение на сумму 15,5 млн рублей, для Степногорского подшипникового завода - на 11 млн руб., для волжского филиала ОАО «ЗАП» - на 12 млн руб.

Еще одна большая графа инвестиционных вложений - проектные работы. Так, в создание совместного производства на территории Саратовского подшипникового завода «ЕПК-Бренко» только в 2008 году было вложено 263 млн руб. Таким образом, вложения в СарПЗ значительно превысили инвестиции в другие предприятия ЕПК.

Чуть меньше инвестиций освоил Степногорский завод, который также активно строил и реновировал оборудование. Вложения в Завод авиационных подшипников и «МП» в основном были распределены на проектные работы и ремонт оборудования.

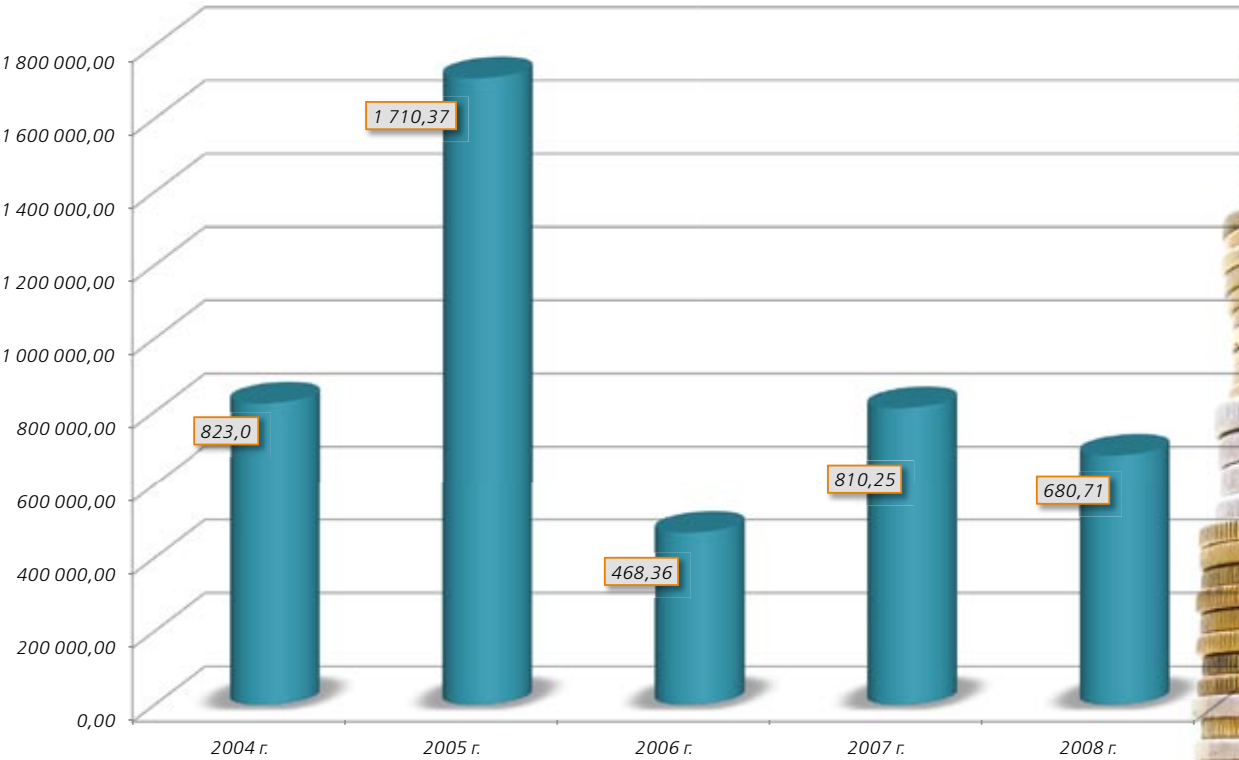
Диаграмма инвестиций по направлениям в 2008 году



Распределение инвестиций по направлениям в 2008 году (тыс. руб.)

|                             | ЕПК       | УК ЕПК  | МП       | ВГЗ      | СПЗ      | ЗАП      | ВФ ЗАП   | Кузница | ТД ЕПК   | СПЗ (Саратов) | МЗАП    | ИТОГО     |
|-----------------------------|-----------|---------|----------|----------|----------|----------|----------|---------|----------|---------------|---------|-----------|
| Здания                      |           |         | 6 687,9  | 6 490,0  | 8 111,0  | 8 577,9  | 2 639,0  | 509,4   | 31,1     | 2 948,0       |         | 35 994,3  |
| Энергетика (сооружения)     |           |         | 10 504,2 | 37,0     | 3 674,6  | 6 475,0  |          |         |          | 3 639,0       |         | 24 329,8  |
| Проектные работы            | 263 072,0 |         |          |          | 7 583,6  | 34 837,0 |          |         | 4 471,0  | 111 459,0     | 3 401,7 | 424 824,3 |
| Оборудование - реновация    |           |         | 22 680,4 | 7 606,0  | 44 202,8 | 24 680,0 | 4 991,0  | 1 271,0 |          | 265,0         |         | 105 696,2 |
| Оборудование - приобретение |           | 1 780,0 | 15 499,9 | 2 512,0  | 11 357,6 | 8 781,0  | 12 236,0 | 2 657,0 | 3 897,1  | 442,0         | 48,3    | 59 210,9  |
| Обучение                    |           |         | 637,9    |          | 4 916,1  | 2 353,0  |          |         |          |               | 178,6   | 8 085,6   |
| Прочие - НИР                |           |         | 686,7    |          |          |          |          |         |          | 894,0         |         | 1 580,7   |
| Сертификация, ИСО           |           |         | 780,6    |          | 1 177,0  | 376,0    |          | 482,0   |          | 1 204,0       | 2 452,8 | 6 472,4   |
| Автоматизация - услуги      |           |         | 629,0    | 800,0    | 4 411,6  | 1 237,0  | 315,0    | 845,0   | 2 192,8  | 4 004,0       | 45,1    | 14 479,4  |
| Финансовые вложения         |           |         |          |          |          |          |          |         |          |               |         | 0,0       |
| Итого                       | 263 072,0 | 1 780,0 | 58 106,6 | 17 445,0 | 85 434,2 | 87 316,9 | 20 181,0 | 5 764,4 | 10 592,0 | 124 855,0     | 6 126,5 | 680 673,6 |

Динамика инвестиций с 2002 по 2008 год, млн руб.



| Предприятие                            | 2004 г.    | 2005 г.      | 2006 г.    | 2007 г.    | 2008 г.    | Итого        |
|----------------------------------------|------------|--------------|------------|------------|------------|--------------|
| ОАО "Московский подшипник"             | 417 954,70 | 236 871,90   | 98 288,00  | 90 569,00  | 58 106,00  | 901 789,60   |
| ОАО "Волжский подшипниковый завод"     | 190 525,30 | 177 825,60   | 101 445,30 | 58 083,90  | 17 445,00  | 545 325,10   |
| ОАО "Завод авиационных подшипников"    |            |              | 102 460,10 | 144 580,20 | 87 317,80  | 334 358,10   |
| ВФ ОАО "ЗАП"                           |            |              | 11 889,70  | 26 119,50  | 20 181,00  | 58 190,20    |
| ОАО "МЗАП"                             |            |              | 17 222,40  | 24 299,20  | 6 126,50   | 47 648,10    |
| ООО "ЕПК-КУЗНИЦА"                      |            |              |            | 10 438,60  | 5 765,00   | 16 203,60    |
| АО "Степногорский подшипниковый завод" | 54 520,70  | 89 157,20    | 116 137,90 | 94 260,10  | 85 434,00  | 439 509,90   |
| ООО "Торговый дом ЕПК"                 |            |              |            | 39 747,30  | 10 592,00  | 50 339,30    |
| ОАО "Саратовский подшипниковый завод"  |            |              |            | 97 851,10  | 124 893,00 | 222 744,10   |
| ОАО "Управляющая компания ЕПК"         | 160 000,00 | 1 206 519,70 | 20 920,50  | 224 302,70 | 1 780,00   | 1 613 522,90 |
| Подшипниковая компания ЕПК-БРЭНКО      |            |              |            |            | 263 072,00 | 263 072,00   |
| Итого                                  | 823 000,70 | 1 710 374,40 | 468 363,90 | 810 251,60 | 680 712,30 | 4 492 702,90 |



## Научно-исследовательская деятельность

### Научно-исследовательский центр

Ключевыми направлениями деятельности НИЦ ЕПК являются: постоянная научно-исследовательская работа по повышению долговечности и ресурса подшипников, разработка новых конструкций, методов их расчета и проектирования, внедрение новых методов и средств измерений, контроль параметров подшипников, сотрудничество со сторонними организациями в сфере НИОКР, проведение сертификационных испытаний. Продуктивной исследовательской деятельности способствуют сегодня более чем семидесятилетний опыт 1-го Государственного подшипникового завода в сфере НИОКР, обширные научно-технические связи с ведущими ВУЗами страны. Благодаря накопленным наработкам, сегодня НИЦ ЕПК имеет в своем арсенале большое количество современных методик исследования и проектирования подшипников, расчетных и аналитических компьютерных программ. Все новые проекты и разработки проходят обязательные испытания на уникальных экспериментальных установках и оборудовании на предприятиях корпорации.

В 2008 году специалисты НИЦ ЕПК продолжили работу по подготовке методических указаний. Так, отдел перспективных конструкций изготовил для Саратовского подшипникового завода «Методические рекомендации по контролю параметров деталей сферических радиальных двухрядных роликоподшипников и аттестации образцовых и установочных мер». Специально под указания были спроектированы соответствующие калибры и установочные меры. Также подготовлена первая редакция методики «Подшипники роликовые упорно-радиальные однорядные сферические серии 9039000М. Расчет и проектирование». Под нее разработали необходимое программное обеспечение.

Кроме исследований, специалисты ЕПК занимаются подготовкой и внедрением «фирменных» смазочных материалов. Центральная лаборатория смазок ОАО «ЕПК», пополнившаяся в 2007 году современным исследовательским оборудованием, в 2008 году проводила испытания и исследования смазочных материалов для подшипников номенклатуры корпорации. Были сделаны испытания смазки Русманиц, являющейся совместной разработкой НИЦ ЕПК и ПКФ «Русма». Нарботка смазки в буксовом кассетном подшипнике составила 2220 часов (335200 км пробега). По заявкам ООО «Торговый дом ЕПК» проведены лабораторно-стендовые испытания смазок производства МП «Авто»: МС-1000, МС-1500. Низкий коэффициент трения, высокая износостойкость при низкой абразивной способности, высокая термическая стабильность квазикристаллов в сочетании с высокой стойкостью к окислению, делают их перспективным материалом для антифрикционных покрытий в виде тонких пленок на поверхности трущихся деталей.

НИЦ ЕПК исследовалась возможность использования квазикристаллических порошков в качестве добавки к пластичной смазке для повышения долговечности подшипников за счет увеличения износостойкости их рабочих поверхностей и работоспособности пластичной смазки. Нарботка нового образца смазки Литол-24 с квазикристаллами составила 6670 часов, что на 1400 часов выше, чем наработка исходной смазки.

По результатам проведенного ОАО «РЖД» общероссийского тендера НИЦ ЕПК получил право проведения мониторинга качества выпускаемой смазки ЛЗ-ЦНИИ(у), используемой в подвижных составах.

Еще одно важное направление работы – развитие НИОКР и перспективных конструкций подшипников. В рамках его развития специалистами НИЦ проведено обобщение патентного поиска в подшипниковой отрасли России с 1994 по 2008 годы включительно. Экспертами центра спроектирована и изготовлена на производственной базе Саратовского подшипникового завода оригинальная партия гибридных подшипников 76-114ЕЯ.

Для развития процесса стандартизации и приведения стандартов корпорации и подшипниковой отрасли в соответствие с современными требованиями, ведение секретариата Технического комитета по стандартизации «Подшипники качения» (ТК 307) в конце 2007 года передано Европейской подшипниковой корпорации. В течение 2008 года ТК была проведена большая работа: создана информационная база по российским, межгосударственным и международным (ИСО) стандартам по подшипникам качения, пересмотрены и разработаны проекты 3-х стандартов, их проекты обсуждены и одобрены на пленарном заседании ТК 307.

### Специальное конструкторское бюро ОАО «Завод авиационных подшипников»

В состав Дивизиона специальных подшипников ЕПК, головным предприятием которого является ОАО «ЗАП», входит Специальное конструкторское бюро (СКБ), в котором работают высококвалифицированные технические специалисты, в том числе научные сотрудники Самарского государственного аэрокосмического университета (СГАУ).

Основные направления проводимых СКБ исследований включают разработку передовых конструкций специальных подшипников для авиадвигателей следующего поколения. Проводится широкий спектр теоретических и экспериментальных работ по оценке качества и долговечности подшипников конкретных изделий аэрокосмической техники. По результатам исследований разрабатываются как новые конструкции подшипников, так и рекомендации по совершенствованию уже существующих.

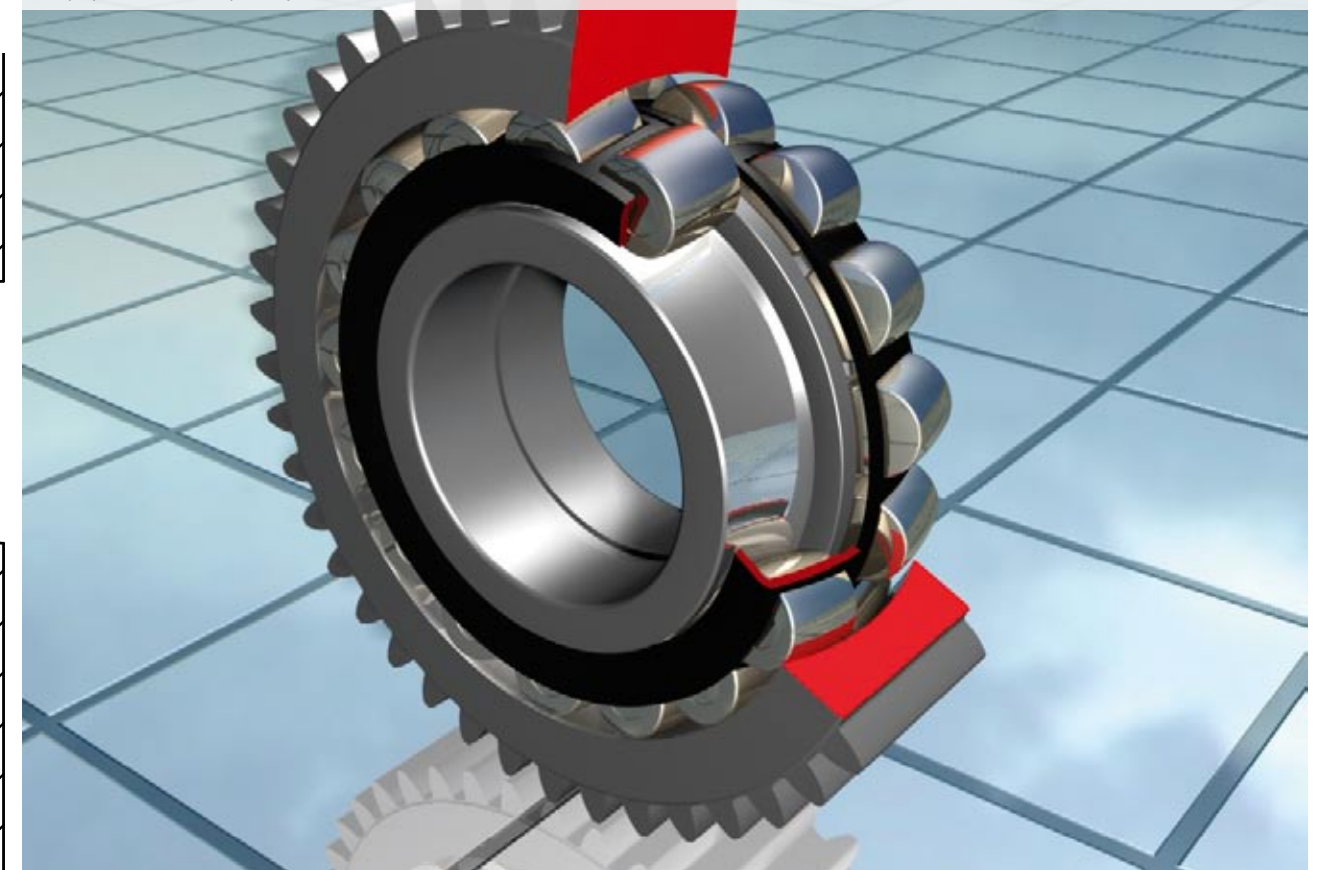
В 2008 году СКБ разработано и освоено производство 65-ти новых типов подшипников, во многих из которых применены оригинальные конструкторские решения. Вся деятельность проводилась в тесном сотрудничестве с инженерными службами предприятий – изготовителей аэрокосмической техники (ФГУП ММП «Салют», ГП ЗМКБ «Прогресс», ОАО «Авиадвигатель», ОАО «Мотор Сич» и др.), а также с учеными Самарского государственного аэрокосмического университета.

В лабораториях СКБ продолжается совершенствование экспериментального оборудования. Завершается создание стенда для испытаний высокоскоростных подшипников.

Для закрепления права на интеллектуальную собственность специалистами СКБ в 2008 году было подано четыре заявки на изобретения, получено два патента, подтверждающих оригинальность и полезность моделей. Получено семь свидетельств о государственной регистрации, разработанных сотрудниками программ для ЭВМ. СКБ продолжает работы по созданию принципиально новых методов расчета подшипников в опорах изделий авиационной и космической техники с учетом реальных условий их эксплуатации – высокой скорости вращения, перекосов колец, высокой и низкой внешних температур, деформации валов и деталей подшипниковых узлов.

В 2008 году сотрудниками СКБ совместно с научными работниками СГАУ опубликованы монография «Теория и проектирование опор роторов авиационных ГТД» и учебное пособие «Трение и изнашивание в узлах авиационной техники».

В рамках публичной научной деятельности специалисты СКБ в 2008 году приняли участие в четырех международных и региональных научно – технических конференциях в Москве, Казани и Самаре. Ими опубликовано в трудах конференций четыре научно-технических статьи.





## Политика в области качества

Главной целью реализации политики Европейской подшипниковой корпорации в области качества является удовлетворение потребностей и ожиданий потребителей. Повышение качества выпускаемых подшипников является основой сохранения лидерских позиций на рынке и достижения высоких экономических показателей.

Для реализации этого стратегического направления ЕПК постоянно изучает требования потребителей, считая их приоритетными при разработке и производстве подшипников. Именно на это направлена непрерывная работа над совершенствованием конструкций и расширением номенклатуры подшипников, обеспечением высокой надежности продукции и, соответственно, ее конкурентоспособности на мировом рынке. На предприятиях корпорации идет активная работа по совершенствованию действующих и внедрению новых прогрессивных технологических процессов. Еще одно важное направление, без которого невозможно обеспечить достойное качество конечного продукта – совершенствование систем менеджмента и управления качеством производственных и сбытовых подразделений. СМК всех предприятий ЕПК уже сертифицирована по международным стандартам. Однако на этом совершенствование систем не завершилось.

Прекрасно осознавая, что основой любого успешного бизнеса является компетентный персонал, в ЕПК регулярно проводятся мероприятия, направленные на поддержание и повышение квалификации сотрудников, их мотивацию. Для укрепления на мировом рынке и вывода на него новых продуктов необходима сертификация СМК по отраслевым международным стандартам. И с этой задачей предприятия корпорации успешно справляются.

В 2008 году система менеджмента качества ОАО «Московский подшипник» дважды проходила сертификационный аудит компанией Lloyd's Register на соответствие требований ГОСТ Р ИСО 9001-2001. По итогам аудитов проверяемые подразделения завода разработали корректирующие мероприятия, которые были выполнены и приняты ассессором «Регистра Ллойда». Также в 2008 году на предприятии пересмотрели и утвердили Руководство по качеству и основополагающие процедуры СМК в соответствии с требованиями ГОСТ Р ИСО 9001-2001: 15.

Помимо проверок СМК предприятий, заводами ведется серьезная работа по сертификации новых типов подшипников, подтверждению их качества и по их совершенствованию. Вагонные подшипники 6-го класса точности, производства АО «Степногорский подшипниковый завод», успешно прошли послегарантийное обследование, а радиальные подшипники с короткими цилиндрическими роликами для букс подвижного состава железных дорог (типы 30-232726E2M, 30-42726E2M 36, 36-232726E2M, 36-42726E2M) ОАО «Саратовский подшипниковый завод» – процедуру ресертификации. Также железнодорожные подшипники 30-42726 и 30-232726 производства СарПЗ подтвердили свой статус качества в Системе сертификации на Федеральном железнодорожном транспорте.

В течение 2008 года на предприятии были проведены 2-ой и 3-ий инспекционные визиты компании LRQA. Наряду с внешними аудитами проводились внутренние аудиты системы менеджмента качества, которые являются одним из основополагающих элементов ГОСТ Р ИСО 9001. Кроме того, специалистами СарПЗ проводилась работа по подготовке продукции к сертификации и проведению инспекционного контроля продукцией, уже прошедшей процедуру сертификации. По результатам работы было подтверждено соответствие продукции требованиям нормативных документов и выдано пять сертификатов следующими органами по сертификации: РС ФЖТ, «НОВОТЕСТ», АНО «Центр сертификации подшипников». Общий показатель удовлетворенности потребителя качеством продукции составил 92 %.

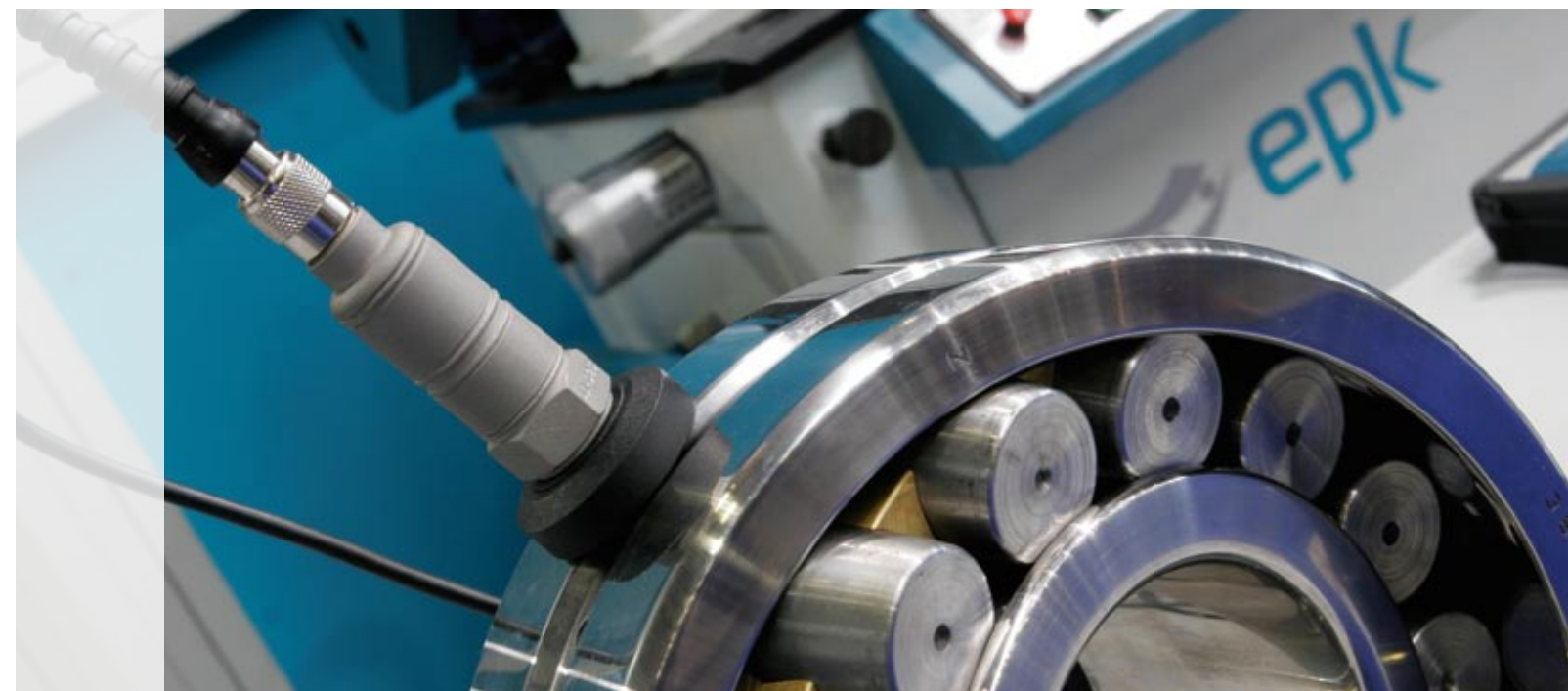
В 2008 году ОАО «Завод авиационных подшипников» была проделана серьезная работа в направлении развития и совершенствования системы менеджмента качества завода. В частности, переработана 21 процедура СМК, из них пять – совместно с военным представительством № 111, проведено 13 внутренних аудитов, подготовлена новая редакция «Руководства по качеству». В апреле на базе предприятия было проведено обучение по авиационному стандарту ISO 9100 фирмой «Бюро Веритас». В нем участвовали руководители и специалисты предприятий Дивизиона



спецподшипников. Основным потребителем продукции завода - НПО Сатурн «Рыбинские моторы» - провел на ЗАПе внешний аудит на соответствие СМК требованиям стандарта ISO 9001. В июне 2008 года фирма «Интерсертифика-ТЮФ» провела очередной наблюдательный аудит на соответствие СМК предприятия требованиям стандарта ISO 9001. В целом, по итогам всех аудитов система менеджмента качества завода получила положительную оценку. В 2008 году Завод авиационных подшипников получил сертификат поставщика ульяновского ЗАО «Авиастар-СП». Этим документом ОАО «ЗАП» признано предприятием, способным обеспечить для ульяновского авиационного завода требуемый уровень качества поставляемых подшипников. Получению сертификата предшествовало проведение специалистами «Авиастар-СП» исследования системы менеджмента качества самарского завода. Срок действия сертификата – три года.

Центральная заводская лаборатория ОАО «ЗАП» получила сертификат соответствия требованиям международного стандарта ISO 17025. Этот документ – признание высокой компетентности лаборатории предприятия. Его наличие позволит заводу активнее работать на международном рынке авиадвигателестроения.

ОАО «Волжский подшипниковый завод» также подтвердил соответствие производимой продукции мировым стандартам качества. Специалисты немецкой компании BPW в ходе проведенного аудита дали положительную оценку ряду подразделений ВПЗ, участвующих в производстве подшипниковой пары 32222- 32314. В частности, высокую оценку получило изготовление колец на российских ковочных и раскатных машинах типа Л-309. Также специалисты ВПЗ провели совместную работу с экспертами из BPW по повышению надежности и качества серийно поставляемых подшипников 6-7614АКМ и 6-7522АКМ, устанавливаемых в оси прицепов большегрузных автомобилей (нагрузка на ось 16 т). Благодаря модернизации конструкции подшипников и усовершенствованию технологического процесса их производства, удалось повысить работоспособность при повышенных осевых нагрузках, до этого приводящих к критическому нагреву и разрушению подшипника. Эксперты авторитетной TuV Rheinland признали систему менеджмента качества ОАО «Волжский подшипниковый завод» соответствующей требованиям международного автомобильного стандарта ISO/TS 16949:2002.







## СОЦИАЛЬНАЯ СФЕРА





## Охрана окружающей среды

### Охрана окружающей среды

Производство подшипников, как и любое другое, оказывает определенное негативное влияние на окружающую среду. Руководство Европейской подшипниковой корпорации в полной мере осознавая это, на каждом из предприятий холдинга планомерно проводит политику защиты окружающей среды: ежегодно разрабатывается и выполняется масса экологических мероприятий. Снижение уровня загрязнения окружающей среды и предотвращение ситуаций, негативно влияющих на экологическую обстановку достигается за счет работы по следующим направлениям:

- Обеспечение результативного функционирования и постоянного улучшения системы менеджмента окружающей среды (СМОС);
- Соблюдение законодательных, нормативных и других требований, относящихся к экологическим аспектам деятельности;
- Рациональное использование сырья и энергоресурсов;
- Снижение количества отходов производства и потребления, выбросов в атмосферу, улучшение качества сточных вод за счет совершенствования технологических процессов и на основании мониторинга окружающей среды;
- Повышение уровня знаний персонала в области экологии и системы менеджмента окружающей среды;
- Своевременное и всестороннее информирование заинтересованных сторон о деятельности предприятия в области охраны окружающей среды;
- Проведение работ по снижению риска возникновения возможных аварийных ситуаций, оказывающих негативное влияние на окружающую среду.

### Волжский подшипниковый завод

В 2008 году на ВПЗ продолжалось внедрение системы менеджмента окружающей среды в соответствии с международным стандартом ИСО 14001:2004. Главная цель внедрения системы - постоянное снижение и предотвращение загрязнений окружающей среды в результате производственной деятельности предприятия. Благодаря постепенному введению СМОС, ежегодно подразделениями завода проводится идентификация и оценка экологических аспектов, оказывающих влияние на окружающую среду.

Основопологающим руководящим документом системы менеджмента окружающей среды является Экологическая политика, разработанная на ВПЗ. Этот документ содержит обязательства, связанные со снижением и предотвращением негативного влияния, оказываемого предприятием. Дополнительно в рамках снижения негативного влияния была разработана программа достижения целей в области экологии, рассчитанная на срок с 2008-го по 2011 годы. К примеру, только в 2008-м на ВПЗ был проведен ряд мероприятий, осуществление которых уменьшило негативное воздействие на окружающую среду. В частности, был проведен ремонт вытяжной вентиляции на прессах полугорячей калибровки, очищена сеть хозяйственной и промышленной канализаций предприятия. Помимо этого, на очистных сооружениях завода было внедрено устройство для сбора нефтепродуктов с поверхности сточных вод, отремонтированы жиловки и откачаны жировые отложения с целью снижения загрязнения хозяйственных стоков.

Благодаря мероприятиям 2008 года, на 10 % снизились загрязнения атмосферного воздуха, на 20 % уменьшилось количество опасных отходов, на 10 % убавилось загрязнение сточных вод и на 15 % снизилось использование энергоресурсов.

### Завод авиационных подшипников

Завод авиационных подшипников модернизирует свои очистные сооружения, улучшает систему очистки промышленных стоков, совершенствует систему утилизации отходов производства. ЗАП отслеживает качество и количество производственных выбросов в атмосферу. На основании этих данных подготовлен проект создания санитарно-защитной зоны завода. Совместно с Роспотребнадзором составлена и реализуется программа работы на производственных участках с использованием вредных и опасных веществ. Рабочие места заводчан периодически проверяются на соответствие санитарным нормам с целью недопущения превышения предельно допустимых концентраций щелочей, кислот, пыли и других веществ. Этим занимается заводская лаборатория промышленной санитарии, в 2007 году аккредитованная Федеральным агентством по техническому регулированию и метрологии. Работники ЗАПа обучаются основам производственной и экологической безопасности.

В рамках реализации экологической политики в 2008 году на участке виброхимии в сепараторном цехе завода были смонтированы локальные очистные сооружения по утилизации высококонцентрированных медьсодержащих сточных вод. В прошлом году ОАО «ЗАП» начаты работы по замене действующей охранно-пожарной сигнализации «Фобос» на более современную СОУЭ «Орион».

Кроме того, ОАО «ЗАП» начаты работы по подготовке предприятия к сертификации на соответствие требованиям международного стандарта по созданию системы экологического менеджмента ISO 14000.

### Саратовский подшипниковый завод

В 2008 году на Саратовском подшипниковом заводе был проведен ряд мероприятий, направленных на охрану окружающей среды.

Большое внимание уделено охране водных объектов. На проведение промывки канализационных сетей от шламовых отложений каналопромывочной машиной КО-512 было потрачено 400 тыс. руб, что позволило снизить содержания в стоке нефтепродуктов на 20 %, взвешенных веществ - на 7,5 %. Для снижения содержания взвешенных веществ в ливневых стоках регулярно прочищались дождеприемные камеры.

В конце года ОАО «СПЗ» получило положительное заключение Единой государственной экспертизы рабочего проекта реконструкции очистных сооружений, разработанного ООО «Эгаст – XXI век».

Серьезная работа была проведена на предприятии по сокращению объемов отходов производства и потребления. Для исключения накопления отходов различного класса опасности на территории завода были заключены договоры с компаниями, занимающимися их утилизацией. Также предприятие получило лицензию на деятельность по сбору, использованию, обезвреживанию, транспортировке и размещению опасных отходов.

### «Московский подшипник»

Руководство «Московского подшипника» строго контролирует производственные процессы, которые могут негативно повлиять на состояние окружающей среды.

В 2008 году был получена лицензия на деятельность по сбору, использованию, обезвреживанию, временному размещению отходов, образующихся от собственной производственной и хозяйственной деятельности предприятия. Завод получил решение Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека об установлении санитарно-защитной зоны в части соответствия санитарным и гигиеническим требованиям содержания загрязняющих веществ в атмосферном воздухе, а также шумового воздействия на окружающую среду от технологического оборудования и вентиляционных систем. В течение года проводился вневедомственный контроль за количественным и качественным содержанием загрязняющих веществ в атмосферном воздухе, почве на контрольных точках жилой застройки, граничащей с санитарно-защитной зоной «МП».

Специалисты завода по охране окружающей среды провели проверки эффективности работы пылеулавливающих установок путем инструментальных и лабораторных исследований. Была сделана реконструкция станции нейтрализации травильных хромсодержащих растворов.

Весь год осуществлялся своевременный вывоз отходов производства и потребления 1-5 классов опасности с территории завода на специализированные предприятия для обезвреживания и захоронения.

Отчеты о проведенных мероприятиях по охране окружающей среды направлялись в вышестоящие контролирующие органы Москвы.



### Степногорский подшипниковый завод

Выбросы от промышленной деятельности АО «Степногорский подшипниковый завод» типичны для большинства аналогичных предприятий машиностроения и не превышают установленные нормативы предельно допустимых выбросов.

За 2008 год от стационарных источников поступило в атмосферу 127,013 тонны загрязняющих веществ, уловлено и обезврежено 49,275 тонн.

Отходами на предприятии являются шламовые отходы производства 4-го класса опасности, которые размещаются на полигоне АО «СПЗ». В 2008 году разработаны и утверждены паспорта опасности отходов согласно Классификатору, объемы образования не превышают установленные лимиты. За 2008 год на шламохранилище размещено 7359 тонн отходов.

Кроме того, на предприятии образуются отходы, которые утилизируются по заключенным со службами договорам. К примеру, металлическая стружка, металлолом временно складироваться на территории предприятия и по мере накопления вывозятся в приемные пункты утилизации. Отходы ТБО (мусор бытовой и производственный) вывозятся по договору на полигон государственного казенного предприятия «Горкоммунхоз», а отработанные люминесцентные лампы сдаются на демеркуризацию.

Сбросы сточных вод в естественные водоемы и водотоки предприятие не производит. После предварительной физико-химической и механической очистки на блоке очистных сооружений завода стоки поступают по сточному коллектору на предприятие «Канализационные очистные сооружения».

В соответствии с экологическим законодательством в 2008 году на предприятии разработаны: экологический паспорт, проект нормативов ПДВ, паспорта опасности отходов, программа производственного экологического контроля.

Ежегодно завод участвует в экологическом рейтинге предприятий Казахстана. По итогам 2008 года в отраслевом рейтинге социально-экологически ответственных предприятий Казахстана СПЗ занял 6-е место из 24-х участников.

В 2008 году для улучшения качества атмосферного воздуха приобретены и установлены аспирационные установки модели УВП-А в инструментальном хозяйстве токарно-термического цеха и в службе главного механика, а также пылеулавливающее устройство – циклон ЦН-15-900П с бункером для вытяжной вентиляционной системы на механическом участке экспресс-лаборатории ЦЗЛ при ЦТТ. Традиционным для предприятия стало озеленение территории и поддержание в порядке санитарно-защитной зоны.

## Персонал

### Кадровая политика

Численность персонала Европейской подшипниковой корпорации в 2008 году составляла более 14 тыс. человек. Именно сотрудники составляют основу и главную ценность компании. В ЕПК работают лучшие специалисты отрасли из России и стран СНГ. Сегодня внимание кадровых служб предприятий корпорации уделяется не столько поиску высококлассных специалистов, сколько профессиональному развитию имеющегося персонала.

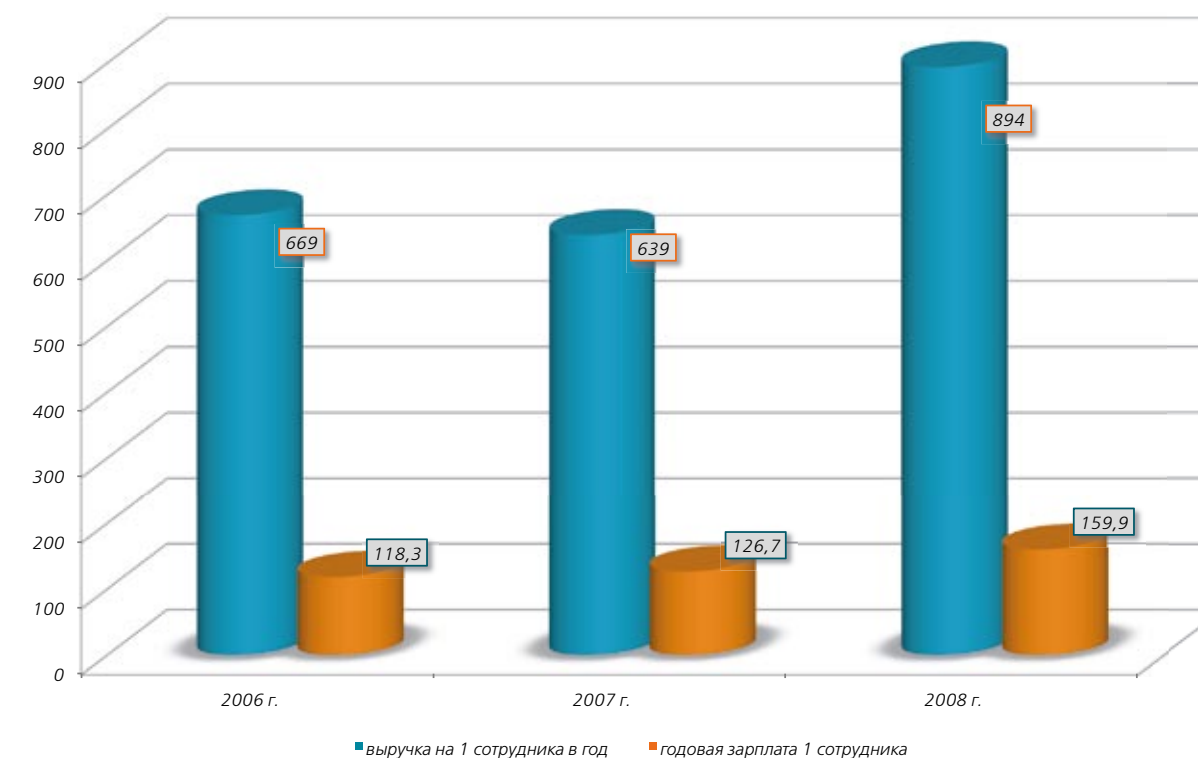
Система управления персоналом Европейской подшипниковой корпорации была сформирована в 2005-2007 годах и основана на принципе партнерских взаимоотношений сотрудника и компании. Такой подход способствует наиболее полному раскрытию потенциала каждого человека в компании, его профессиональному развитию и эффективному решению стоящих перед ним задач.

В ЕПК действует «Кодекс корпоративного поведения», в разработке которого принимали участие сами сотрудники компании. Прodeкларированные в нем цели, ценности и принципы – это руководство во взаимоотношениях друг с другом, с клиентами и партнерами.

Одной из стратегических задач ЕПК является ежегодный рост производительности труда, который позволяет обеспечить повышение доходов сотрудников корпорации. В 2006-2008 годах производительность труда на предприятиях компании росла за счет установки нового высокопроизводительного оборудования и внедрения программ обучения персонала работе на нем.

В конце 2008 года, в связи со снижением потребления подшипниковой продукции, и, соответственно, с падением

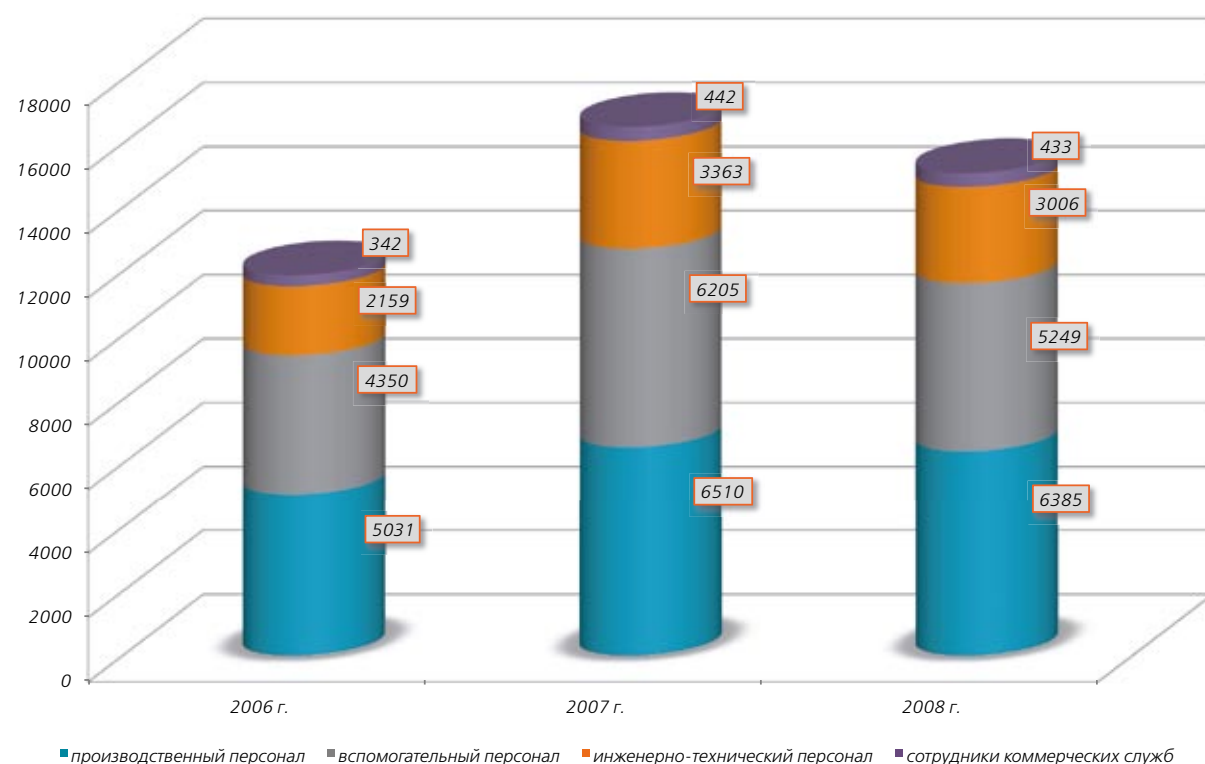
*Динамика изменения производительности труда и заработной платы в тыс. руб. в год на одного сотрудника ЕПК в 2006-2008 г.г.*



производства, была разработана программа оптимизации численности персонала. Она была рассчитана на I-II кварталы 2009 года и предполагала сохранение темпов роста производительности труда без снижения доходов оставшихся работников предприятий.



Динамика изменения численности персонала за 2006-2008 гг.



### Развитие персонала

Европейская подшипниковая корпорация предлагает своим сотрудникам интересную и творческую работу, предоставляя возможности для карьерного роста. Компания постоянно развивается: осваивает новые рынки, увеличивает номенклатуру продукции, тем самым открывая простор для реализации самых смелых идей, что, в свою очередь, требует и роста компетенции работников.

Система развития персонала в условиях стремительно меняющейся бизнес-среды обеспечивает возможность всем сотрудникам приобретать дополнительные профессиональные навыки посредством участия в тренингах, семинарах, прохождения стажировок на наиболее эффективно управляемых предприятиях корпорации, получения дополнительного образования.

С целью повышения профессиональной компетентности сотрудников в 2008 году на развитие и обучение персонала было направлено 808 тыс. руб. В рамках программы формирования и подготовки кадрового резерва сотрудники ЕПК направлялись на обучение в высшие учебные заведения. Помимо этого, на предприятиях корпорации проводятся конкурсы профессионального мастерства, а для поощрения сотрудников, проявивших свои лучшие профессиональные качества, существует система материальной и нематериальной мотивации. К профессиональному празднику - Дню машиностроителя - обновляются заводские доски Почета, работники награждаются корпоративными и отраслевыми наградами, им присваиваются почетные звания (Почетный машиностроитель, ветеран завода), а также они премируются денежными премиями и подарками.



### Социальная сфера

В 2008 году корпорация инвестировала более 77 млн рублей в развитие социальной сферы. Особое место в социальной программе компании занимает санаторно-курортное лечение работников и летний отдых их детей - на предприятиях корпорации выделяются путевки на санаторное лечение и отдых в оздоровительных лагерях. Некоторые заводы корпорации имеют собственные базы отдыха, которые участвуют в региональных конкурсах по организации летнего времяпровождения детей. Так, в 2008 году самарский Завод авиационных подшипников выиграл региональный тендер, и в заводском детском лагере «Мечта» отдохнули порядка тысячи ребят.

На всех предприятиях корпорации поддерживается функционирование заводских здравпунктов, которые обеспечены необходимым оборудованием и медикаментами, проводятся периодические медосмотры, диспансеризации и вакцинации работников.

Сотрудникам ЕПК оказывается материальная помощь при несчастных случаях, предоставляется дополнительный оплачиваемый трехдневный отпуск по заявлениям работников в связи с семейными обстоятельствами. Для обеспечения работников горячим питанием на всех предприятиях корпорации работают комбинаты питания или столовые.

В 2008 году на предприятиях корпорации были проведены мероприятия, направленные на улучшение условий труда: ремонты, замена мебели, установка в цехах предприятий дополнительных тепловых пушек, переоборудование систем освещения и вентиляции.

В компании регулярно проводятся различные корпоративные мероприятия, конкурсы. Сотрудники корпорации активно занимаются спортом: посещают секцию волейбола, принимают участие в городских и региональных соревнованиях. Команда ЕПК по мини-футболу в 2008 году довольно успешно участвовала в регулярном чемпионате среди корпоративных команд Москвы.







ФИНАНСЫ





## Кредиты и займы

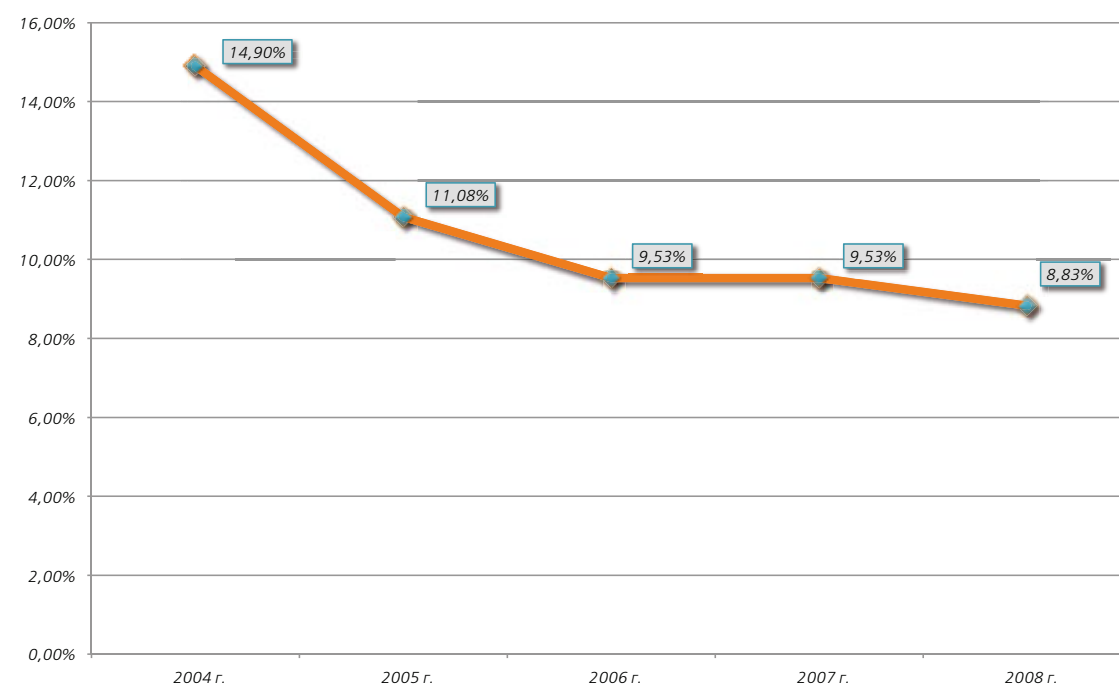
### Политика заимствований

На протяжении первых трех лет с момента создания (2001–2003 годы) Европейская подшипниковая корпорация вела достаточно консервативную политику заимствований и не использовала кредитные ресурсы в большом объеме. Инвестиционные программы в этот период корпорация финансировала в основном за счет собственных средств: в 2001–2003 годах было привлечено около 274 млн руб. при общем объеме инвестиций порядка 627 млн руб. (\$ 20 млн).

Сегодня политика заимствований ЕПК основывается на нескольких важных принципах. В первую очередь, корпорация нацелена на повышение кредитного качества и увеличение доступности «дешевых» финансовых ресурсов. Заимствования ЕПК позволят сформировать лояльность деловых и финансовых кругов и повысить узнаваемость бренда ЕПК у потенциальных инвесторов. Активная деятельность на финансовых рынках вносит существенные коррективы в работу компании. В частности, в настоящее время продолжается реструктуризация холдинга, в процессе которой выстраивается четкая прозрачная структура корпорации, прежде всего, максимально понятная существующим и потенциальным инвесторам, повышается качество корпоративного управления. Предпринимается целый ряд шагов для создания определенного уровня инвестиционного климата вокруг компании.

Эта деятельность дала возможность корпорации в 2003–2008 годах использовать силу финансовых рычагов для увеличения доходности вложенного капитала и повышения эффективности производства. Начиная с 2003 года уровень кредитного качества Европейской подшипниковой корпорации, как заемщика, неуклонно повышается. Средневзвешенная процентная ставка в 2008 году, по сравнению с 2007 годом, снизилась и составила 8,83 %.

### Динамика изменения процентной ставки ЕПК

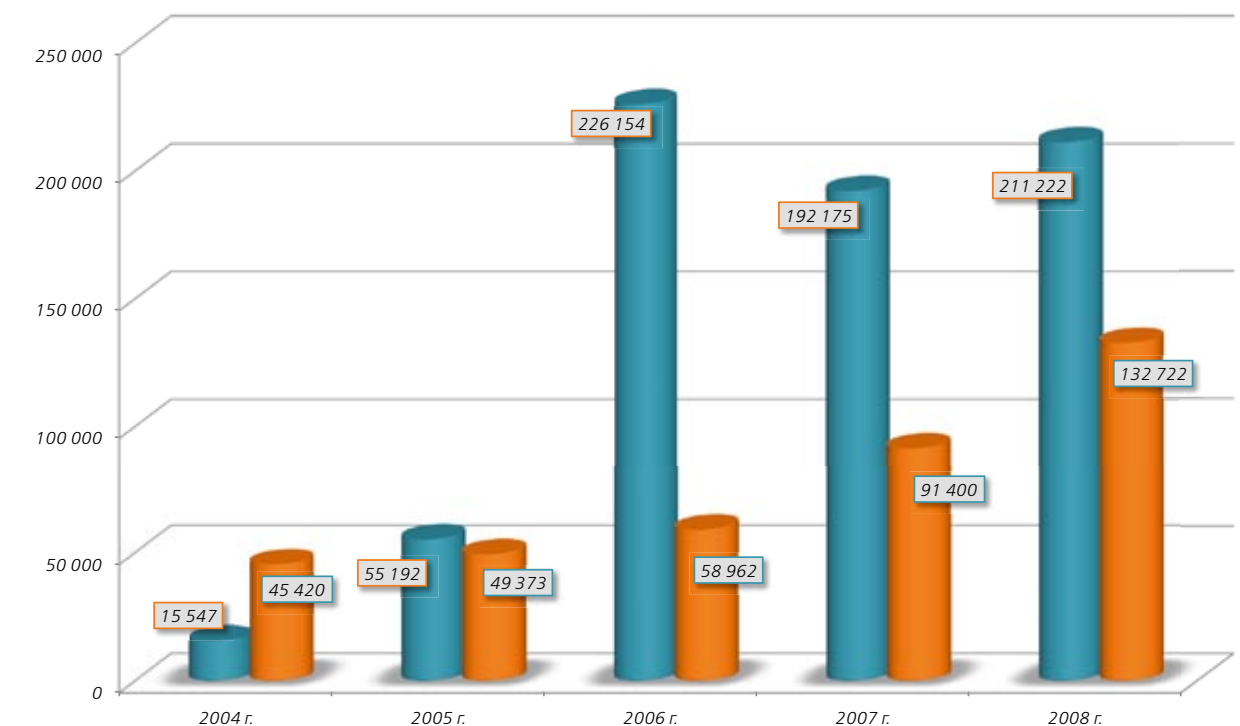


В 2008 году Европейская подшипниковая корпорация увеличила стоимость своего капитала, несмотря на то, что в течение этого года наблюдались существенная нестабильность мирового финансового рынка и проблемы с ликвидностью. Также при этом уровень долга на конец 2008 г., по сравнению с 2007 г. (\$ 192,175 млн), вырос на 10 % и составил \$ 211 млн. Такое увеличение долга вызвано девальвацией рубля, которая произошла в конце 2008 года.

По финансовым результатам 2008 года темп роста выручки, показателя EBITDA (по сравнению с 2007 годом – увеличился на 45 %, с \$ 91,4 млн до \$ 132,7 млн) и кредитного качества обеспечили ЕПК достойное место в ряду аналогичных компаний, что позволило ей активно привлекать внешние кредитные ресурсы по ставкам уровня 2008 года, в диапазоне от 4 % до 8,5 %, для последующего финансирования оборотного капитала и инвестиционных программ.

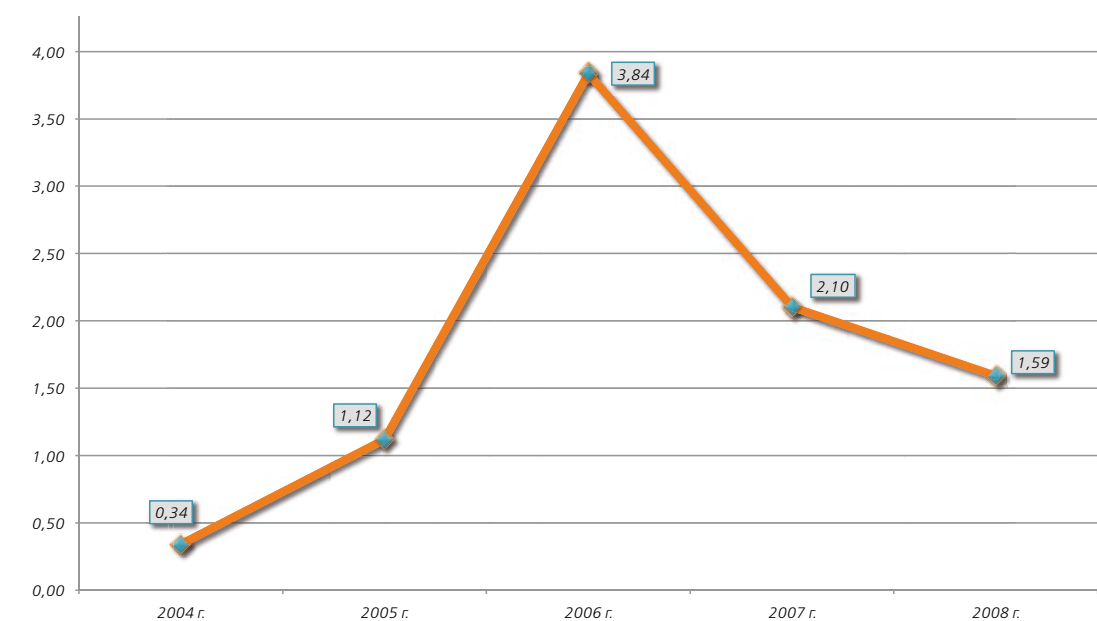
### Динамика задолженности на конец года и EBITDA в тыс. долларов США

■ Долг ■ EBITDA



Показатель «отношение совокупного долга к EBITDA» (DEBT/EBITDA) существенно уменьшился по сравнению с 2007 годом и составил 1,59. Это обусловлено большой активностью в области оптимизации бизнес процессов, ценовой политики и программы снижения себестоимости, которые, в свою очередь, привели к увеличению показателя EBITDA и всех основных показателей деятельности компании.

### Отношение совокупного долга к EBITDA (DEBT/EBITDA)





Влияние мирового финансового кризиса на привлечение финансирования

В сентябре 2008 года ипотечный кризис спровоцировал кризис ликвидности в американских банках, а затем и по всему миру. Мировой финансовый кризис начинал разрастаться, крупнейшие мировые банки перестали существовать или сменили владельцев. В России это вылилось в банковский кризис. Из-за недостатка наличности (ликвидности) банки перестали кредитовать. Мировой финансовый кризис в 2008 году перерос в кризис реальной экономики, начался спад производства в большинстве стран Европы, Японии, США, России.

В связи с ухудшением мировой конъюнктуры, финансовая стратегия ЕПК была направлена на поддержание финансовой устойчивости, сокращение доли заимствований в иностранной валюте, поиск новых источников финансирования и развитие сотрудничества с международными организациями. Основными кредиторами компании выступают ведущие западные банки с высокими международными рейтингами надежности, а также российские государственные и коммерческие банки. Структура кредитного портфеля по валютам и финансовым инструментам корректируется с учетом экономической ситуации, а также потребностей компании.

В 2005 –2008 годах ЕПК осуществила ряд крупных кредитных проектов

Облигационный заем

В конце 2005 года корпорация разместила дебютный выпуск рублевых облигаций на общую сумму 1 млрд руб. с беспрецедентной для того времени доходностью 8,75 %. Инвесторы высоко оценили кредитное качество корпорации, что, собственно, и отразилось в ставке купона. ЕПК стала первой компанией среди производителей подшипников в СНГ, вышедшей на фондовый рынок. В апреле 2006 года ЕПК осуществила выплату первого купона облигаций серии 01. Накопленный купонный доход на одну облигацию составил 43,63 руб. Общий размер дохода по одному купону, подлежащего выплате по облигациям, составил 43,63 млн руб.

В сентябре 2006 года ЕПК объявила о назначении процентной ставки по 3-му купонному доходу. Ставка 3-го купона, утвержденная президентом ОАО «ЕПК», составила 9,35 % годовых. Благоприятная конъюнктура финансового рынка, позволившая ЕПК в конце 2005 года разметить заем под 8,75 % годовых, весной 2006 года изменилась. Это повлекло за собой сдвиг рынка по премиям (купонным доходам), что стало причиной пересмотра процентной ставки 3-го купонного дохода. После проведенного анализа, по предложению акционеров, ставка была пересмотрена с учетом ситуации на финансовом рынке.

В октябре 2006 года ЕПК произвела выкуп облигаций на общую сумму 415 782 521,30 руб., включая НКД (начисленный купонный доход). При этом общая сумма предъявленных заявок на выкуп составила 64 375 695,52 руб. Процедура досрочного выкупа облигаций по цене 100 % от их номинала была предусмотрена структурой облигационного займа между 2-м и 3-м купонами.

Credit Links Notes (CLN)

17 октября 2006 года Европейская подшипниковая корпорация разместила кредитные ноты (CLN) на сумму \$ 150 млн. Размещению CLN предшествовало road-show в Лондоне, Цюрихе, Женеве, Сингапуре и Гонконге. Ставка купона определена на уровне 9,75 % годовых, купонный период – 6 месяцев. Погашение нот будет осуществляться 24 октября 2009 года. В октябре 2008 года по нотам предусмотрен опцион пут по цене 100 % от номинала. Организатором размещения CLN выступил МДМ-Банк, попечителем и платежным агентом – Deutsche Bank (лондонское отделение). Общая сумма заявок от инвесторов превысила \$ 200 млн. География распределилась следующим образом: 47 % – инвесторы из Великобритании, 30 % – из России, 16 % – из Швейцарии, 7 % – из стран Европейского союза.

Вырученные средства были направлены на погашение части облигационного займа и рефинансирование краткосрочной задолженности, около \$ 80 млн – на приобретение промышленных активов. Подобное размещение дает возможность создать положительную атмосферу инвестиционного климата вокруг ЕПК. Сам факт размещения на зарубежных рынках говорит о серьезности намерений компании и работе на долгосрочную перспективу – освоении новых сегментов рынка, расширении базы инвесторов. Акционеры компании заинтересованы в активной инвестиционной деятельности не только в настоящее время, но и в ближайшие годы, учитывая тот факт, что ЕПК намерена использовать более серьезные инструменты фондового рынка. Такие как, например, EUROBOND и IPO. Размещение CLN подтверждает правильность выбранной политики повышения прозрачности бизнеса корпорации и стратегии продвижения бренда ерк на мировых рынках.

За период 2003–2007 годов использовался также такой инструмент финансирования, как синдицированные кредиты. В сентябре 2006 года ОАО «ЕПК» в рамках процесса оптимизации собственного кредитного портфеля осуществило процедуру его рефинансирования с привлечением синдицированного кредита на сумму \$ 20 млн. Организатором синдиката выступил Moscow Narodny Bank Limited (Лондон), в настоящее время – VTB Europe PLC.

Синдицированные кредиты

В начале октября 2008 года в условиях мирового финансового кризиса корпорация привлекла синдицированный кредит в размере \$ 145 млн. Средства использовались для рефинансирования текущих кредитов и модернизации основных фондов корпорации. Организаторами кредита (MLA/bookrunner) выступают BNP Paribas, Commerzbank и HSBC Bank. Структура займа предполагала две кредитные линии. Кредитная линия «А» на целевую сумму \$ 17,5 млн привлекается на 1 год с маржой Libor + 300 базовых пунктов, погашение единовременно. Кредитная линия «В» - на целевую сумму \$ 127,5 млн привлекается на срок 3 года с маржой Libor + 5 базовых пунктов с амортизацией после 1 года. В процессе внешнего финансирования с момента создания корпорации и по сегодняшний день сложился круг банков-партнеров ЕПК. Крупнейшие из них:

- VTB
- BNP Paribas
- BSGV
- HSBC
- UniCredit
- Citibank
- Commerzbank
- Royal Bank of Scotland
- KBC
- Raiffeisenbank
- ING
- Nordea
- Swedbank
- EBRD

Каждый из партнеров имеет высокую степень надежности и входит в список крупнейших банков мира.

Планы по привлечению финансовых ресурсов в 2008–2011 годах

Корпорация в условиях мирового финансового кризиса в рамках антикризисной программы рассчитывает пересмотреть кредитный портфель в пользу долгосрочных кредитов, увеличивая существенно их долю.

Для выполнения этой процедуры ЕПК планирует в 2009-2010 годах привлечь (долгосрочные источники финансирования) пятилетние кредиты .





## Финансовые показатели

### Факторы роста

Европейская подшипниковая корпорация в последние годы активно развивалась, в том числе за счет покупки активов. В 2007 году ЕПК достигла лидирующего положения на российском подшипниковом рынке.

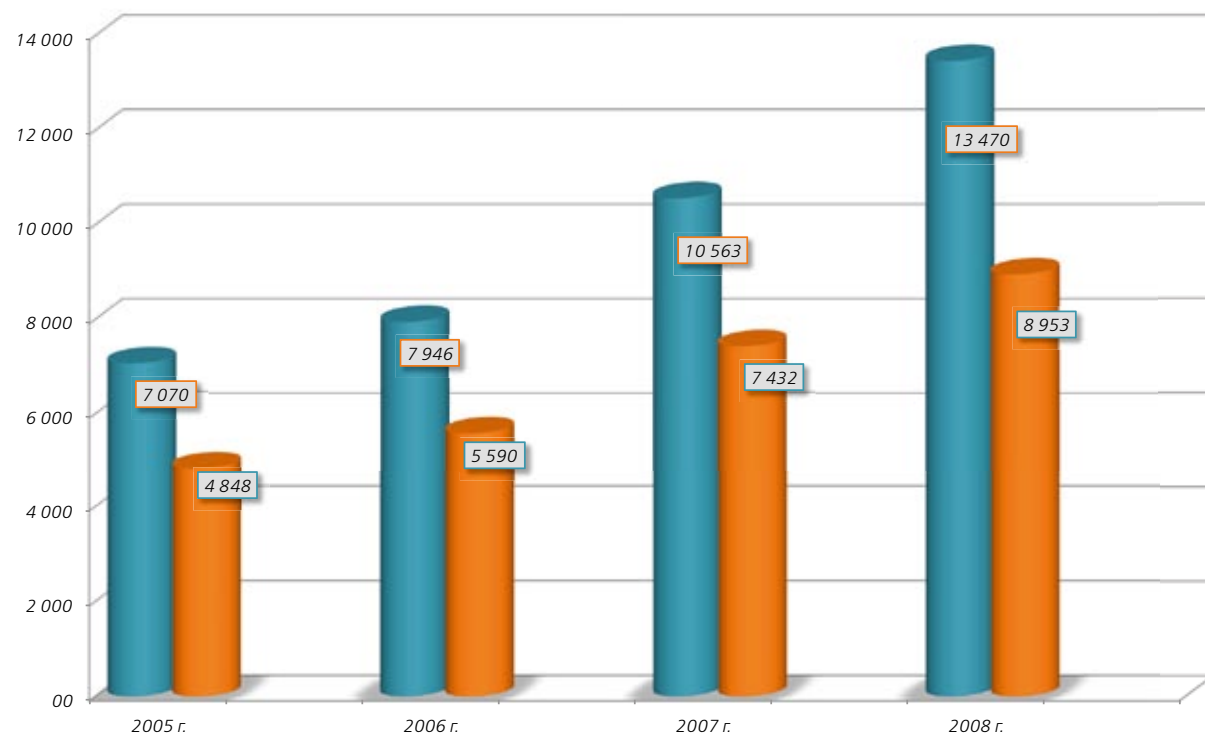
2008 год стал для корпорации годом органического роста под влиянием сложившейся в России благоприятной экономической ситуации для подшипниковой отрасли, в частности в первой половине года.

В 2006-2008 годы произошел значительный рост выручки ЕПК, что было в первую очередь обусловлено растущим спросом на подшипники, в том числе увеличением продаж железнодорожных подшипников для нужд ОАО «Российские железные дороги».

Корпорация в эти годы увеличила свою долю на рынке за счет покупки новых предприятий и производственных мощностей. Весомым фактором стал и переход к производству продукции с более высокой добавленной стоимостью (высокоточные подшипники, продукция для металлургии).

Рост выручки сопровождается ростом затрат. Для выпуска большего количества продукции требуется больше ресурсов: материалы, электроэнергия, амортизация оборудования, затраты на заработную плату и многие другие факторы. В 2008 году, как никогда ранее, стала актуальной задача снижения себестоимости продукции.

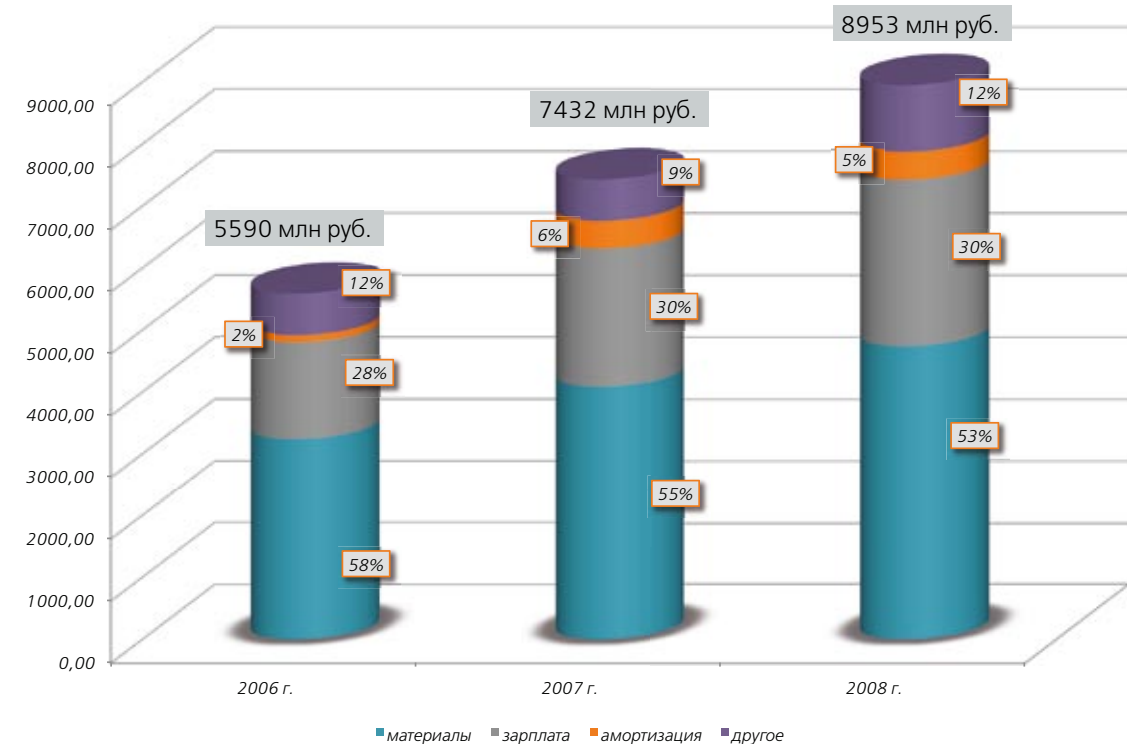
### Динамика выручки и себестоимости по годам



### В 2008 году был проведен ряд эффективных мероприятий, направленных на снижение себестоимости:

- Частичный переход от 100 % закупок заготовок и комплектующих у сторонних поставщиков; к производству своими силами;
- Оптимизация процессов закупок металла;
- Установка современного энергосберегающего оборудования;
- Оптимизация корпоративной структуры и бизнес-процессов;
- Эффективное использование металлоотходов;
- Внедрение новых энергосберегающих систем;

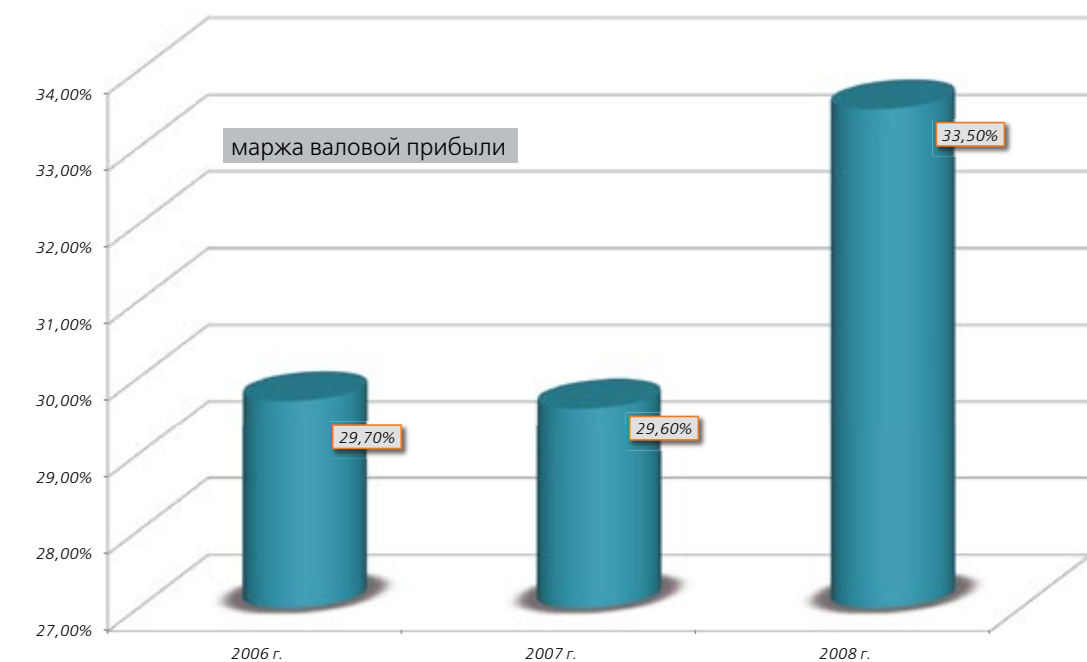
### Структура производственной себестоимости



### Повышение рентабельности производства

Ежегодно с 2004 года для увеличения рентабельности производства на предприятиях ЕПК разрабатываются меры по снижению себестоимости продукции, включающие в себя повышение производительности труда, оптимизацию численности персонала, эффективное использование энергии, рациональное использование производственных площадей и другие. Эти мероприятия привели к значительному увеличению рентабельности в 2008 году.

### Динамика рентабельности по валовой прибыли





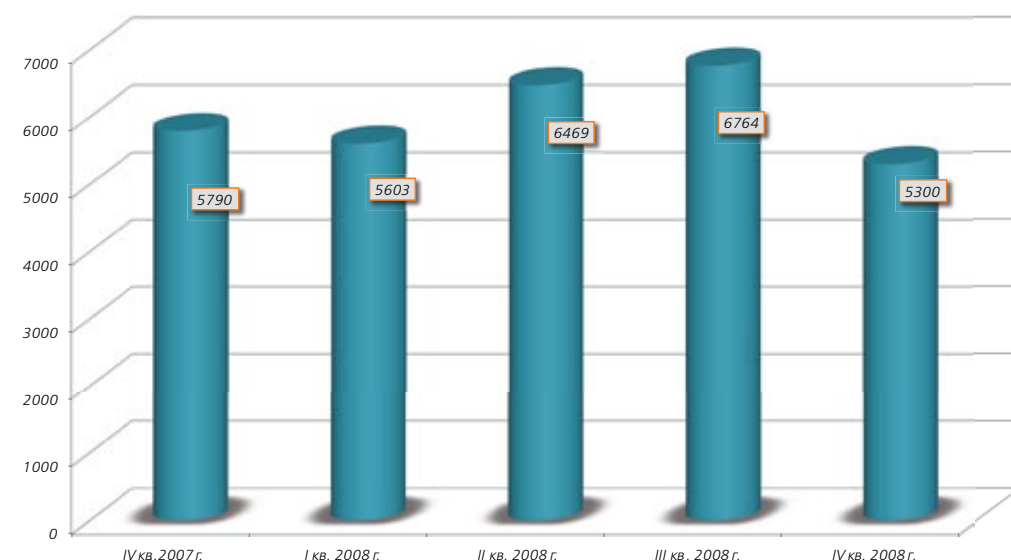
## Промышленное производство в России в IV квартале 2008 года

Экономический кризис, разразившийся в конце 2008 года, поставил российскую промышленность в сложные экономические условия.

Замедление промышленного роста, главным образом, включило в себя снижение производства машин и оборудования, выпуска электрооборудования, электронного и оптического оборудования, а также транспортных средств.

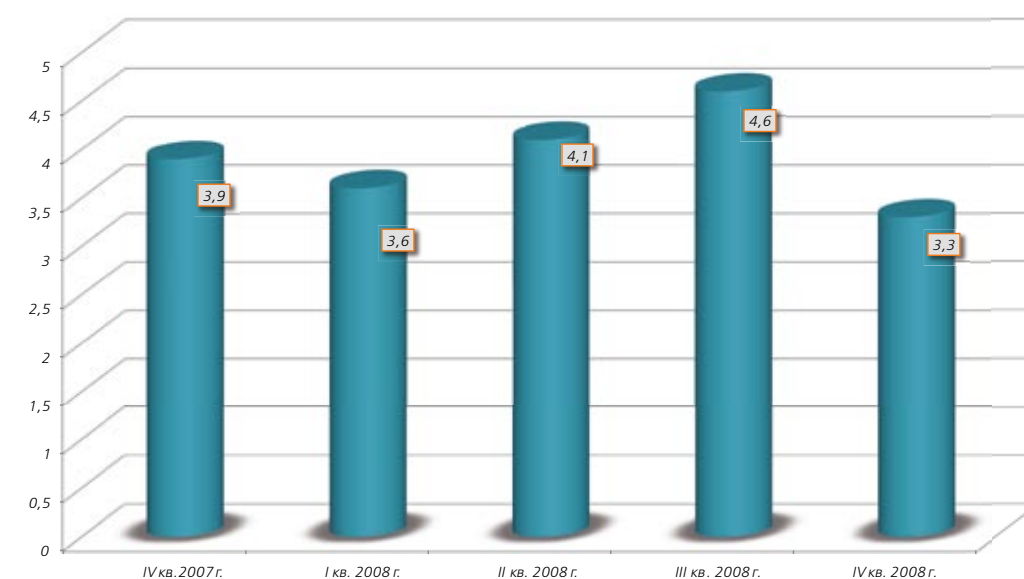
Общее падение производства в IV квартале 2008 года, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, составило 8 %.

*Динамика промышленного производства в России в 2008 г. в млрд руб.*



Российские производители подшипников также серьезно пострадали по ряду причин, возникших на волне кризиса. Выручка производителей подшипников в IV квартале 2008 года снизилась на 15 % по сравнению с IV кварталом 2007 года.

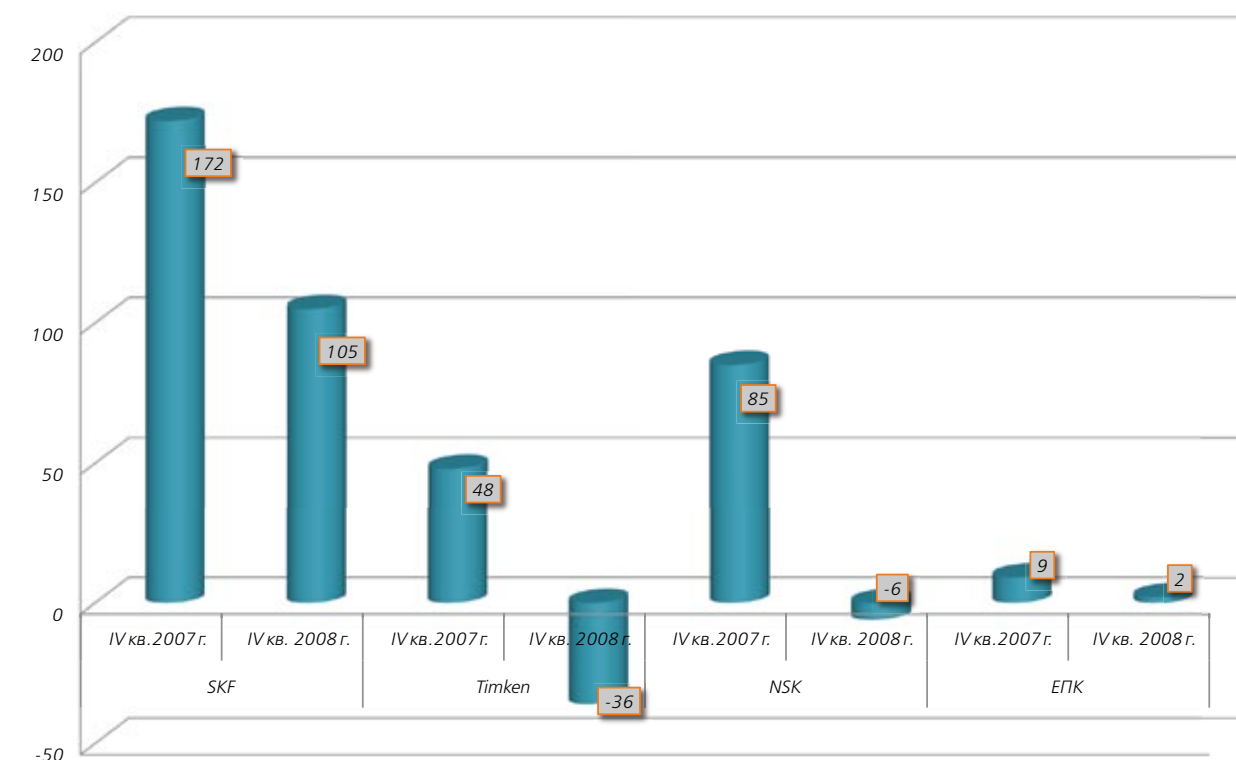
*Динамика производства подшипников в России в 2008 г. в млрд руб.*



## Мировой рынок подшипников

Глобальная подшипниковая отрасль также испытала сокращение спроса со второй половины года. Ведущие производители подшипников столкнулись с трудными условиями торговли, влияющими на их финансовые показатели. Это связано с общим мировым падением производства в различных отраслях промышленности, особенно в автомобильной, а также со снижением грузоперевозок.

*Изменение прибыли ведущих производителей подшипников в IV кв. 2008 г. по сравнению с IV кв. 2007 г. в млн \$.*

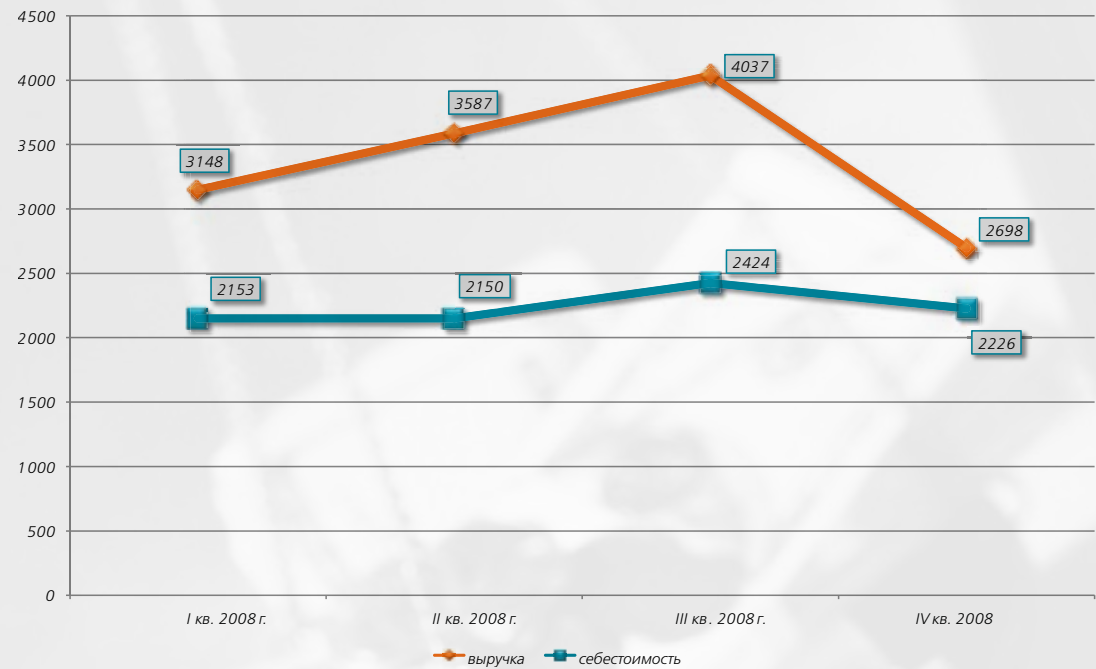


Несмотря на сокращение производства в конце года, группа ЕПК продолжала поставки своим клиентам в течение всего квартала. Это было достигнуто за счет реализации нормативных запасов подшипниковой продукции.

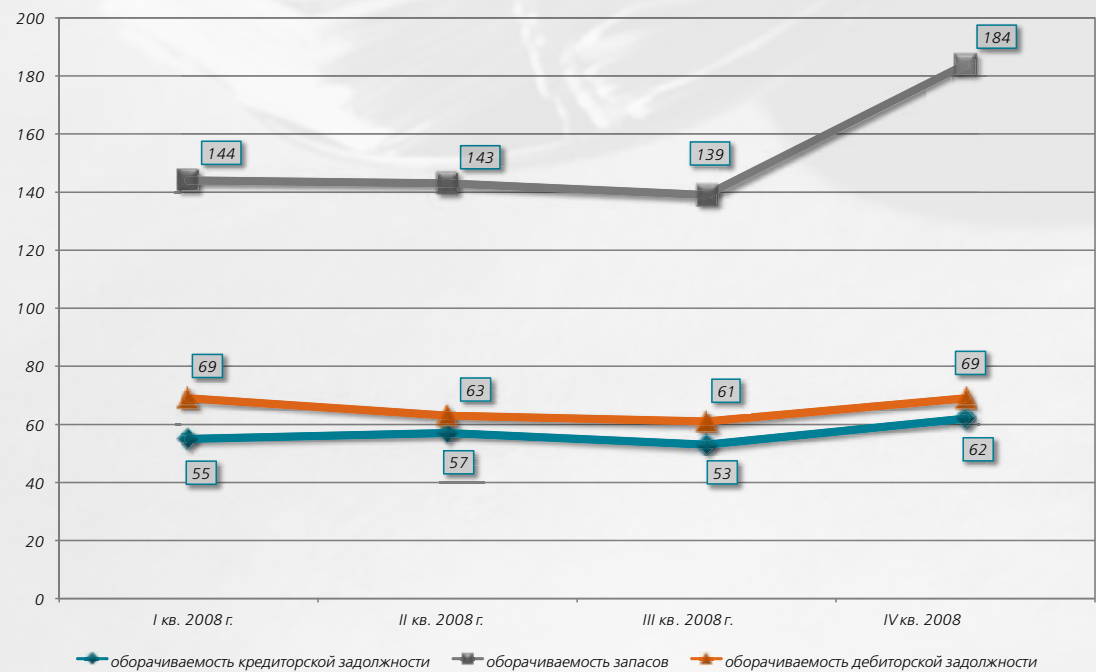




Динамика выручки и себестоимости в 2008 г. в млн руб.



Динамика оборотных средств в 2008 г. в днях



Консолидированный отчет о прибылях и убытках (Consolidated income statement for)

| Год                                                                                     | 2008 г. |        | 2007 г. |        | 2006 г. |        | 2005 г. |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
| Показатель                                                                              | млн RUR | млн \$ | млн RUR | млн \$ | млн RUR | млн \$ | млн RUR | млн \$ |
| выручка (revenues)                                                                      | 13470,0 | 541,5  | 10563,0 | 430,3  | 7946,0  | 302,0  | 7070,0  | 245,0  |
| себестоимость (cost of sales)                                                           | -8953,0 | -359,9 | -7432,0 | -302,8 | -5590,0 | -213,0 | -4848,0 | -168,0 |
| валовая прибыль (gross profit)                                                          | 4517,0  | 181,6  | 3131,0  | 127,6  | 2356,0  | 89,0   | 2222,0  | 77,0   |
| операционные расходы (total operating cost)                                             | -1838,0 | -73,9  | 1447,0  | 59,0   | 1016,0  | -39,0  | -1032,0 | -36,0  |
| операционная прибыль (profit from operations)                                           | 2679,0  | 107,7  | 1684,0  | 68,6   | 1340,0  | 50,0   | 1190,0  | 41,0   |
| чистые расходы по финансированию (net financing costs)                                  | -648,0  | -26,1  | -202,0  | -8,2   | -138,0  | -5,2   | -56,0   | -1,9   |
| доходы от зависимых обществ (income from associates)                                    | -16,0   | -0,6   | 3,0     | 0,1    | -2,0    | -0,1   | 2,0     | 0,1    |
| прибыль до налогообложения и доли меньшинства (profit before tax and minority interest) | 2015,0  | 81,0   | 1485,0  | 60,5   | 1200,0  | 45,0   | 1136,0  | 39,0   |
| налог на прибыль (income tax expense)                                                   | -542,0  | -21,8  | -406,0  | -16,5  | -400,0  | -15,0  | -332,0  | -12,0  |
| прибыль до доли меньшинства (profit before minority interest)                           | 1473,0  | 59,2   | 1079,0  | 44,0   | 800,0   | 30,0   | 804,0   | 27,0   |
| доля меньшинства (minority interest)                                                    | 10,0    | 0,4    | 35,0    | 1,4    | -55,0   | -2,0   | -165,0  | -6,0   |
| чистая прибыль (net profit for the year)                                                | 1463,0  | 58,8   | 1044,0  | 42,5   | 745,0   | 28,0   | 639,0   | 21,0   |

Консолидированный баланс (Consolidated Balance)

| Год                                                                               | 2008 г. |        | 2007 г. |        | 2006 г. |        | 2005 г. |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
| Показатель                                                                        | млн RUR | млн \$ | млн RUR | млн \$ | млн RUR | млн \$ | млн RUR | млн \$ |
| основные средства (fixed assets)                                                  | 4847,0  | 164,9  | 5249,0  | 213,8  | 3041,0  | 116,0  | 2934,0  | 102,0  |
| финансовые вложения (investments)                                                 | 3272,0  | 111,4  | 2172,0  | 88,5   | 3749,0  | 142,0  | 68,0    | 2,0    |
| итого внеоборотные активы (total non-current assets)                              | 8119,0  | 276,3  | 7421,0  | 302,3  | 6790,0  | 258,0  | 3002,0  | 104,0  |
| запасы (inventories)                                                              | 4398,0  | 149,7  | 3575,0  | 145,6  | 2333,0  | 89,0   | 1868,0  | 65,0   |
| дебиторская задолженность (trade and other receivables)                           | 1760,0  | 59,9   | 1771,0  | 72,1   | 1781,0  | 68,0   | 1409,0  | 49,0   |
| прочие финансовые вложения (other investments)                                    | 9,0     | 0,3    | 101,0   | 4,1    |         |        | 17,0    | 1,0    |
| деньги и их эквиваленты (cash and cash equivalents)                               | 471,0   | 16,0   | 136,0   | 5,5    | 618,0   | 23,0   | 179,0   | 6,0    |
| итого оборотные активы (total current assets)                                     | 6638,0  | 225,9  | 5583,0  | 227,4  | 4732,0  | 180,0  | 3473,0  | 121,0  |
| итого активы (total assets)                                                       | 14757,0 | 502,3  | 13004,0 | 529,8  | 11522,0 | 438,0  | 6475,0  | 225,0  |
| капитал (equity)                                                                  | 6571,0  | 223,7  | 5041,0  | 205,4  | 3931,0  | 149,0  | 3258,0  | 113,0  |
| доля меньшинства (minority interest)                                              | 167,0   | 5,7    | 348,0   | 14,2   | 390,0   | 15,0   | 335,0   | 12,0   |
| обязательства (liabilities)                                                       |         | 0,0    |         |        |         |        |         |        |
| кредиты и займы (loans and borrowings)                                            | 6357,0  | 216,4  | 5866,0  | 239,0  | 5880,0  | 224,0  | 1435,0  | 50,0   |
| обязательства по отложенному налогу (deferred tax liabilities)                    | 126,0   | 4,3    | 354,0   | 14,4   | 205,0   | 8,0    | 219,0   | 8,0    |
| кредиторская задолженность (trade and payables)                                   | 1536,0  | 52,3   | 1395,0  | 56,8   | 1116,0  | 42,0   | 1228,0  | 42,0   |
| итого обязательства (total liabilities)                                           | 8019    | 272,9  | 7615    | 310,2  | 7201    | 274    | 2882    | 100    |
| итого капитал, доля меньшинства (total equity, minority interest end liabilities) | 14757   | 502,3  | 13004   | 529,8  | 11522   | 438    | 6475    | 225    |





Европейская подшипниковая корпорация

**ОАО "УК ЕПК"**

115088, Россия, г. Москва, Новоостاپовская ул., д.5, стр. 14

тел. +7 (495) 775 8130

факс +7 (495) 775 8131

[www.epkgroup.ru](http://www.epkgroup.ru)

[inform@epkgroup.ru](mailto:inform@epkgroup.ru)





