

2010

Годовой отчет

Европейская подшипниковая корпорация



ОГЛАВЛЕНИЕ

04 Обращение руководителя

ЕПК сегодня

- 06 О корпорации
 - Миссия
 - Видение
- 08 Структура
- 10 Карта производственно-сбытовых подразделений епк
- 12 Торговые представительства, филиалы, дистрибьюторы
- 14 Первые лица
- 18 Главные события года

Сегменты рынка

- 22 Подшипниковая отрасль в 2010 году
- 24 Поставки на внешний рынок
- 26 Продукция специального назначения
- 28 Подшипники для автотракторной промышленности
- 30 Подшипники для железнодорожного транспорта

Развитие

- 32 Политика в области качества
- 34 Научная деятельность
- 36 Специальное конструкторское бюро ОАО «ЗАП»
- 38 Новые продукты
- 40 Персонал

Финансы

- 42 Консолидированный баланс
- 52 Консолидированный отчет о прибылях и убытках
- 54 Кредиты и займы
- 60 Финансирование мероприятий капитальных вложений

- 62 Контакты

ОБРАЩЕНИЕ РУКОВОДИТЕЛЯ



Здравствуйте, уважаемые коллеги!

Думаю, что для многих сегодня очевидно, что Европейская подшипниковая корпорация – индикатор развития подшипниковой отрасли в Российской Федерации. 2010 год для нас стал годом выхода из финансового кризиса, обусловленного изменениями в мировой экономике. О стабилизации ситуации и укреплении позиций говорят ключевые показатели развития предприятия.

Годовой отчет Европейской подшипниковой корпорации состоит из четырех разделов: «ЕПК сегодня», «Сегменты рынка», «Развитие» и «Финансы». Рассказывая об актуальных процессах внутри Корпорации, мы характеризуем развитие отечественной подшипниковой отрасли в целом. В соответствии с этим мы формулируем и нашу миссию – реформировать отрасль. Структура Корпорации, о которой мы также расскажем в разделе «ЕПК сегодня», это пример эффективной организации производства подшипников. Система менеджмента качества ЕПК сертифицирована по международным стандартам. Среди наиболее значимых сертификатов 2010 года: TS 16949, TSI (необходимый для поставок в страны Евросоюза). В этом же разделе мы говорим о главных событиях года и расширяем список официальных дистрибьюторов.

В нашей компании принято разделять подшипниковое производство на сегменты рынка, для которых изготавливается продукция: подшипники для железнодорожного транспорта, для автотракторной промышленности, для индустрии, специального назначения, а также мы выделяем в отдельную группу подшипники, которые производим для стран дальнего зарубежья. На данном рынке особенно заметна конкуренция ЕПК с такими известными производителями, как SKF, Timken, FAG, Kinex, ZKL и др. По признанию наших клиентов из стран дальнего зарубежья, таких как: Daimler AG, BPW, Tatravagonka, Bharat Heavy Electrical Ltd., Bhilai Steel Plant – они оценивают ЕПК как долгосрочного партнера. Если говорить об отечественном автомобилестроении, где мы занимаем 48% рынка, то ведущие компании страны тесно сотрудничают с ЕПК. Речь идет об ОАО «АВТОВАЗ», ОАО «КАМАЗ», ОАО «УАЗ», ОАО «ГАЗ», ОАО «УралАз», ОАО «МАЗ», Концерн «Тракторные заводы», РУП «МТЗ», ОАО «Ростсельмаш», РУП «Гомсельмаш».

В разделе «Развитие» мы постарались затронуть такие аспекты нашей деятельности, как: модернизация, инвестиции, исследования ученых нашего инжинирингового центра.

Аспекты кадровой политики компании демонстрируют ее социальную ответственность, надежность и стабильность.

Заключительный раздел нашего отчета за 2010 год – финансы. Выводы экспертов: ЕПК на фоне мировых лидеров подшипниковой отрасли выглядит более чем достойно. Выручка Корпорации за 2010 год составила 11 093 млн. рублей, а чистая прибыль составила 1 543 млн. руб.

Наши эксперты прогнозируют сохранение набранного темпа развития Корпорации, а также – повышение рейтинга надежности ЕПК в России.

Генеральный директор
Александр Копецкий

ЕПК СЕГОДНЯ

О корпорации	06
Миссия	06
Видение	06
Структура	08
Карта производственно-сбытовых подразделений ЕПК	10
Торговые представительства, филиалы, дистрибьюторы	12
Первые лица	14
Главные события года	18

глава **01**

ЕВРОПЕЙСКАЯ ПОДШИПНИКОВАЯ КОРПОРАЦИЯ

Год основания — 2001.

Местоположение управляющей компании — г. Москва, Россия.

Численность персонала — 11166 человек.

Специализация:

- производство и реализация подшипников, деталей и узлов;
- пред- и послепродажный сервис;
- научно-исследовательская деятельность и разработки.

Номенклатура продукции: более 9800 модификаций.

Генеральный директор Управляющей компании ЕПК — Копецкий Александр Карлович.

ЕПК объединяет заводы в Москве, Волжском, Степногорске, Самаре и Саратове. Во главе корпорации находится Управляющая компания. Реализацию продукции всех заводов Европейской подшипниковой корпорации осуществляет единая сервисно-сбытовая структура — ООО «Торговый дом ЕПК», имеющая представительства по всей России и за ее пределами.

Миссия ЕПК

Быть первыми, предлагая лучшее. Обслуживать клиентов, предугадывая их постоянно изменяющиеся потребности. Обеспечивать через нашу продукцию и инновации повышение конкурентоспособности и развитие наших клиентов. За счет непрерывного интеллектуального и информационно-технологического совершенствования добиться лидирующих позиций на каждом нашем рынке, настоящем и будущем. Сделать знак ЕПК гарантией качества и символом эффективного бизнеса.

Создать условия, позволяющие каждому работнику вносить достойный вклад в общий командный результат, реализовать свой профессиональный и творческий потенциал, гордиться своей работой.

Видение ЕПК

Европейская подшипниковая корпорация — компания, которая обеспечивает движение. Известно, что максимальная сила трения - это сила трения покоящихся тел. ЕПК преодолевает эту силу и с ускорением движется вперед, обеспечивая тем самым целенаправленное, динамичное и комфортное движение своих клиентов.

Наши клиенты выбирают нашу продукцию не потому, что она дешевле, а потому, что она лучше. ЕПК стремится быть одной из ведущих международных компаний и безусловным лидером промышленности России.

ЕПК - инновационная компания, находящаяся в постоянном развитии. Мы знаем, что необходимо нашим клиентам, и в нужный момент предлагаем им выгодные решения. Для этого мы постоянно развиваем и эффективно используем интеллектуальный потенциал нашей компании.

В ближайшей перспективе наш бизнес - это подшипниковая продукция и сопутствующие услуги. Но мы готовы выйти за рамки нашего бизнеса, если того потребуют развитие науки, ожидания клиентов и акционеров.

Наши поставщики борются за право быть лучшим поставщиком ЕПК. Наша компания - привлекательный объект для инвестиций в силу своей надежности и прибыльности.

В нашем бизнесе мы руководствуемся принципом всеобщего качества, реализованным во всех сферах нашей деятельности. Этого мы достигаем, главным образом, благодаря своему персоналу. Мы работаем в команде профессионалов-единомышленников и гордимся этим. Мы осуществляем менеджмент мирового уровня. Мы строим социально ответственный бизнес.

Управляющая компания ЕПК

Год основания: 2001

Местоположение: г. Москва, Россия

Численность персонала: 70 человек

Основная специализация: управление предприятиями Европейской подшипниковой корпорации

Генеральный директор: Копецкий Александр Карлович

Торговый дом ЕПК,

Дивизион сбыта и логистики

Год основания: 2001

Местоположение: г. Москва, Россия

Региональные офисы: Волжский, Омск, Санкт-Петербург, Ульяновск, Минск, Запорожье, Степногорск, Самара, Нижний Новгород

Численность персонала: 218 человек

Основная специализация: централизованный сбыт подшипниковой продукции Европейской подшипниковой корпорации, технический сервис

Исполнительный директор ОАО «УК ЕПК», руководитель дивизиона: Орленко Сергей Анатольевич

Московский подшипник

Год основания: 1932

Местоположение: г. Москва, Россия

Численность персонала: 1190 человек

Основная специализация: разработка и производство крупногабаритных и специальных подшипников всех конструктивных групп для металлургии, энергетики, станкостроения, ВПК, рельсового транспорта и др.

Номенклатура продукции: более 3000 модификаций

Исполнительный директор УК ЕПК, руководитель ОАО «Московский подшипник»: Осипов Владимир Григорьевич

Дивизион спецпродукции

Год основания: 1996 г. (вышел из состава ГПЗ-4)

Местоположение: г. Самара, Самарская область, Россия

Численность персонала: 1873 человек

Основная специализация: разработка и производство высокоточных подшипников для двигателей самолетов и вертолетов, точного станкостроения

Номенклатура продукции: более 5000 модификаций

Исполнительный директор УК ЕПК, руководитель ОАО «Завод авиационных подшипников»: Макачук Владимир Владимирович

Волжский подшипниковый завод

Год основания: 1961

Местоположение: г. Волжский, Волгоградская обл., Россия

Численность персонала: 2397 человек

Основная специализация: разработка и производство конических и цилиндрических роликовых подшипников для автомобильного и рельсового транспорта, сельскохозяйственной техники, металлургии и станкостроения

Номенклатура продукции: более 500 модификаций

Исполнительный директор УК ЕПК, руководитель ОАО «ВПЗ»: Копецкий Андрей Александрович

Степногорский подшипниковый завод

Год основания: 1976

Местоположение: г. Степногорск, Акмолинская обл., Казахстан

Численность персонала: 2422 человек

Основная специализация: разработка и производство роликовых цилиндрических подшипников для рельсового транспорта

Номенклатура продукции: 12 модификаций

Генеральный директор: Томилов Анатолий Иванович

Саратовский подшипниковый завод

Год основания: 1941

Местоположение: г. Саратов, Россия

Численность персонала: 2645 человек

Основная специализация: разработка и выпуск подшипников для автомобильной, железнодорожной, авиационной промышленности, кораблестроения, атомной энергетики и машиностроительных предприятий

Номенклатура продукции: около 1000 модификаций

Исполнительный директор УК ЕПК, руководитель ОАО «Саратовский подшипниковый завод»: Шурупов Дмитрий Васильевич

Инжиниринговый центр (ИЦ ЕПК)

Год основания: 2005

Местоположение: г. Москва, Россия

Численность персонала: 30 человек

Основная специализация: научно-исследовательские работы по повышению ресурса подшипников, разработка новых конструкций подшипников, методов их расчета и проектирования, проведение сравнительных, периодических и сертификационных испытаний, участие в разработке международных стандартов по подшипникам качения в рамках международного технического комитета ИСО\ТК4 «Подшипники качения», разработка, пересмотр и ведение национальных стандартов по подшипникам качения в рамках Российского технического комитета по стандартизации ТК 307 «Подшипники качения», разработка, пересмотр и ведение стандартов стран СНГ по подшипникам качения в рамках Межгосударственного технического комитета МТК 307 «Подшипники качения».

Руководитель ООО «ИЦ ЕПК», исполнительный директор ОАО «УК ЕПК»: Лапенко Валерий Алексеевич

КОРПОРАТИВНАЯ СТРУКТУРА



ГЕОГРАФИЯ ЭКСПОРТА



ТОРГОВЫЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА, ФИЛИАЛЫ, ДИСТРИБЬЮТОРЫ

Филиалы:

Филиал ООО «Торговый дом ЕПК» г. Волжский
 Филиал ООО «Торговый дом ЕПК» г. Нижний Новгород
 Филиал ООО «Торговый дом ЕПК» г. Самара
 Филиал ООО «Торговый дом ЕПК» г. Саратов
 Филиал ООО «Торговый дом ЕПК» г. Ульяновск
 Филиал ООО «Торговый дом ЕПК» г. Домодедово

Дочерние предприятия:

ООО «Торговый Дом ЕПК - Омск»
 ООО «ТД « ЕПК - САНКТ-ПЕТЕРБУРГ»
 ИП «ТД ЕПК - ЗАПОРЖЬЕ»
 ТОО «ТД ЕПК - КАЗАХСТАН»
 ЕРК Bearings India Pvt. Ltd.
 ЕРК Germany GmbH
 Представительство ООО «Торговый Дом ЕПК»
 в Республике Беларусь

Дистрибьюторы по автомобильному направлению

ООО «МАГИСТРАЛЬ-НН» (Нижний Новгород)
 ИП САЗАНОВ А.Н. (Вологда)
 ООО «КОМПАНИЯ»ПОДШИПНИК-ЮГ» (Ростов-На-Дону)
 ООО «ПОДШИПНИК-СЕРВИС» (Владивосток)
 ООО «АВТОПРОМПОДШИПНИК-ЛИПЕЦК» (Липецк)
 ООО «РИНКАМ» (Набережные Челны)
 ЗАО «ПОДШИПНИК-ИНТЕР» (Тольятти)
 ООО «ЮГРАПОДШИПНИК» (Сургут)
 ООО «ТД АРСЕНАЛ ПОДШИПНИК» (Ижевск)
 ООО «БИАНИТ» (Тверь)
 ЗАО «ГАММА-ПЛЮС» (Калуга)
 ООО «ТД ИНВЕС» (Екатеринбург)
 ООО «КРУГ» (Уфа)
 ООО «ЛАЙТ 2010» (Воронеж)
 ООО «ЛАНА» (Ярославль)
 ООО «ПОДШИПНИК» (Йошкар-Ола)
 ЗАО «ПОДШИПНИК» (Тюмень)
 ЗАО ТОРГОВЫЙ ДОМ «ПОДШИПНИК» (Усть-Лабинск)
 ЗАО «ПРОМСЕРВИСГРУПП» (Верхняя Пышма)
 ООО «ТРАКТОРЗАПЧАСТЬ» (Тамбов)
 ООО «ТРАНСПОДШИПНИК» (Оренбург)

ООО «УРАЛЬСКАЯ ПОДШИПНИКОВАЯ КОМПАНИЯ» (Пермь)
 ООО «УСА» (Киров)
 ООО «ЭКО-ТЕСТ» (Рязань)
 ИП МИРМОВ Е.Г. (Брянск)
 ИП ТЕРЕХИН А.В. (Ульяновск)
 ООО «ГРАНДАВТОПОДШИПНИК» (Москва)
 ООО «Паскер ЛТД» (Москва)
 ООО «Дождь» (Москва)
 ООО «Закат-2» (Орехово-Зуево)
 ООО «ТПК «ОМЕГА-АВТОПОСТАВКА» (Харьков, Украина)
 ООО «АВТОПРОМПОДШИПНИК» (Харьков)
 ОДО «ПАРТНЕРЮНИОН» (Минск, Республика Беларусь)
 ЗАО «ИНТЕХСЕРВИС» (Белгород)

Дистрибьюторы по железнодорожному направлению

ООО НПП «УКРПРОМВНЕДРЕНИЕ» (Украина)
 ООО «ОЛД МЕХ» (Белоруссия)

Дистрибьюторы в странах Дальнего Зарубежья

Государства Балтии
 Aiveks Sia

Польша
 IWMARK

Турция
 OZ-AR

Египет
 Pharaohs Trade

ПЕРВЫЕ ЛИЦА



Копецкий Александр Карлович

Генеральный директор ОАО
«Управляющая компания ЕПК»

Родился в 1947 году. Окончил Волгоградский инженерно-строительный институт. Карьеру в подшипниковой отрасли начал в 1977 году в городе Волжском на ГПЗ №15, который он возглавил в 1999 году. Под руководством Александра Копецкого завод был признан «Лучшим поставщиком ВАЗа» и награжден знаком «Лучшее предприятие Волгоградской области». С апреля 2008 года Александр Карлович руководит Европейской подшипниковой корпорацией. Александр Копецкий награжден почетным знаком «Ветеран автомобильного и сельскохозяйственного машиностроения», почетной грамотой Минпромэнерго, почетным званием «Заслуженный машиностроитель Российской Федерации».

Скопинцева Елена Юрьевна

Финансовый директор ОАО
«Управляющая компания ЕПК»

Родилась в 1972 году. Окончила Академию бюджета и казначейства по специальности «Бухгалтерский учет и аудит», высшую школу финансов и менеджмента EMBA «Стратегические финансы», АНХ-программу. До 2001 года занимала должность главного казначея операционного отдела в отделении Федерального казначейства по Раменскому району. С 2002 года работает в финансовом отделе ООО «Торговый дом ЕПК». С 2006 года занимала должность финансового директора ООО «Торговый дом ЕПК». В настоящее время — финансовый директор ОАО «Управляющая компания ЕПК».

Осипов Владимир Григорьевич

Исполнительный директор ОАО
«Управляющая компания ЕПК»,
руководитель дивизиона
«Московский подшипник»

Родился в 1956 году. После окончания Томского политехнического института работал на Государственном подшипниковом заводе №1 (ОАО «Московский подшипник»), где прошел все ступени производственного роста: от простого мастера до начальника цеха специальных подшипников. В 2002 году был назначен генеральным директором «Московского подшипника». С 2007 года работает техническим директором ОАО «УК ЕПК». Под его руководством был успешно запущен совместный российско-американский проект по производству подшипников ТВУ «ЕПК-Brenko». С июля 2011 года возглавляет ОАО МП в качестве исполнительного директора. Указом президента Российской Федерации награжден медалью Ордена «За заслуги перед Отечеством». Кроме этого, награжден Почетной грамотой Комитета РФ по машиностроению, медалью «В память 850-летия Москвы». Является ветераном труда ОАО «Московский подшипник».

Копецкий Андрей Александрович

Исполнительный директор ОАО «Управляющая компания ЕПК»,
руководитель ОАО «Волжский
подшипниковый завод»

Родился в 1973 году. Окончил Волгоградскую архитектурно-строительную академию. Трудовую биографию на «ВПЗ» начал в 1992 году. После службы в армии, в 1997 году, вновь был принят на завод механиком в ремонтно-эксплуатационный цех №2. Вскоре назначен заместителем начальника сепараторного цеха по техническим вопросам. В последние годы Андрей Александрович работал на руководящих постах: заместитель главного металлурга, главный металлург, директор по качеству. До назначения на пост исполнительного директора ОАО «Управляющая компания ЕПК» работал техническим директором «ВПЗ».

Макарчук Владимир Владимирович

Исполнительный директор
ОАО «Управляющая компания ЕПК»,
руководитель Дивизиона спецпродукции,
директор ОАО «Завод авиационных
подшипников»

Родился в 1950 году. Окончил Львовский политехнический институт. В подшипниковой отрасли — с 1968 года. В течение семи лет работал техническим директором Луцкого подшипникового завода (Фирма «SKF», Швеция). Автор монографии и более 20 работ по теории проектирования подшипникового качения, к.т.н. С 2005 года — генеральный директор Завода авиационных подшипников.

Томилов Анатолий Иванович

Генеральный директор
АО «Степногогорский подшипниковый
завод».

Родился в 1949 году. Окончил Челябинский монтажный техникум, Курганский машиностроительный институт. С 1977 года работает на ГПЗ-16 (АО «СПЗ»), где начинал свою карьеру с должности мастера. А в 1986 году стал генеральным директором завода. Награжден знаком «Победитель социалистических соревнований», в соответствии с указом Президента Республики Казахстан награжден орденом «Курмет», является членом Союза работодателей, председатель трехсторонней комиссии по социальному партнерству со стороны работодателей, депутат областного маслихата.



**Шурупов
Дмитрий Васильевич**

Исполнительный директор
ОАО «Управляющая компания ЕПК»,
руководитель ОАО «Саратовский
подшипниковый завод»

Родился в 1968 году.
Окончил Рязанское высшее военное
командное училище связи по специаль-
ности инженер.
Свой путь в подшипниковой отрасли на-
чал в 2000 году.
С мая 2007 года руководит Саратовским
подшипниковым заводом.

**Кузнецов
Александр Евгеньевич**

Директор департамента корпоративных
финансов и инвестиций
ОАО «Управляющая компания ЕПК»

Родился в 1982 году.
Окончил Государственный Университет
Управления по специальности инвести-
ционный менеджер.
С 2003 по 2004 год работал инвестици-
онным менеджером в ОАО «Альфабанк».
С 2004 по 2006 годы – финансовый ме-
неджер в Европейской подшипниковой
корпорации. С 2006 по 2008 – началь-
ник отдела корпоративных финансов и
инвестиций.
С 2008 года назначен директором депар-
тамента финансов и инвестиций.



**Орленко
Сергей Анатольевич**

Исполнительный директор
ОАО «Управляющая компания ЕПК»,
руководитель дивизиона сбыта
и логистики

Родился в 1966 году.
Окончил Московский авиационный
институт имени Серго Орджоникидзе.
До 2000 года руководил ЗАО «Роском-
снаб».
В Европейской подшипниковой корпора-
ции работает с момента ее основания. В
Торговом доме ЕПК возглавлял управле-
ние внешних связей, отдел планирования
и анализа, занимал должности начальни-
ка Управления логистики, заместителя
генерального директора по управлению
и затем генерального директора.
С 2007 года является исполнительным
директором ОАО «Управляющая компа-
ния ЕПК», руководитель дивизиона сбыта
и логистики.

**Сологубов
Сергей Васильевич**

Коммерческий директор
ООО «Торговый дом ЕПК»

Родился в 1962 году.
Окончил факультет «Обработка металлов
резанием» Волгоградского машинострои-
тельного техникума, факультет «Строи-
тельные и дорожные машины» Волго-
градского инженерно-строительного
института.
В подшипниковой отрасли с 1983 года.
17 лет работал на Волжском подшипни-
ковом заводе в различных должностях:
инженер-конструктор, начальник цехово-
го технического бюро, начальник отдела
маркетинга продаж.
В Торговом доме ЕПК работает с момента
его основания.

ГЛАВНЫЕ СОБЫТИЯ ГОДА

Саратовский подшипниковый завод ввел в эксплуатацию линию электрошлакового переплава

На кузнечно-литейном производстве Саратовского подшипникового завода в марте 2010 года была введена в эксплуатацию линия электрошлакового переплава. Запуск линии – это часть проекта, направленного на снижение затрат предприятия по статье «закупка инструментальных сталей».

Переработанный металл стал сырьем для изготовления нового инструмента, что позволило предприятию сократить свои затраты на приобретение инструментальных сталей в несколько раз.

Работа на перспективу

В феврале 2010 года в рамках программы индустриально-инновационного развития Степногорский подшипниковый завод дал полный ход проекту по выпуску сферических подшипников, рост заказов на которые позволил предприятию укрепить свои позиции на этом направлении.

ЕПК укрепляется в Европе



Европейская подшипниковая корпорация открыла путь российским подшипникам на польский рынок.

Весной 2010 года специалисты ЕПК совершили рабочую поездку в город Плоцк, где находится официальный дилер ТД ЕПК по продаже подшипников в Польше компания «Ивмарк».

Целью поездки стало продвижение подшипников производства ЕПК на польский рынок, на котором российские подшип-

ники не присутствовали со времен «перестройки».

Представители ЕПК посетили три завода, занимающихся производством и ремонтом железнодорожного состава для Польских железных дорог: «Tabor» в г. Дембице, «ZNTK» в г. Олешница, и «PKP Cargo» в г. Ясло. В ходе визита эксперты Технического департамента ТД ЕПК провели на заводах семинары, на которых рассказали о номенклатуре, характеристиках, применяемости и правильной эксплуатации подшипников, дали разъяснения по особо острым техническим вопросам.

Результатом поездки стало значительное укрепление имиджа корпорации на конкурентном рынке Польши. Стороны подписали договоры о поставках железнодорожных подшипников в 2010 году.

Стандарт качества

В 2010 году ОАО «СПЗ» получен сертификат одобрения Lloyd's Register Quality Assurance, как соответствующим следующим стандартам Систем Менеджмента ISO 9001:2008. Данная система применима к следующим видам деятельности: проектирование и производство шариковых радиальных, радиально-упорных и упорно-радиальных, роликовых радиальных, роликовых радиальных игольчатых, в том числе игольчатых со штампованным наружным кольцом, а также комбинированных и шарнирных подшипников; свободных деталей.

Саратовский подшипниковый завод посетил вице-премьер



В июне 2010 года в рамках делового визита Саратовский подшипниковый завод посетил вице-премьер правительства Российской Федерации Александр Жуков.

Вице-премьеру было предложено ознакомиться с совместным

российско-американским производством «ЕПК-Бренко» и производством железнодорожных подшипников. Организованная на территории совместного предприятия выставка продукции завода, стенды об истории, современности СПЗ и социальным проектам, проводимым на базе Саратовского подшипникового, оставили у Александра Дмитриевича положительные впечатления.

Проблемами подшипниковой отрасли занялись на высшем уровне

Зампред Правительства РФ Игорь Сечин в июле 2010 года поручил Минпромторгу, Минфину, Минэкономразвития, Минтрансу и Минобороны обеспечить разработку и утверждение Концепции развития подшипниковой подотрасли на период до 2020 года.

Данное поручение зампреда Правительства РФ является в значительной степени результатом ряда совещаний в Департаменте автомобильной промышленности Минпромторга РФ, инициированных Ассоциацией производителей подшипников и Европейской подшипниковой корпорацией. В ходе встреч были определены основные проблемы подшипниковой отрасли и возможные пути их решения.

ЕПК презентует подшипники на международном уровне

С 23 по 25 июня 2010 года в Караганде проходила международная выставка технологий и оборудования для горно-металлургического комплекса и рационального использования недр «Mining Week Kazakhstan-2010». Продукцию заводов Европейской подшипниковой корпорации презентовал «Торговый дом ЕПК-Казахстан», расположенный в Степногорске.

За время выставки стенд ЕПК посетили более пятидесяти специалистов из разных компаний. Среди них были и такие гиганты промышленности, как «Arcelor Mittal», «Мечел-Ферросплавы», корпорация «Казахмыс» и другие. С особым интересом посетители рассматривали новую продукцию Степногорского подшипникового завода, включенную в число инновационных проектов Акмолинской области, – это сферические подшипники для горнодобывающей промышленности, автомобилестроения, сельского хозяйства.

Новый шаг к сотрудничеству

Европейская подшипниковая корпорация продолжает расширять сотрудничество с зарубежными производителями.

В начале июля 2010 года представители ЕПК посетили

крупнейшего японского производителя подшипников – компанию NSK. В ходе визита были продолжены начатые в 2009 году переговоры о сотрудничестве двух компаний. Представители ЕПК посетили завод по производству ступичных узлов и технический центр NSK. Основными потребителями продукции завода являются японские компании Toyota, Nissan, Honda и ряд европейских автопроизводителей, чьи автомобили составляют значительную часть автопарка России.

В ходе поездки представители ЕПК также провели переговоры с крупнейшим японским производителем подшипниковой стали – компанией Sanyo Special Steel о возможных поставках сырья в Россию. Sanyo Special Steel производит 30% всей подшипниковой стали в Японии и является поставщиком мировых лидеров отрасли – NSK, NTN, JTEKT, SKF, Timken, Schaffler Group. В рамках визита специалисты ЕПК ознакомились с технологией производства и возможностями завода.

ОАО «ЗАП» закупил уникальный станок, аналогов которому нет в России



Завод авиационных подшипников вводит в эксплуатацию единственный в России станок модели AGR-50 немецкого производства.

Новое оборудование дает возможность изготавливать высокоточные конические и сферические ролики подшипников, а также минимизировать риск промышленного брака. На новом станке будет также впервые освоена шлифовка фасок, позволяющая оптимизировать контактирующие поверхности подшипников качения. Новое оборудование позволит выпускать

ролики с любым заданным профилем, в т.ч. логарифмическим, что значительно расширит спектр предоставляемой ЗАПОМ продукции. Роликовые подшипники используются в вертолетных редукторах, в ракетных узлах и авиадвигателях.

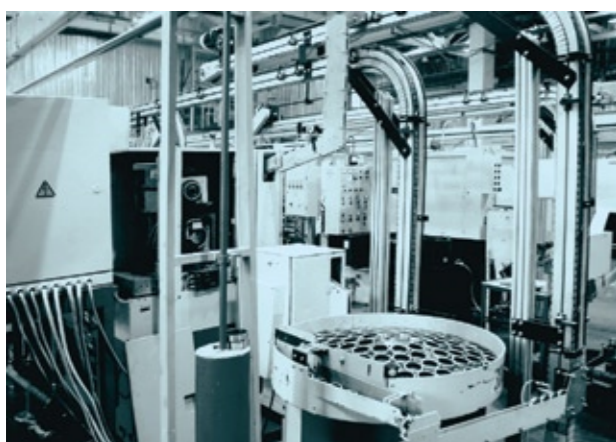
С целью обеспечения бесперебойной работы станка завод заказал установку по очистке смазочно-охлаждающей жидкости с тонкостью очистки до 10 микрон.

Свидетельство стандарта



В начале 2010 года ОАО «ЗАП» прошел сертификацию соответствия системы менеджмента качества авиационному стандарту AS 9100 в одном из наиболее авторитетных международных сертификационных органов в аэрокосмическом секторе - BUREAU VERITAS Certification, что позволяет активно работать на международном рынке. В настоящее время завод авиационных подшипников занял свою нишу и является конкурентом таким ведущим подшипниковым компаниям, как шведская SKF, немецкая FAG и японская KOYO.

Продукция ВПЗ – среди 100 лучших товаров России



В декабре 2010 года Волжский подшипниковый завод, входящий в состав Европейской подшипниковой корпорации, стал финалистом конкурса «100 лучших товаров России», прошедшего в текущем году под девизом «Инновации и стандарты - основа роста бизнеса».

По итогам двух этапов конкурса – регионального и федерального - продукция завода была внесена в список «100 лучших товаров России». Высочайших оценок удостоились роликовые конические однорядные подшипники 6-2007108AE и 127509AK, используемые в ступицах колес автомобилей

«Нива» и «УАЗ».

Аудиторы подтвердили требования международного стандарта на Волжском подшипниковом заводе



На ВПЗ специалисты международной компании TÜV-Rheinland CERT, специализирующейся в области сертификации систем менеджмента качества, сертификации продукции, услуг, процессов и персонала, в 2010 году провели инспекционный аудит. Главная цель проверки – подтверждение соответствия системы менеджмента качества требованиям функционирования в рамках международного стандарта ISO/TS 16949:2002. Инспекционному аудиту подверглись процессы СМК руководства предприятия, сборочных и комплектующих подразделений, а также отделов. По итогам аудита ВПЗ подтвердил 2 сертификата, которые распространяются на требования международного автомобильного стандарта ISO/TS 16949:2002 и на рамки стандарта ISO 9001:2008.

Срок действия сертификатов - до 2011 года.

СЕКМЕНТЫ РЫНКА

Подшипниковая отрасль в 2010 году	22
Поставки на внешний рынок	24
Продукция специального назначения	26
Подшипники для автотракторной промышленности	28
Подшипники для железнодорожного транспорта	30

глава 02

ПОДШИПНИКОВАЯ ОТРАСЛЬ В 2010 ГОДУ

Мировой объем продаж шариковых и роликовых подшипников в 2010 году оценивался в 42,9 млрд. долл. Прогнозируется уверенный рост рынка в среднесрочной перспективе в размере ~ 8,5% ежегодно до 2014 года. Увеличение объемов потребления подшипников будет обеспечено общим экономическим ростом и улучшением инвестиционной среды во многих развитых странах.

В настоящее время рынок отличается высоким уровнем концентрации производителей. На 8 крупнейших компаний приходится около 90% объемов выпуска подшипниковой продукции в мире.

Емкость российского рынка подшипников в 2010 году составила около 779 млн. долл. США. А доля всех российских компаний подшипниковой индустрии не велика, и составляет менее 2% мирового рынка.

На основании анализа деятельности мировых лидеров подшипниковой индустрии, можно выделить несколько ключевых параметров, характерных для ведущих компаний на рынке

1. Постоянные инновации.
2. Активное проведение НИОКР (Научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ).
3. Постоянная разработка новых изделий и услуг.
4. Обеспечение сырьем собственного производства.
5. Включенность в цепочки производства OEM-продукции (Original equipment manufacturer).
6. Экспансия на новые рынки.
7. Поглощение других производителей подшипников.
8. Организация совместного производства.
9. Анализ глобальных тенденций развития производства подшипников в мире.

Конкуренция в подшипниковой промышленности носит глобальный характер и отличается исключительно высоким уровнем. На каждый крупный заказ, как правило, претендуют несколько компаний. Под ценовым давлением конечных потребителей, в особенности, автопроизводителей и других крупных клиентов, производители подшипников ищут наиболее экономичные и эффективные решения, чтобы не потерять долю на рынке. В такой ситуации компании-лидеры рынка инвестировали значительные средства в новые технологии, повышение качества продукции и повышение производительности труда.

В настоящее время подшипники высокого качества являются стандартом, во многих случаях несут черты сырьевого товара. Конкуренция по цене снизила экономическую рента и доходы компаний борющихся за сохранение доли на рынке и полную загрузку производственных мощностей. Китай оказывает понижающее давление на цены во всем мире. Для защиты собственных производителей правительства стремятся регулировать степень открытости рынка подшипников.

Строительство производственных мощностей в мире опережает потребности рынка в подшипниках. Особо стремительно производственные мощности наращиваются в развивающихся странах, которые вкладываются в свою национальную промышленность.

Для потребителей подшипников выбор поставщика является альтернативным. При гарантиях обеспечения качественных характеристик подшипников на первое место выходит развитие сервисного сопровождения.

Лидирующие мировые производители наращивают свое присутствие на мировом рынке подшипников. В 1999 году на долю первой 10-ки приходилось около 80% мировой подшипниковой подотрасли. В настоящее время более 90% продаж приходится на восемь крупнейших мировых производителей. Увеличение своей доли лидеры обеспечивают за счет активного поглощения других производителей подшипников по всему

ФАКТЫ

- 42,9 млрд. долл. составил мировой объем продаж шариковых и роликовых подшипников в 2010 году.
- 779 млн. долл. составила емкость российского рынка подшипников в 2010 году.
- 39,23% – доля Европейской подшипниковой корпорации в 2010 году.
- Около 2% от всего мирового рынка составляет доля всех российских компаний подшипниковой индустрии.

миру, а также за счет создания производств в развивающихся странах (особенно в Индии и Китае).

Аналитики рынка отмечают увеличение продаж продуктов с большой долей сервиса и высокой добавочной стоимостью. Клиентам предлагаются не только подшипники, но и системы смазки, уплотнения, мехатронные узлы, а также сервисное обслуживание. Ведущие мировые производители постоянно развивают свои инженерные службы для выполнения заказных разработок, а также для консультирования покупателей.

Расходы на исследования и разработки рассматриваются ведущими компаниями в качестве ключевого фактора обеспечения лидирующих позиций в долгосрочной перспективе. Объем инвестиций в R&D сферу (Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы) постоянно увеличивается, что становится под силу только крупным компаниям. Некоторые страны идут на привлечение производителей мирового уровня для получения доступа к новейшим разработкам и технологиям (Индия, Китай, США).

В странах СНГ подшипниковое производство наиболее развито в Казахстане (Степногорский подшипниковый завод) и Украине (SKF-Украина и Харьковский подшипниковый завод).

Российский рынок в основном повторяет глобальные ценовые и технологические тенденции мирового.

Особенности российского рынка:

1. Меняется структура и участники потребления подшипниковой продукции. Отечественная машиностроительная продукция с применением российских подшипников замещается импортом.
2. Транспортное машиностроение доминирует среди других машиностроительных подотраслей в России.
3. Российский автотранспортный сегмент рынка подшипников все в большей степени определяется зарубежными OEM-производителями с уже выстроенными производственными цепочками. Из 1,2 млн. легковых автомобилей, произведенных в России в 2010 году, 621 тыс. (52%) были автомобилями иностранных марок, в том числе 413 тыс., произведенных в режиме промышленной сборки
4. В настоящий момент, доля всех российских компаний подшипниковой индустрии составляет около 2% от всего мирового рынка.

Следует подчеркнуть, что предложение на рынке подшипников со стороны национальных компаний является высококонцентрированным. Шесть крупнейших производителей обеспечивают более 90% российского производства подшипников в натуральном выражении.

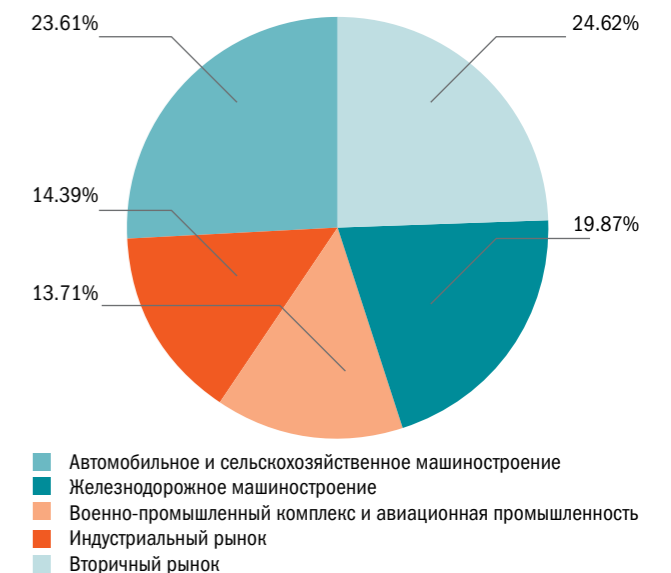
Подшипники российских предприятий, помимо внутреннего потребления, поставляются также и на внешний рынок.

Свою продукцию отечественные производители поставляют в более чем 30 стран Европы, Азии и Америки.

Доля Европейской подшипниковой корпорации в 2010 году составила 39,23%.

Доли производителей подшипников на российском рынке.

ЕПК – 39,23%	ОГПЗ – 2,9%
ВПЗ-23 – 7,13%	Китай – 1,8%
СПЗ9 – 5,8%	СКФ-Украина – 1,76%
ХАРП – 3,7%	КПК – 1,1%
SKF – 3,1%	Прочие – 33,46%



ПОСТАВКИ НА ВНЕШНИЙ РЫНОК

Почти втрое выросли экспортные поставки подшипников ЕПК в страны дальнего зарубежья в 2010 году по сравнению с 2009. Основные страны дальнего зарубежья - получатели продукции ЕПК: Германия, Индия, Польша.

Продажи на внешний рынок осуществляются в Корпорации по нескольким направлениям. В первую очередь, это продажи Торгового дома ЕПК, который напрямую поставляет подшипники за рубеж. Кроме Торгового дома, сбытом продукции занимаются дочерние предприятия ЕПК: EPK Bearings India Pvt. и EPK Germany.

Основным направлением работы ЕПК в 2010 году стало увеличение объемов продаж важнейшим клиентам, в частности компаниям OEM сектора, а также дистрибьюторам ЕПК в Индии, Польше, Прибалтике и Турции.

В течение 2010 года на 91,3% выросли поставки польскому дистрибьютору ЕПК - компании IWMARK. Предприятие активно продвигало продукцию ЕПК на восточноевропейском рынке железнодорожных подшипников.

Причиной всплеска продаж эксперты ЕПК называют строгую политику Корпорации в области качества подшипниковой продукции. В частности, достижение 2010 года - сертификат TSI. Торговый Дом ЕПК совместно с официальным дистрибьютором IWMARK (Польша) прошел сертификацию буксовых подшипников по Европейскому стандарту TSI (Technical Specification for Interoperability - Технические Условия по Эксплуатационной Совместимости).

Стандарт TSI регламентирован директивами Европейского Союза (ЕС) и входит в зону ответственности Европейского железнодорожного агентства (ERA). Директива (2008/57/ЕС) устанавливает ряд основных требований: технические условия, систему менеджмента качества, безопасность, надежность, здравоохранение, охрану окружающей среды и техническую

совместимость, которым должен соответствовать производитель и выпускаемая им продукция. Сертификат TSI является необходимым при поставках в ЕС, т.к. допускает применение подшипников в железнодорожных узлах на территории всего Европейского союза.

Кроме того, в списке достижений ЕПК - новые договоренности о сотрудничестве с производителями железнодорожных редукторов и потребителями буксовых подшипников. Договоренности были достигнуты на выставке InnoTrans'2010, которая прошла в сентябре 2010 года, в Берлине. В списке стратегических потребителей: Tatravagonka, Bonatrans, Pesa, Voith, IRS Group, IG Wateeuw, Wikov MGI.

Экспортные продажи подшипников ЕПК в железнодорожную отрасль остаются одним из приоритетных направлений. Помимо IWMARK сотрудничество ведется с компаниями: Amsted Rail США (железнодорожные кольца), OZ-AR Турция.

Также в списке активных потребителей продукции ЕПК - Германия. Поставки в автомобильную отрасль Германии выросли на 61,8% (Daimler AG, BPW).

Стратегически важный для ЕПК регион распространения - Индия. Индийские компании преимущественно заинтересованы в крупногабаритных подшипниках. Основными потребителями крупногабаритных подшипников в 2010 г. являлись индийские компании Bharat Heavy Electrical Ltd., Bhilai Steel Plant. Прирост продаж в Индию в 2010 году составил 34,4%.

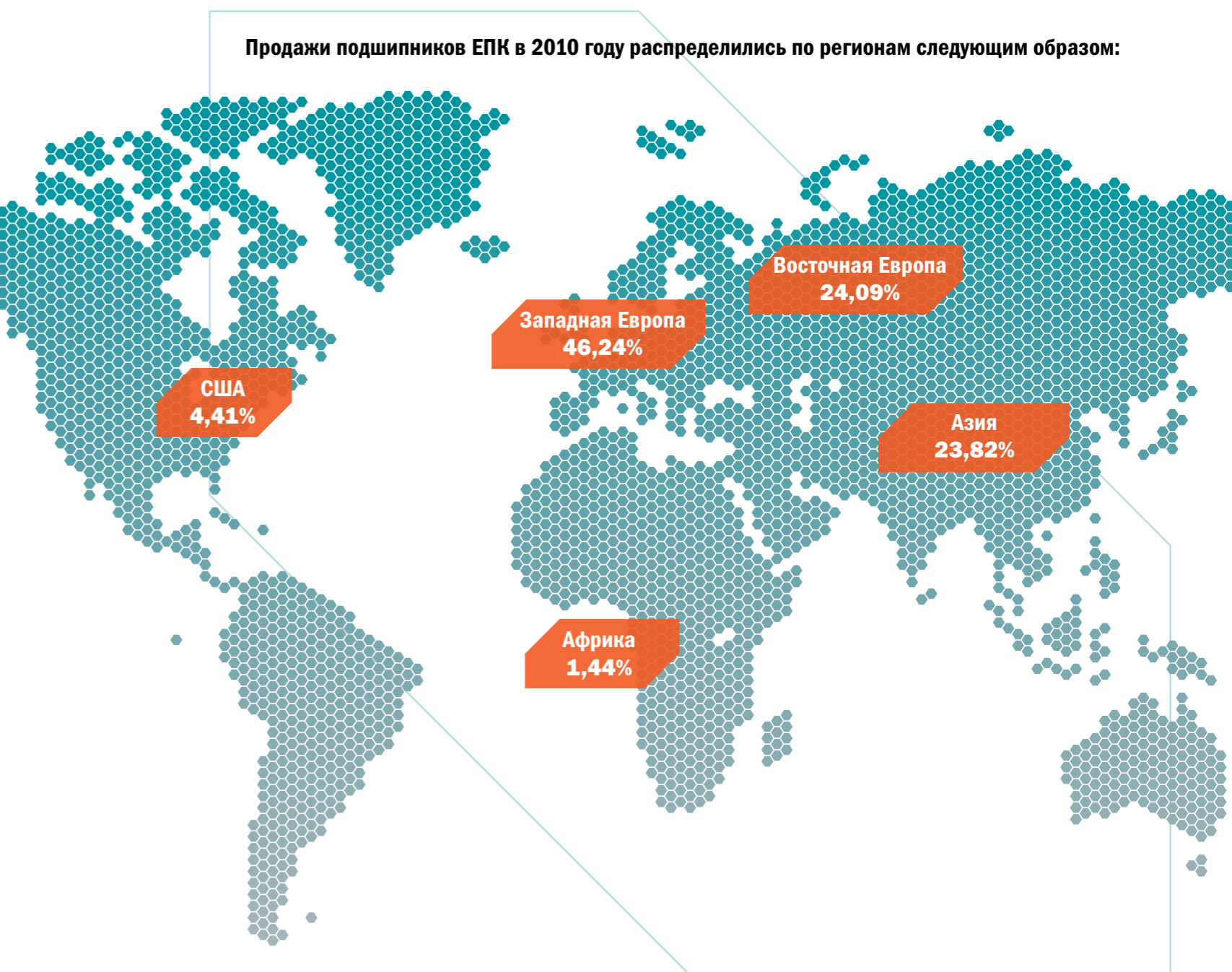
В целом в 2010 г. продажи крупногабаритных подшипников составили 54 292,01 тыс. руб.

Очень существенно (более чем на 100%) выросли продажи в ряд восточноевропейских государств: Болгария, Сербия, Литва, Молдова, а также Вьетнам.

ФАКТЫ

- Почти втрое выросли экспортные поставки подшипников ЕПК в страны дальнего зарубежья в 2010 году по сравнению с 2009.
- **54 292,01 тыс. руб.** составили продажи крупногабаритных подшипников в целом в 2010 году.
- **399 067,98 тыс. руб.**, что на 29,5% выше показателя 2009 г. составили продажи на рынок дальнего зарубежья.

Продажи подшипников ЕПК в 2010 году распределились по регионам следующим образом:



В целом продажи ЕПК на рынок дальнего зарубежья в 2010 г. составили **399 067,98 тыс. руб.**, что на **29,5%** выше показателя 2009 г. (308 251, 95). Указанный рост продаж оказался выше прогнозируемого.

Рост продаж ЕПК в 2010 г. опережал темпы роста мирового подшипникового рынка (около 12,5%), что привело к увеличению доли ЕПК на международном рынке.

Рост продаж ЕПК в 2010 г. опережал темпы роста мирового подшипникового рынка (около 12,5%), что привело к увеличению доли ЕПК на международном рынке.

ПРОДУКЦИЯ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ



В 2010 году ОАО «Завод авиационных подшипников» в ранге головного предприятия Дивизиона специальной продукции ЕПК, достиг своего исторического максимума по отгрузке и производству подшипников специального назначения.

Особенности работы в 2010 году связаны с тем, что рынок практически всей специальной продукции был не сбалансирован и имел резкие колебания. В первом полугодии 2010 года наблюдался незначительный рост объемов продаж по сравнению с 2009 годом, т.е. происходило медленное восстановление рынка после кризисного периода, а затем во второй половине 2010 года произошел резкий рост по всем рынкам специальных подшипников.

Это было предопределено дополнительными контрактами по ГОЗ и новыми зарубежными договорами основных потребителей ОАО «Завод авиационных подшипников».

По объемам производства в течение 2010 года завод вышел на докризисный уровень. В 2011 году планируется увеличить объем производства более чем на 20%, а также продолжить выпуск новых типов подшипников, среди которых есть уникальные образцы. ЗАП выпускает продукцию двойного назначения: для оборонного комплекса и для гражданской авиации и ракетостроения.

Неритмичность спроса вызвала наличие определенного де-

фицита подшипников для некоторых потребителей. Вся работа технических и сбытовых служб предприятия была направлена, прежде всего, на ликвидацию разрыва между спросом и предложением. В определенной мере этого удалось добиться.

В 2010 году были заключены контракты с увеличением объема поставок, среди них ОАО «УМПО» (г. Уфа), ОАО «Мотор Сич» (г. Запорожье, Украина), ОАО «Редуктор ПМ» (г. Пермь), «Зоря-Машпроект» (г. Николаев, Украина), ОАО «Уральский завод ГА» (г. Екатеринбург) и др.

Общее количество контрактов в 2010 году составило более 300 шт. Было освоено 40 новых типов подшипников для оборонной промышленности в 2010 году.

Несмотря на экономический кризис, на предприятии не прекращалась модернизация производства. Приобретен немецкий станок модели AGR-50, который позволяет изготавливать высокоточные конические, сферические ролики для подшипников. Новое оборудование дает возможность выпускать детали подшипника с любым заданным профилем, в т.ч. логарифмическим. Ведется работа по применению керамических роликов. ЗАП является лидером по выпуску подшипников с керамическими телами качения в нашей стране. Кроме того, с помощью немецкой компании проведена глубокая модернизация шлифовального оборудования, ранее закуплено токарное

ФАКТЫ

- 73% составляет доля ЕПК в сегменте продукции специального назначения.
- 40 новых типов подшипников для оборонной промышленности было освоено в 2010 году.
- ОАО «ЗАП» получил международный сертификат «Бюро Веритас» (BUREAU VERITAS Certification) на соответствие системы менеджмента качества предприятия авиационному стандарту AS 9100.
- Более чем на 20% в 2011 году планируется увеличить объем производства подшипников, а также продолжить выпуск новых типов подшипников.

оборудование американской компании HAAS.

Еще одним приобретением ОАО «Завод авиационных подшипников» в 2010 году стал микротвердомер для нужд отдела главного металлурга предприятия. Он применяется для контроля металла изделий на любой стадии производства и готовой продукции. Новое оборудование позволит предприятию повысить качество контроля металла и, как следствие, всей выпускаемой ЗАПом продукции. Современные приборы соответствуют всем последним техническим требованиям.

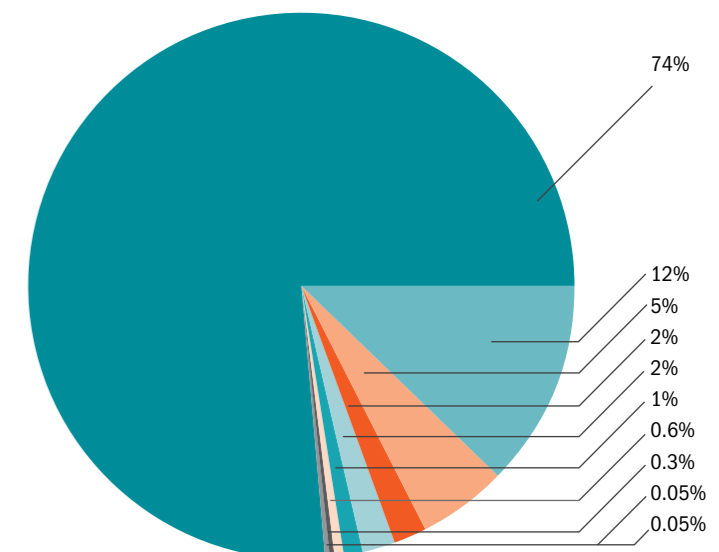
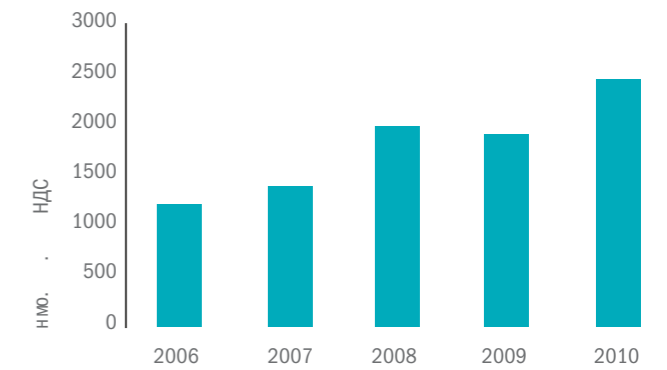
В лабораторию исследования вибрации и испытания подшипников ЦСКБ в 2010 году закуплен уникальный исследовательский комплекс КОМПАКС-РПП. Он позволил применять принципиально новые оценки уровня качества подшипников: акустико-эмиссионный метод. Это новый метод исследования для подшипниковой промышленности. Он применяется для выявления дефектов изделий в момент их зарождения, что позволяет совершенствовать работу по повышению качества и долговечности подшипников. Система КОМПАКС, используемая на ОАО «ЗАП», не имеет аналогов в России.

В январе 2010 года ОАО «ЗАП» получил международный сертификат «Бюро Веритас» (BUREAU VERITAS Certification) на соответствие системы менеджмента качества предприятия авиационному стандарту AS 9100.

Производство подшипников по спец ТУ в СНГ в 2010 г. (по стоимости)

- ОАО «ЕПК»
- ОАО «ЗПП» г. Самара (31 ГПЗ)
- ОАО «Десятый подшипниковый завод» (2 ГПЗ)
- «ОК-ЛОЗА» (Опоры Качения Лоза)
- ОАО «СПЗ» г. Самара (9 ГПЗ)
- ОАО «Вологодский подшипниковый завод» (23 ГПЗ)
- ОАО «ЗПП» г. Томск (29 ГПЗ)
- ОАО «Курская подшипниковая компания» (20 АПЗ)
- 8 ГПЗ; 11 ГПЗ (Харьковский и Минский подшипниковые заводы)

Динамика продаж подшипниковой продукции по спец ТУ ДСП за период 2006 по 2010 г.



ПОДШИПНИКИ ДЛЯ АВТОТРАКТОРНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ



Для автотракторной промышленности 2010 год стал началом выхода из кризиса после сложного 2009 года. Хотя многие производители автотракторной техники оказались к этому не готовы.

В результате резкого увеличения спроса в 2010 году, поставщики перестали справляться с возросшей потребностью автозаводов. Многие предприятия автотракторной промышленности столкнулись с проблемой отсутствия возможности удовлетворения возросшей потребности в качественных комплектующих для сборки техники на своих заводах.

Однако Европейская подшипниковая корпорация благодаря грамотно выстроенной политике продаж и планированию производства, смогла выполнить взятые на себя повышенные обязательства. Нарастив производство подшипников всех конструктивных групп для автотракторной промышленности, Европейская подшипниковая корпорация не оставила без внимания и освоение новых типов подшипников. Только за счет такой четкой и слаженной работы департамента продаж и производства заводов компании, ЕПК в 2010 году смогла удовлетворить возросший спрос, оставаясь надежным поставщиком качественных подшипников.

Основными производителями автотракторных подшипников в компании являются ОАО «Волжский подшипниковый завод» и

ОАО «Саратовский подшипниковый завод», но для предприятий автотракторной промышленности производится продукция и на других производственных площадках Европейской подшипниковой корпорации. Благодаря такому широкому ассортименту производимой продукции, Европейская подшипниковая корпорация остается основным и надежным партнером для таких предприятий как: ОАО «АВТОВАЗ», ОАО «КАМАЗ», ОАО «УАЗ», ОАО «ГАЗ», ОАО «УралАЗ», ОАО «МАЗ», Концерн «Тракторные заводы», РУП «МТЗ», ОАО «Ростсельмаш», РУП «Гомсельмаш» и многих других предприятий.

В 2010 году на ЕПК продолжались работы по улучшению конструкций серийно выпускаемых подшипников и технологии их производства. А также продолжилось освоение новой продукции.

С ООО «ТЭК ГАЗ» была согласована поставка новых 7 типов подшипников, которые ранее не поставлялись. Для ОАО «МАЗ» были освоены и поставлены на испытания два подшипника, один из которых в России еще никто не выпускал. Совместно с ОАО «КАМАЗ» был доработан серийно поставляемый подшипник для увеличения его надежности и долговечности, а также согласовано применение 4 типов подшипников в новых агрегатах автомобилей КАМАЗ. С ОАО «СОЛЛЕРС», где ООО «ТЭК ГАЗ» является единственным поставщиком подшипников для

ФАКТЫ

- На 77% увеличился объем поставок в 2010 году по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.
- 48% составило увеличение доли на рынке автомобильных подшипников России (для отечественной техники) (в 2009 году – 43%).
- Поставка 7 типов подшипников, которые ранее не поставлялись была согласована с ООО «ТЭК ГАЗ» в 2010 году.
- Начался процесс увеличения производственных мощностей закрытых двухрядных шариковых подшипников (планируемых к применению в автомобилях Lada 2190 low-cost (Granta)).

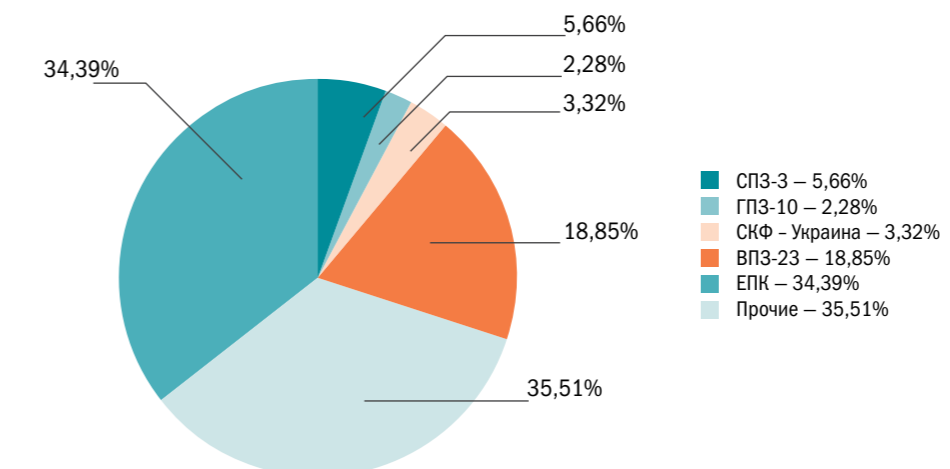
сборки автомобилей УАЗ, была проведена большая работа по расширению сотрудничества и достигнута договоренность о поставках продукции ЕПК в сертифицированные центры по ремонту автомобилей. В результате взаимодействия служб ОАО «АВТОВАЗ» и ЕПК была проработана возможность освоения подшипников для новой модели планируемой к производству с 2012г. (RF-90), а также запущен процесс по увеличению производственных мощностей закрытых двухрядных шариковых подшипников (планируемых к применению в автомобилях Lada 2190 low-cost (Granta)), что позволит удвоить объем поставки данной группы на ОАО «Автоваз» и вторичный рынок.

Для сельхозпроизводителей ЕПК освоило ступицу режущего узла для дисковых борон. Обладая повышенной влаго-, пыле- и грязе-защищенностью, узел позволяет повысить ресурс дисковой бороны, уменьшить расход топлива при культивировании и, как результат, увеличить производительность сельхозтехники.

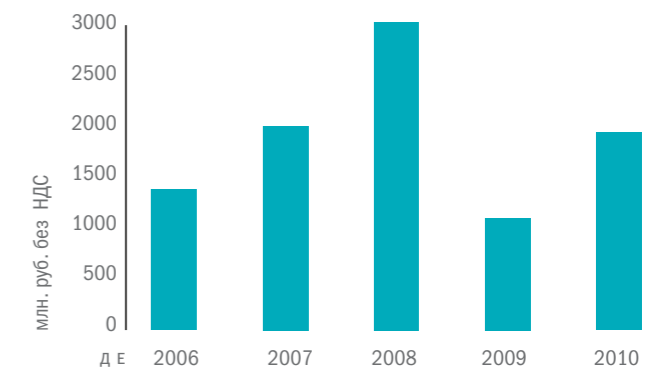
Придерживаясь принципов максимального приближения к клиенту, ЕПК поддерживает сеть региональных складов. Так склады ЕПК на территории ОАО «УАЗ» и в Нижнем Новгороде для нужд ООО «ТЭК ГАЗ» обеспечивают ежедневную отгрузку на потребителей.

Результатом грамотно выстроенной политики продаж и планированию производства стало увеличение объема поставок в 2010 году по сравнению с 2009 годом на 77%.

Доля ЕПК на рынке автомобильных подшипников России в 2010 году:



Динамика продаж подшипников для автотракторной промышленности



Эффективная совместная работа сотрудников корпорации и покупателей (производителей отечественной автотракторной техники) позволила Европейской подшипниковой корпорации максимально удовлетворить возросший спрос, оставаясь надежным поставщиком качественных подшипников. Результатом такой работы стало увеличение доли на рынке автомобильных подшипников (для отечественной техники) России до 48% (в 2009 году – 43%).

Доля ЕПК на рынке автомобильных подшипников (для отечественной техники) России в 2010 году составила 48%.

ПОДШИПНИКИ ДЛЯ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА

ЕПК - один из лидеров в производстве и продаже железнодорожных подшипников на рынке России и СНГ. Мощности предприятий ЕПК могут обеспечивать до 90% потребности в подшипниках производственных и ремонтных железнодорожных предприятий России и СНГ.

Подшипниками ЕПК обеспечиваются практически все основные узлы и агрегаты различных типов железнодорожной техники и городского рельсового транспорта, не только в странах СНГ, но и в странах дальнего зарубежья. Для грузовых вагонов, как действующих моделей, так и вагонов нового поколения применяются подшипники для буксовых узлов (типовые цилиндрические, сдвоенные, а также кассетного типа TBU).

Следует отметить, что выпуск железнодорожных буксовых подшипников кассетного типа TBU осуществляется уникальным для России, с точки зрения оборудования и технологий, российско-американским совместным предприятием ООО «ЕПК-Бренко Подшипниковая Компания». Сотрудничество с лидером американского рынка железнодорожных подшипников - компанией Вгелсо - позволило ЕПК выйти на качественно новый уровень производства. У новых TBU существенно выше гарантийный безремонтный пробег (8 лет), повышенная грузоподъемность (25 тонн и выше) и ряд других качественных характеристик.

Также ЕПК обеспечивает подшипниками различных типов-размеров буксовые узлы локомотивов, пассажирских вагонов, путевой техники, вагонов метро и вагонов городского рельсового транспорта.

Кроме того, ЕПК производит: моторно-осевые подшипники для локомотивов, подшипники для тяговых редукторов, тяговых электродвигателей, тяговых генераторов. А для пассажирских вагонов - подшипники для редукторов приводов подвагонных генераторов.

Емкость рынка подшипников для железнодорожного транспорта в России в 2010 году составила 4,7 млрд руб. и повысилась по сравнению с 2009 годом на 38%, доля ЕПК в 2010 году по сравнению с 2009 годом увеличилась на 3,7% и составила 80,4%, как показано на диаграмме. Следует отметить общую для 2010 года тенденцию резкого возрастания потребности в подшипниках для железнодорожной техники.

В 2010 году ЕПК продолжала развивать поставки подшипников для вагоностроительных и ремонтных предприятий, а также для железных дорог стран СНГ: Беларуси («Беларуская

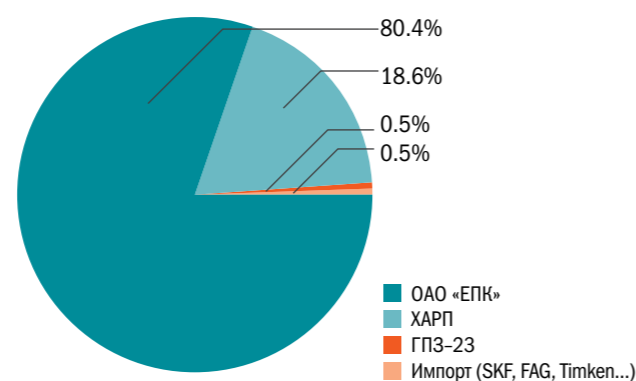
чыгунка»), Украине («Укрзалізниця») и Казахстану («Казакстан Темир Жолы»). Так объем поставок железнодорожных подшипников в страны СНГ в 2010 году составил более 53 млн.рублей (1,4% от общего объема реализации подшипников для железнодорожного и городского рельсового транспорта в 2010 году), из которых около 60% поставки осуществлялись в Беларусь и более 25% в Украину.

В отчетном 2010 году ЕПК на 15,9% перевыполнил поставленные задачи по обеспечению подшипниками железнодорожного (в основном ОАО «РЖД»), а также городского рельсового транспорта. При этом численность сотрудников сохранилась на прежнем уровне. Применение гибкой финансовой политики позволило сохранить стабильную работу с клиентами данного сегмента рынка и расширить их список.

В 2010 году ЕПК продолжила работу по освоению новых видов продукции для железнодорожного транспорта. Так если за период с 2005 по 2009 год было освоено 22 типа новой продукции, то в 2010 году освоено 6 типов, два из которых разрабатывались для дальнего зарубежья. Заводы ЕПК в 2010 году увеличили производство железнодорожных подшипников и их комплектующих в полтора раза.

В числе приоритетных задач, стоящих перед ЕПК в сегменте железнодорожных подшипников, продолжение тесного сотрудничества с клиентами, заключение долгосрочных контрактов.

Доля ЕПК на российском рынке железнодорожных подшипников



РАЗВИТИЕ

Политика в области качества	32
Научная деятельность	34
Специальное конструкторское бюро ОАО «ЗАП»	36
Новые продукты	38
Персонал	40

глава 03

ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА

Система менеджмента качества подразделений Европейской подшипниковой корпорации сертифицирована по международным стандартам и проходит регулярные инспекционные проверки и ресертификацию.

Внедрение системы менеджмента качества на предприятии способствует повышению результативности управления организацией, совершенствованию бизнес-процессов внутри компании и получению конкурентного преимущества на российском и международном рынках.

В 2010 году в связи с требованиями ОАО «РЖД» в части подготовки и последующего внедрения на предприятиях железнодорожного машиностроения международного стандарта IRIS до 2015 г., руководством ОАО «УК ЕПК» было принято решение о внедрении международного стандарта IRIS на предприятиях корпорации, производящих подшипники для железнодорожной отрасли. Цель IRIS – создание системы менеджмента бизнеса, который позволяет проводить постоянные улучшения, придавая особое значение предотвращению и снижению числа дефектов в цепи поставок. IRIS нацелен на продолжение разработки и внедрения общей международной системы, ориентированной на железнодорожную отрасль, для оценки систем менеджмента бизнеса, включающей:

- Стандарт, признанный международным сообществом, основанный на принципах ISO 9001 и ориентированный на железнодорожную отрасль.
- Процесс оценки, согласованный со стандартом, осуществляемый одобренными органами по сертификации.
- Общий информационный сетевой портал.

Преимущества для железнодорожной отрасли:

- Сокращение объема работ и затрат
- Улучшенное качество продукции и эффективность цепи поставок
- Более точная и достоверная информация об организациях железнодорожной отрасли может быть доступна для целевой заинтересованной аудитории
- Беспристрастная оценка независимыми органами по сертификации
- Всеобщее признание в железнодорожной отрасли

На Волжском подшипниковом заводе специалисты международной компании TUV-Rheinland CERT, специализирующейся в области сертификации систем менеджмента качества, сертификации продукции, услуг, процессов и персонала, завершили инспекционный аудит. Главная цель проверки – подтверждение соответствия системы менеджмента качества требованиям функционирования в рамках международного стандарта ISO/TS 16949:2002. Инспекционному аудиту подверглись процессы СМК руководства предприятия, сборочных и комплектующих подразделений, а также отделов. По итогам аудита ВПЗ подтвердил 2 сертификата, которые распространяются на требования международного автомобильного стандарта ISO/TS 16949:2002 и на рамки стандарта ISO 9001:2008. На итоговом заседании специалистами TUV-Rheinland CERT было отмечено: «Персоналом завода проведена колоссальная работа. Замечания, сделанные аудиторами прошлых лет, полностью устранены, отмечается положительная тенденция в функционировании процессов. У работников ВПЗ выработано современное мышление, есть реальное видение производственных процессов в рамках системы менеджмента качества».

В течение года коллектив успешно прошел проверки как отечественных, так и зарубежных аудиторов, получив заслуженный комплект сертификатов, характеризующих предприятие как надежного партнера и поставщика качественной продукции. Сегодня в заводском арсенале сертификаты фирмы TUV Rheinland Cert (Германия), аккредитованной международной ассоциацией производителей автомобилей. Сертификаты подтверждают соответствие структурообразующих процессов ВПЗ требованиям ISO/TS 16949 версии 2002 года и ISO 9001 версии 2008 года, а также **способность предприятия разрабатывать, проектировать, производить и поставлять конические и цилиндрические роликовые подшипники, подшипники шариковой группы и подшипниковые компоненты в соответствии с требованиями потребителей.**

В конце августа был успешно завершён и сертификационный аудит представителями группы ГАЗ на соответствие ВПЗ специфическим требованиям потребителя.

Внедрение системы менеджмента качества на предприятии способствует повышению результативности управления организацией, совершенствованию бизнес-процессов внутри компании и получению конкурентного преимущества на российском и международном рынках.



В 2010 году ОАО «СПЗ» получен сертификат одобрения Lloyd's Register Quality Assurance, как соответствующим следующим стандартам Систем Менеджмента ISO 9001:2008. Данная система применима к следующим видам деятельности: проектирование и производство шариковых радиальных, радиально-упорных и упорно-радиальных, роликовых радиальных, роликовых радиальных игольчатых, в том числе игольчатых со штампованным наружным кольцом, а также комбинированных и шарнирных подшипников; свободных деталей.

В рамках улучшения СМК на заводе была разработана и реализована Программа перехода на новую версию международных стандартов ISO 9001:2008 и ГОСТ Р ИСО 9001-2008.

Проведена подготовка внутренних аудиторов (17 человек) по системе менеджмента качества в соответствии с требованиями ISO 9001:2008. В 2010 году ассессорами LR EMEA проведены 2 инспекционных аудита. По результатам внешних аудитов АО «СПЗ» получил сертификаты соответствия СМК на соответствие требованиям ISO 9001:2008 и ГОСТ Р ИСО 9001-2008.

В марте 2010 года прошло расширение области аккредитации испытательного центра АО «СПЗ» в соответствии с новой редакцией «Норм безопасности на железнодорожном транспорте» НБ ЖТ ЦТ-ЦВ-ЦЛ 014-2003. В РС ФЖТ сертифицированы подшипники 36-42726E2M и 36-232726E2M для букс пассажирских и грузовых вагонов. Завершились сертификационные испытания подшипников 30-42536EM и 30-52536EM в штатном режиме эксплуатации локомотивов на соответствие требованиям норм безопасности НБ ЖТ ЦТ-ЦВ-ЦЛ 014-2003.

В начале 2010 года ОАО «ЗАП» прошел сертификацию соответствия системы менеджмента качества авиационному стандарту AS 9100 в одном из наиболее авторитетных международных сертификационных органов в аэрокосмическом секторе - BUREAU VERITAS Certification, что позволяет активно работать на международном рынке. **В настоящее время завод авиационных подшипников занял свою нишу и является конкурентом таким ведущим подшипниковым компаниям, как шведская SKF, немецкая FAG и японская KOYO.**

НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Международная и национальная стандартизация подшипниковой отрасли

В 2010 году Инжиниринговый Центр ЕПК (ИЦ ЕПК) разработал окончательную редакцию и принял проект ГОСТ 520 «Подшипники качения. Общие технические условия». Новый стандарт ГОСТ 520-2011 вводится в действие с 01.07.2012 года.

Специалисты ИЦ ЕПК пересмотрели еще 2 действующих межгосударственных стандарта. Во-первых, подготовлена первая редакция проекта пересмотра стандарта ГОСТ 3478 «Подшипники качения. Присоединительные размеры». Взамен ГОСТ 3478-75 «Подшипники качения. Основные размеры». МТК 307 принял решение на основе замечаний разработать уточненную редакцию стандарта. Во-вторых, подготовлена первая редакция проекта пересмотра стандарта ГОСТ Р «Подшипники качения. Статическая грузоподъемность». Взамен ГОСТ 18854-94.

Разработаны 3 вновь вводимых национальных стандарта:

- Первая редакция ГОСТ Р 52545.2 «Подшипники качения. Методы измерения вибрации. Часть 2. Радиальные и радиально-упорные шариковые подшипники» (модифицированного по отношению к ИСО 15242-2:2004).
- Первая и окончательная редакции проекта ГОСТ Р 52545.3 «Подшипники качения. Методы измерения вибрации. Часть 3. Роликовые конические и радиальные сферические подшипники» (модифицированного по отношению к ИСО 15242-3:2006).
- Первая редакция проекта стандарта ГОСТ Р XXXX «Подшипники качения. Номинальная тепловая частота вращения. Расчет и коэффициенты» (модифицированного по отношению к ИСО 15313:2003).

ИЦ ЕПК принял участие в систематическом просмотре 14 стандартов ИСО/ТК 4. Стандарты переведены на русский язык, проанализировано их соответствие национальным стандартам, составлены замечания.

Так же в течение 2010 года была проведена экспертиза 16 документов различных стадий подготовки проектов международных стандартов в рамках ИСО/ТК 4 «Подшипники качения».

Стандарты переведены на русский язык, проанализиро-

вано их соответствие национальным стандартам, переведены на русский язык замечания, присланные другими странами, составлены замечания от имени России, отосланы в ИСО/ТК 4 и с учетом этих замечаний было проведено голосование.

Силами ИЦ ЕПК переведены, отредактированы до аутентичного уровня и отправлены в ФГУП «Стандартинформ» для регистрации следующие аутентичные переводы стандартов:

- ISO 3290-1 «Подшипники качения – Шарикоподшипники – Часть 1: Стальные шарикоподшипники»;
- ISO 15241 «Подшипники качения – Обозначения величин»;
- ISO 15312 «Подшипники качения – Номинальная тепловая частота вращения – Расчет и коэффициенты»;
- Технический доклад ISO/TR 10657 «Пояснения к ИСО 76»;
- Немецкий стандарт DIN 732 «Подшипники качения – Допустимая тепловая рабочая частота вращения – Расчет и коэффициенты».

Первоочередной задачей ИЦ ЕПК является разработка корпоративных документов для ТУ ИЦ ЕПК.018-10 по железно-дорожным подшипникам.

Всего в ТУ 29 ссылочных документа, из них, разработаны и утверждены – 8 документов, остальные 21 документ будут разработаны в 2011 году.

По ТУ ИЦ ЕПК.018-10 предполагается изготавливать 204 подшипника. КД на 62 подшипника подготовлены к утверждению.

Разработано 5 стандартов организации по менеджменту качества:

- СТО ИЦ ЕПК.001-10 «Порядок разработки, утверждения и внедрения стандартов организации»;
- СТО ИЦ ЕПК.002-10 «Разработка конструкторской документации на основную продукцию МП»;
- СТО ИЦ ЕПК.003-10 «Управление документацией»;
- СТО ИЦ ЕПК.004-10 «Нормоконтроль технической документации»;
- СТО ИЦ ЕПК.005-10 «Метрологическая экспертиза конструкторской документации. Организация и порядок внедрения».

ФАКТЫ

- 12 ноября 1999 года в России создан технический комитет по стандартизации «Подшипники качения» (ТК-307).
- 17 декабря 2007 года Росстандарт передал ведение секретариата технического комитета по стандартизации ТК 307 «Подшипники качения» Европейской подшипниковой корпорации. ЕПК стала представлять подшипниковую промышленность страны на всем пространстве СНГ и в Международной организации по стандартизации ISO.

Для оптимизации работ отделов ИЦ ЕПК разработаны компьютерные программы:

- Расчет модифицированного ресурса подшипника по стандарту ISO 281-2007 «Подшипники качения. Динамическая грузоподъемность и номинальный ресурс».
- Расчет типовых схем валов, применяемых при испытаниях подшипников на усталость.
- Расчет статически определяемых двухопорных валов.
- Расчет статически неопределимых многоопорных валов.

В среде параметрического проектирования T-Flex создана программа по расчету и проектированию подшипников роликовых радиальных сферических двухрядных повышенной грузоподъемности с несимметричными роликами. Так же в разработке находятся программы и для других типов подшипников.

Программа позволяет выводить чертежи в масштабе, что позволяет на сборочном чертеже проверить правильность проектирования, автоматически проставляет допуски и отклонения формы.

Проводились следующие работы по смазкам:

- Оценка влияния наномодификаторов «Валкон», разработанных Центром защитных технологий «Эгида» и Лабораторией надежности кафедры Е-1 БГТУ «ВОЕНМЕХ», на работоспособность подшипников качения закрытого типа.
- Завершены стендовые испытания смазки Металпласк-П в буксовых подшипниках: кассетном ТВУ 130, установленном в корпусе испытательной машины, и роликовых цилиндрических подшипниках 30-42726 ЕМ.
- Стендовые испытания образца партии пластичной смазки Металпласк-Пс ТУ 0254-002-17368431-06 в роликовых подшипниках типа 42204.
- Исследование смазки, извлеченной из подшипника 6307 – 2RZ производства фирмы HCH Китай.
- Исследование двух образцов смазки Shell Alvania EP D из буксовых подшипников ТВУ 130x250x160 производства Бренко после пробега 16250 км.
- Исследована совместимость смазки Буксол ТУ 0254-107-01124328-01 с резиноммированными уплотнениями для вдвоенного буксового подшипника 46-882726Е2МС43.

Совместно с ООО «ТД ЕПК» проведены работы по нанесению электроизолирующего покрытия на поверхности кольца подшипника с целью улучшения рабочих характеристик подшипников. Подшипники качения электродвигателей, генераторов и другого аналогичного оборудования во время работы могут подвергаться воздействию электрического тока, который может вызвать разрушение поверхности тел качения и дорожек качения и привести к разрушению пластичной смазки. Для решения этих проблем и защиты подшипников от прохождения электрического тока были разработаны подшипники качения с электроизоляционным покрытием. За счёт нанесения данного покрытия на монтажную поверхность деталей подшипника удалось повысить ресурс и производительность электродвигателей за счёт устранения отказов этого типа. Разработаны технические условия.

В 2009 году ИЦ подтвердил аккредитацию в системе сертификации ГОСТ Р на техническую компетентность и независимость. Испытательный центр проводит стендовые, металлографические, метрологические и вибрационные испытания подшипников, а также различные исследования - по заданиям ОАО «МП» и ООО «ТД ЕПК».

СПЕЦИАЛЬНОЕ КОНСТРУКТОРСКОЕ БЮРО ОАО «ЗАП»

Подшипники для аэрокосмической техники являются наиболее сложной продукцией подшипниковой отрасли и нуждаются в постоянном совершенствовании.

В 2010 году Специальным конструкторским бюро ОАО «ЗАП» было разработано и освоено производство 40 типов новых подшипников с применением оригинальных конструкторских решений.

Наиболее значимыми работами стали разработка конструкции, отладка технологии и изготовление опытных экземпляров **роликовых подшипников с овальным наружным кольцом для газогенератора нового перспективного авиадвигателя.**

Также выполнено исследование по оптимизации конструкции, изготовлена и поставлена потребителю опытная партия подшипников главных роторов двигателя для перспективного учебно-боевого самолета, в рамках совместного проекта Российской Федерации с Индией.

Проведены исследования по отработке конструкции, выпущена и отгружена потребителю опытная партия гибридных шариковых радиально-упорных и радиальных подшипников со стальным сепаратором и шариками из керамики, обеспечивающих оптимальные условия работы при недостаточной смазке и сверхвысоких скоростях вращения. Такую продукцию в России выпускает только ОАО «ЗАП».

В 2010 году разработана конструкция однорядного сферического роликового подшипника с зубчатым венцом на наружном кольце для сателлитных шестерен **планетарного редуктора**, а также разработаны 4-е типа шариковых подшипников с керамическими телами качения. Подготовлены заявки на получение патента на конструкции подшипников с овальным наружным кольцом и на регистрацию 2-х компьютерных программ расчета подшипников и получены положительные решения.

В свою очередь, Волжский филиал ОАО «ЗАП» в 2010 году освоил производство трех типов подшипниковых узлов (с втулками, отрегулированными по зазорам) взамен деталей иностранных производителей для прокатного стана Таганрогского металлургического комбината. Специалисты ТАГМЕТ высоко оценивают данную продукцию, считая что подшипники Волжского филиала имеют ряд преимуществ по сравнению с зарубежными аналогами: по конструкции, так как не требуют регулировки при монтаже, исключают затраты на приобретение втулок и более предпочтительны по ценовой категории.

Использование для узлов железнодорожного подвижного состава подшипников с сепараторами цельной конструкции взамен подшипников с сепараторами на заклепках, повышает

В 2010 году Специальным конструкторским бюро ОАО «ЗАП» было разработано и освоено производство 40 типов новых подшипников с применением оригинальных конструкторских решений.



надежность и технические характеристики подшипников в условиях работы с повышенными динамическими нагрузками, характерными для железных дорог.

Одним из основных достижений СКБ в 2010 году стали успешные испытания опытных высокоскоростных подшипников для кислородно-водородных двигателей нового поколения.

Кроме этого, отработана технология шлифования и термической обработки изготовления колец подшипников из зарубежной теплостойкой стали типа М50; проведены сравнительные стендовые испытания подшипников, изготовленных из этой и отечественной сталей. Прошли испытания в составе изделий потребителей и включены в списки подшипников ЕТУ 100 13 типов подшипников, разработанных и освоенных ЗАП. Всего в 2010 году было исследовано 880 подшипников со 118 изделий потребителей.

В рамках публичной деятельности в 2010 году СКБ специалисты принимали активное участие в Научно-технических конференциях по двигателестроению, в том числе в III Международной Научно-Технической Конференции «Авиадвигатели XXI века». Доклады заводских ученых были высоко оценены специалистами и вошли в сборники конференций по вопросам работоспособности подшипников авиадвигателей.

НОВЫЕ ПРОДУКТЫ



ФАКТЫ

- **130 новых типов подшипников** освоила ЕПК в 2010 году.
- **78 новых типов подшипников** освоено в соответствии с требованиями ГОСТ 520 и другим техническим условиям.
- **52 типа подшипников** было изготовлено по специальным техническим условиям для нужд оборонной промышленности страны.
- **Расширение продуктовой линейки** – стратегическое направление устойчивого развития Европейской подшипниковой корпорации.

Расширение продуктовой линейки – стратегическое направление устойчивого развития Европейской подшипниковой корпорации.

Ежегодно предприятиями ЕПК осваиваются десятки новых типов подшипников и подшипниковых узлов.

В целом, в 2010 году ЕПК освоила 130 новых типов подшипниковой продукции. Из них: 78 типов – с требованиями по ГОСТ 520 и по другим техническим условиям, 52 – по специальным техническим условиям для нужд оборонной промышленности страны.

Лидером в освоении новой продукции в 2010 году является ОАО «ЗАП». Предприятием освоено 43 новых типа по специальным ТУ на основной производственной площадке (г. Самара) и 35 новых типов – на Волжском филиале ОАО «ЗАП» по различным техническим условиям. Московским подшипниковым заводом освоено 20 новых типов, Саратовским подшипниковым заводом – 16, Степногорским подшипниковым заводом – 9, Волжским подшипниковым заводом – 6.

Новые типы подшипников ЕПК нашли применение на предприятиях железнодорожной, металлургической, машиностроительной и нефтегазовой отраслей, в энергетике, автомобилестроении и электротехнической промышленности.

Особенностью освоения новых типов подшипниковой продукции в 2010 году является рост освоения изделий уникальной конструкции с улучшенными потребительскими характеристиками.

В частности, Степногорским подшипниковым заводом освоено для железнодорожных пассажирских и грузовых вагонов производство сдвоенных подшипников роликовых радиальных с короткими цилиндрическими роликами с двумя защитными шайбами.

Саратовский подшипниковый завод и Волжский филиал ОАО «ЗАП» освоили оригинальные подшипники для подвагонных генераторов пассажирских вагонов, которые успешно прошли испытания у потребителя и планируются к серийным поставкам в 2011г.

Для новых вагонов метро 81-760/761 Саратовский подшипниковый завод спроектировал и изготовил опытную партию буксовых цилиндрических подшипников для проведения эксплуатационных испытаний у потребителя.

Волжский подшипниковый завод в 2010 году продолжил освоение роликовых конических подшипников для европейского машиностроительного лидера – компании Arvin Meritor и Daimler.

Оригинальной разработкой волжских конструкторов стал подшипник роликовый конический двухрядный закрытого типа для ступиц передних колес автомобилей КАМАЗ 4308 и КАМАЗ 6520. Опытная партия направлена потребителю для проведения испытаний.

Совместная работа конструкторов Волжского подшипникового завода и предприятий агропромышленного комплекса позволила ОАО «ВПЗ» освоить производство уникальных подшипниковых узлов по типу AGRIHUB для сельскохозяйственной

техники – культиваторов, которые успешно прошли полевые испытания.

Для городского рельсового транспорта – трамваев Усть-Катавского производства освоено буксовый двухрядный конический подшипник закрытого типа TBU-120K заправленный смазкой Буксол на весь срок эксплуатации, конструкция которого позволяет улучшить качество монтажа, исключить регулировки у потребителей.

Степногорский подшипниковый завод продолжил освоение сферических подшипников с симметричными роликами для металлургической и целлюлозно-бумажной промышленности, для потребителей внешнего рынка. Освоено 8 новых типов сферических подшипников.

ПЕРСОНАЛ

ФАКТЫ

- На **31%** (относительно 2009 года) увеличилась средняя заработная плата основных рабочих.
- Производительность труда основных рабочих выросла на **32%**.
- Численность персонала «Европейской подшипниковой компании» в 2010 году составила **11 166 человек**.

Сотрудники составляют основу и главную ценность компании. В ЕПК работают лучшие специалисты отрасли из России и стран СНГ. Сегодня внимание кадровых служб предприятий ЕПК уделяется не столько поиску высококлассных специалистов, сколько профессиональному развитию имеющегося персонала.

Система управления персоналом Европейской подшипниковой ЕПК была сформирована в 2006-2008 годах и основана на принципе партнерских взаимоотношений сотрудника и компании. Такой подход способствует наиболее полному раскрытию потенциала каждого человека в компании, его профессиональному развитию и эффективному решению стоящих перед ним задач.

В ЕПК действует «Кодекс корпоративного поведения», в разработке которого принимали участие сами сотрудники компании. Продекларированные в нем цели, ценности и принципы - это руководство во взаимоотношениях друг с другом, с клиентами и партнерами.

Европейская подшипниковая корпорация предлагает своим сотрудникам интересную и творческую работу, предоставляя возможности для карьерного роста. Компания постоянно развивается: осваивает новые рынки, увеличивает номенклатуру продукции, тем самым открывая простор для реализации самых смелых идей, что, в свою очередь, требует и роста компетенции работников.

Одной из стратегических задач ЕПК является ежегодный рост «производительности труда, который позволяет обеспечить повышение доходов сотрудников ЕПК, а средняя заработная плата по отношению к прошлому году увеличилась на 34 %. Производительность труда производственных рабочих выросла на 59 %. Таких показателей удалось достигнуть с помощью оптимизации численного состава компании при увеличении объемов производства. Численность персонала «Европейской подшипниковой ЕПК» в 2010 году составила 11 166 человек, что на 796 человек меньше, чем в 2009 году. Программа по оптимизации численности была ответной реакцией на тенденции в мировой экономике.

Система развития персонала в условиях стремительно меняющейся бизнес-среды обеспечивает возможность всем сотрудникам приобретать дополнительные профессиональные навыки посредством участия в тренингах, семинарах, прохождения стажировок на наиболее эффективно управляемых предприятиях ЕПК, получения дополнительного образования.

На предприятиях ЕПК регулярно проводятся конкурсы профессионального мастерства, а для поощрения сотрудников, проявивших свои лучшие профессиональные качества, существует система материальной и нематериальной мотивации. К профессиональному празднику - «Дню машиностроителя» - обновляются заводские доски Почета, работники награждаются корпоративными и отраслевыми наградами, им присваиваются почетные звания (Почетный машиностроитель, ветеран завода), а также они премируются денежными премиями и подарками.

На всех предприятиях ЕПК поддерживается функционирование заводских здравпунктов, которые обеспечены необходимым оборудованием и медикаментами, проводятся периодические медосмотры, диспансеризации и вакцинации работников.

Сотрудникам ЕПК оказывается материальная помощь при несчастных случаях, предоставляется дополнительный оплачиваемый трехдневный отпуск по заявлениям работников в связи с семейными обстоятельствами. Для обеспечения работников горячим питанием на всех предприятиях ЕПК работают комбинаты питания или столовые.

В компании регулярно проводятся различные корпоративные мероприятия, конкурсы, национальные и профессиональные праздники. Сотрудники ЕПК активно занимаются спортом: посещают секцию волейбола, принимают участие в городских и региональных соревнованиях.

ФИНАНСЫ

Консолидированный баланс	42
Консолидированный отчет о прибылях и убытках	43
Финансовые показатели	44
Кредиты и займы	50

глава

04

Год	2005		2006		2007		2008		2009		2010	
	mln RUR	mln \$	mln RUR	mln \$	mln RUR	mln \$	mln RUR	mln \$	mln RUR	mln \$	mln RUR	mln \$
Показатель												
Основные средства (fixed assets)	2,934	102	3,041	116	5,249	214	4,847	165	4,585	152	4,400	144
Финансовые вложения (investments)	68	2	3,749	142	2,172	88	3,306	113	3,807	126	2,700	89
Итого внеоборотные активы (total non-current assets)	3,002	104	6,790	258	7,421	302	8,153	277	8,392	277	7,100	233
Запасы (inventories)	1,868	65	2,333	89	3,575	146	4,398	150	3,630	120	3,555	117
Дебиторская задолженность (trade and other receivables)	1,409	49	1,781	68	1,771	72	1,726	59	1,158	38	1,703	56
Прочие финансовые вложения (other investments)	17	1	101	4	101	4	9	0	91	3	2,007	66
Деньги и их эквиваленты (cash and cash equivalents)	179	6	618	23	136	6	471	16	272	9	660	22
Итого оборотные активы (total current assets)	3,473	121	4,732	180	5,583	227	6,604	225	5,151	170	7,925	260
Итого активы (total assets)	6,475	225	11,522	438	13,004	530	14,757	502	13,543	448	15,025	493
Капитал (equity)	3,258	113	3,931	149	5,041	205	6,571	224	6,997	231	8,549	281
Доля меньшинства (minority interest)	335	12	390	15	348	14	167	6	273	9	264	9
Обязательства (liabilities)												
Кредиты и займы (loans and borrowings)	1,435	50	5,880	224	5,866	239	6,293	214	5,029	166	4,667	153
Обязательства по отложенному налогу (deferred tax liabilities)	219	8	205	8	354	14	126	4	174	6	145	5
Кредиторская задолженность (trade and payables)	1,228	42	1,116	42	1,395	57	1,600	54	1,070	35	1,400	46
Итого обязательства (total liabilities)	2,882	100	7,201	274	7,615	310	8,186	279	6,546	216	6,476	212
Итого капитал, доля меньшинства (total equity, minority interest and liabilities)	6,475	225	11,522	438	13,004	530	14,757	502	13,543	448	15,025	493

Консолидированный отчет о прибылях и убытках (Consolidated income statement for)

Год	2006		2007		2008		2009		2010	
	mln RUR	mln \$	mln RUR	mln \$	mln RUR	mln \$	mln RUR	mln \$	mln RUR	mln \$
Показатель										
Выручка (revenues)	7,946	302	10,563	430	13,470	542	7,854	248	11,093	365
Себестоимость (cost of sales)	(5,590)	(213)	(7,432)	(303)	(8,953)	(360)	(5,774)	(182)	(7,819)	(257)
Валовая прибыль (gross profit)	2,356	89	3,131	128	4,517	182	2,080	66	3,274	108
Операционные расходы (total operating cost)	(1,016)	(39)	(1,447)	(59)	(1,838)	(74)	(1,028)	(32)	(1,259)	(41)
Операционная прибыль (profit from operations)	1,340	50	1,684	69	2,679	108	1,052	33	2,015	66
Чистые расходы по финансированию (net financing costs)	(138)	(5)	(202)	(8)	(648)	(26)	(205)	(6)	(60)	(2)
Доходы от зависимых обществ (income from associates)	(2)	(0)	3	0	(16)	(1)	10	0	28	1
Прибыль до налогообложения и доли меньшинства (profit before tax and minority interest)	1,200	45	1,485	60	2,015	81	837	26	1,983	65
Налог на прибыль (income tax expense)	(400)	(15)	(406)	(17)	(542)	(22)	(381)	(12)	(440)	(14)
Прибыль до доли меньшинства (profit before minority interest)	800	30	1,079	44	1,473	59	456	14	1,543	51
Доля меньшинства (minority interest)	(55)	(2)	35	1	10	0	(48)	(2)	(9)	(0)
Чистая прибыль с учетом доли миноритариев (net profit to shareholders and non-controlling interest)	745	28	1,044	43	1,463	59	504	16	1,552	51
Чистая прибыль (net profit for the year)	800	30	1,079	44	1,473	59	456	14	1,543	51

Финансовый отчет Европейской подшипниковой корпорации за 2010 год подготовлен в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности. Аудит отчетности для компании был проведен ЗАО «Deloitte & Touche CIS» в соответствии с Международными стандартами аудита. По итогам проверки аудиторы дали положительное экспертное заключение об отчетности компании.

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Главное достижение российской экономики 2010 года – это выход на положительную динамику практически всех ее показателей. Рост во многом был обусловлен низкой базой предыдущего года, когда был зафиксирован кризисный обвал, но сам факт того, что спад прекратился, является достаточно важным. Этому способствовали стабильность национальной валюты, постепенное восстановление потребительского спроса, активизация кредитования реального сектора экономики и возобновившийся рост инвестиций (во многом за счет выполнения госпроектов). Рост промышленного производства в 2010 году составил 8.2%. Это один из самых высоких результатов в новейшей истории России. Более высокий результат был отмечен только в 2000 и 2003 годах.

Сегмент рынка подшипников для автомобильной промышленности

Производство легковых автомобилей в 2010 году по сравнению с 2009 годом увеличилось в 2,0 раза, что в основном связано с низким уровнем объемов производства в 2009 году вследствие резкого снижения спроса и остановки деятельности ряда предприятий.

Кроме того, большой вклад в посткризисное восстановление отрасли также оказали реализуемые меры государственной поддержки, стимулирующие спрос на автомобильную технику.

Наибольший вклад из них оказали:

- программа утилизации вышедших из эксплуатации автотранспортных средств (по оценке Минэкономразвития России, вклад данной меры в прирост производства легковых и легких коммерческих автомобилей составил порядка 21% от объема продаж автомобилей на российском рынке в 2010 году);
- программа льготного кредитования (объем реализуемой автомобильной техники по данной программе в 2010 году составит порядка 9% отечественного рынка легковых и легких коммерческих автомобилей).

В 2010 году производство грузовых автомобилей увеличилось на 64,8% к 2009 году, что также связано с низким уровнем производства в 2009 году, обусловленного значительным

сокращением лизинговых продаж автомобильной техники, а также сложностями отечественных предприятий (как производителей, так и потребителей автомобильной техники) в получении кредитов на пополнение оборотных средств, реализацию проектов по обновлению автомобильного парка, и погашении текущих кредитных обязательств.

Развитие сегмента дало возможность Компании увеличить объем продаж на 55%.

Сегмент рынка подшипников для железнодорожного машиностроения

Снижение объемов пассажирооборота железнодорожного транспорта в течение 2010 года по сравнению с 2009 годом на 8,6% привело к сокращению инвестиционных программ ОАО «РЖД», в связи с чем отмечается снижение производства железнодорожной техники, используемой для перевозки пассажиров. Так, в 2010 году по сравнению с 2009 годом производство вагонов пассажирских магистральных сократилось на 9,7%. Вместе с тем реализация проектов по обновлению парка железнодорожной техники в части тягового подвижного состава, а также рост объемов грузоперевозок в 2010 году по сравнению с 2009 годом на 8,8% обеспечили прирост объемов производства тепловозов маневровых и промышленных на 28,3%, что дало возможность ЕПК увеличить объем продаж на 40%.

Сегмент рынка подшипников для индустриального сегмента (металлургия, добывающая промышленность, энергетика и т.д.)

Индекс металлургического производства и производства готовых металлических изделий в январе–декабре 2010 г. составил 112,4% к январю–декабрю 2009 г., в том числе металлургического производства – 111,9%, производства готовых металлических изделий – 113,9%.

Спрос внутреннего рынка на металл черной металлургии обеспечивается темпами развития металлопотребляющих секторов экономики, таких как: автомобилестроение, транспортное машиностроение, гражданское строительство и т.д.

Прирост продаж подшипниковой продукции ЕПК в индустриальном сегменте составил около 35%.

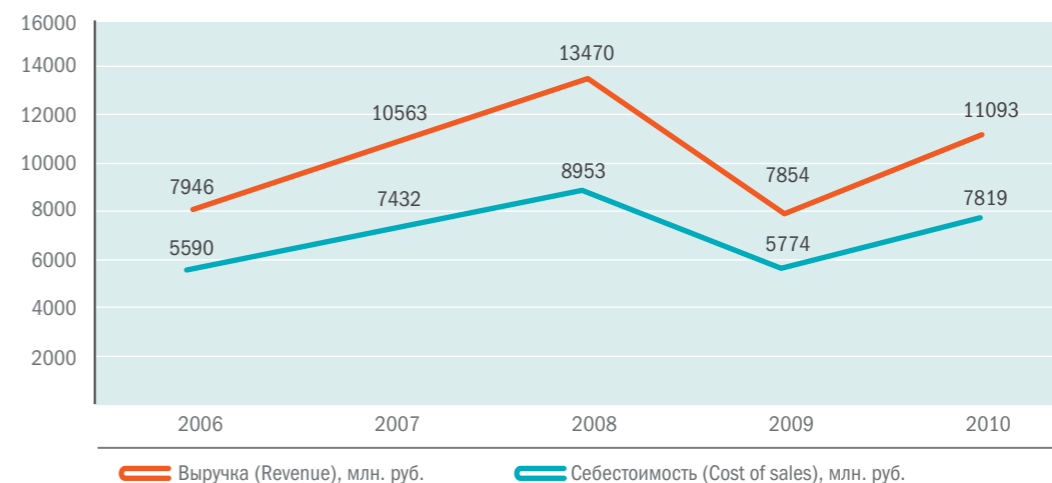
Сегмент специальных подшипников для авиационно-космической отрасли и ОПК

Прирост продаж подшипниковой продукции ЕПК в сегменте спецподшипников составил около 31%, что обусловлено ростом заказа для ВПК, а также роста объемов производства в аэрокосмической отрасли.

Вследствие восстановления экономики и роста спроса выручка Компании в 2010 году составила 11 093 млн. руб., и эффективное использование ресурсов позволило получить 1 543 млн. руб. чистой прибыли.

Выручка и себестоимость в 2006–2010 гг

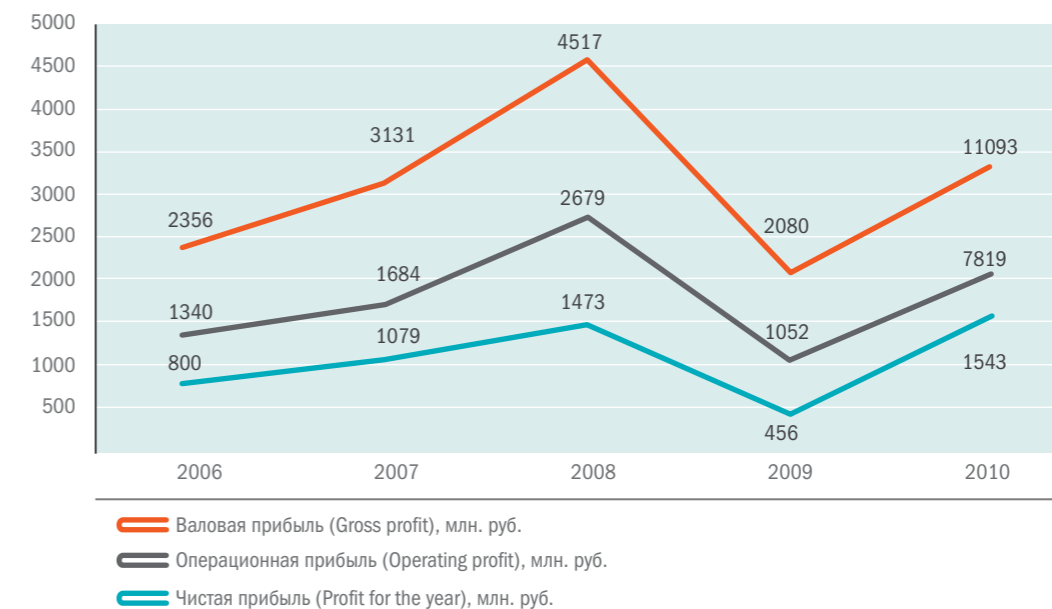
Рис. 1. Динамика изменения выручки и себестоимости за 2006–2010 гг.



На рисунке 2 представлена динамика валовой, операционной и чистой прибыли ЕПК в 2006–2010 гг.

Прибыли в 2006–2010 гг

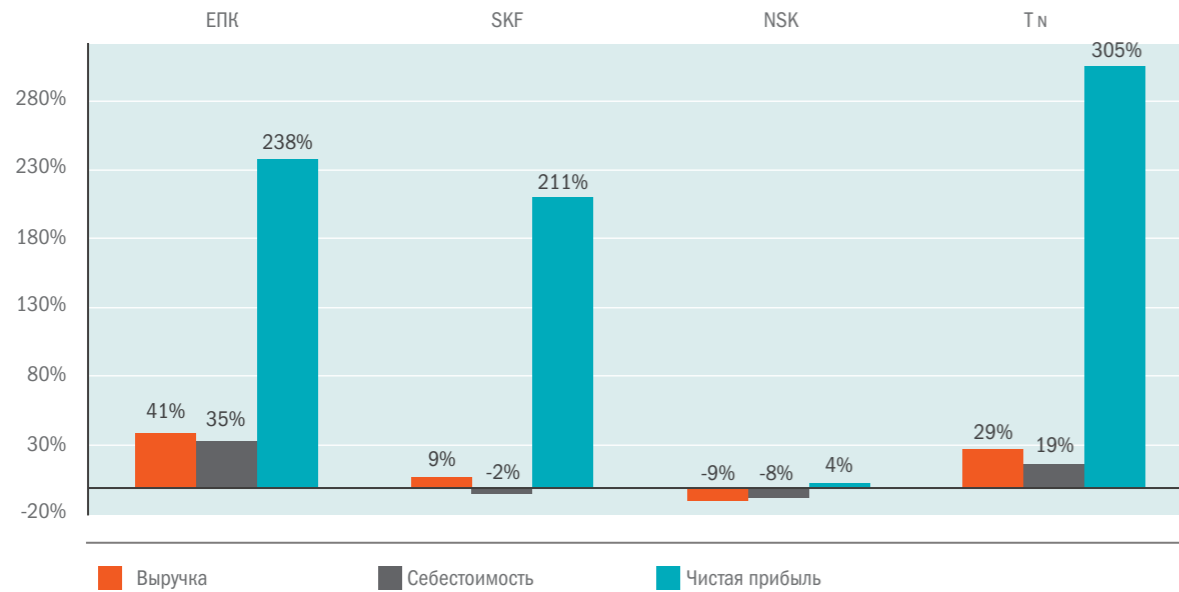
Рис. 2. Динамика валовой, операционной и чистой прибыли за 2006–2010 гг.



Положительную динамику восстановления по итогам 2010 года показали многие компании, в том числе подшипниковой отрасли. На рисунке 3 представлены приросты основных экономических показателей ведущих международных производителей подшипников и ЕПК за 2009–2010 гг.

Прирост 2010 г. относительно 2009 г.

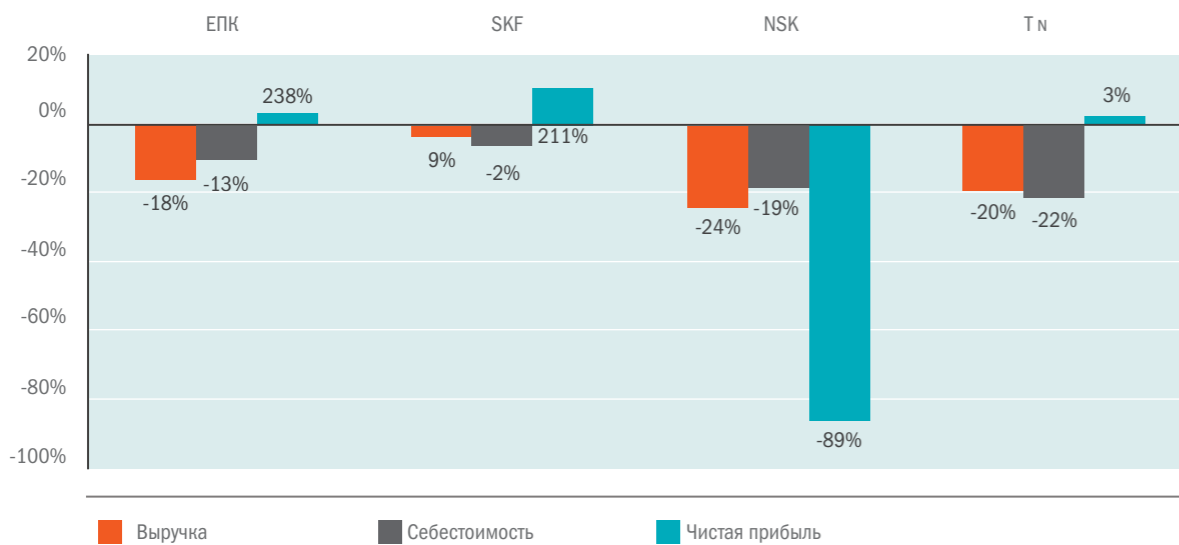
Рис. 3. Прирост выручки, себестоимости и чистой прибыли ЕПК, SKF, NSK, Timken 2010 к 2009 гг.



По темпам восстановления ЕПК не уступает мировым производителям, так выручка за 2010 год приросла относительно 2009 года на 41% (против 29% Timken и 9% SKF), что на 18% ниже уровня 2008 года. В тоже время чистая прибыль Компании в 2010 году выше показателя 2009 года на 238% и на 5% – 2008 года. Среди мировых производителей подшипниковой продукции SKF достиг лучшего финансового результата – на 12% выше уровня 2008 года при росте на 211% относительно 2009 года (см. рис. 4).

Прирост 2010 г. относительно 2008 г.

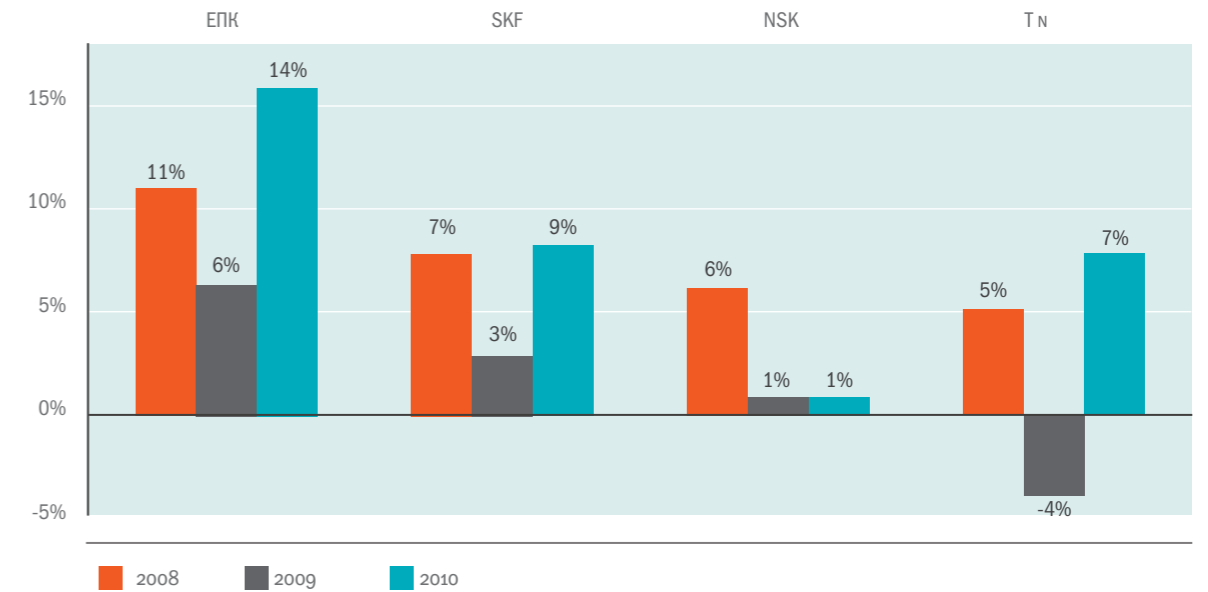
Рис. 4. Прирост выручки, себестоимости и чистой прибыли ЕПК, SKF, NSK, Timken 2010 к 2008 гг.



Более того за последние три года ЕПК остается самой рентабельной среди представленных компаний (см. рис. 5).

Рентабельность прибыли за 2008–2010 гг

Рис. 5. Рентабельность чистой прибыли ЕПК, SKF, NSK, Timken за 2008 – 2010 гг.



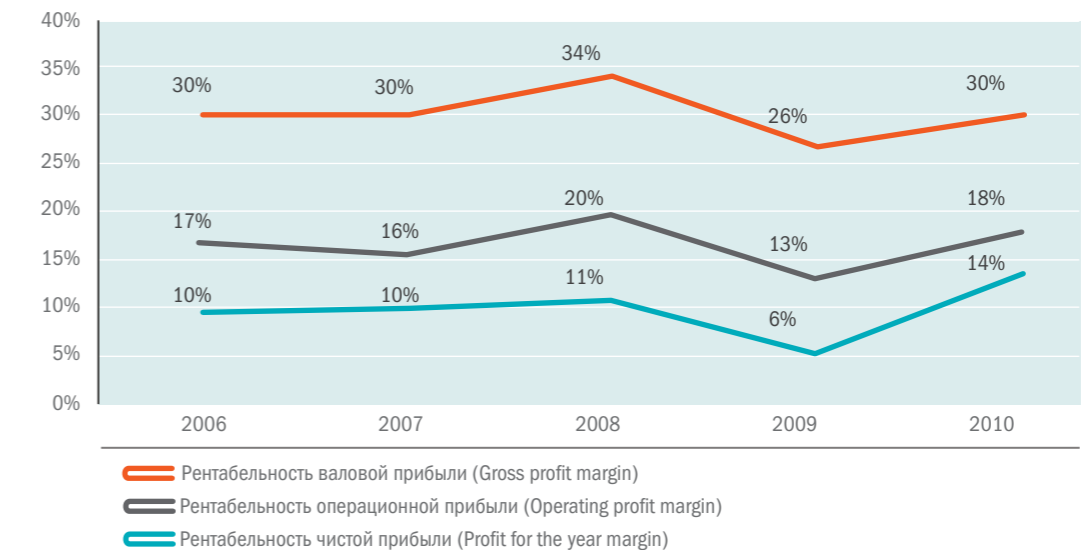
В 2010 году рентабельность чистой прибыли 2010 года составила 14% за счет увеличения объемов реализации, удержания роста административных расходов и расходов на основное производство (стоимость основного металла выросла в среднем на 17%, тариф электроэнергии – на 24%).

Удорожающие факторы удалось компенсировать грамотным управлением запасами и проведенной в 2009 году оптимизацией численности персонала.

На рисунке 6 представлена динамика рентабельности валовой, операционной и чистой прибыли ЕПК за 2006–2010 гг.

Рентабельности в 2006–2010 гг.

Рис. 6. Динамика рентабельности валовой, операционной и чистой прибыли за 2006–2010 гг.



По итогам отчетного периода объем реализации увеличился на 41% при росте рабочего капитала на 4%, что свидетельствует о грамотном построенном сотрудничестве с партнерами и эффективном использовании запасов готовой продукции, сырья и материалов.

Величина дебиторской задолженности в 2010 году относительно 2009 года увеличилась на 47%, однако ее оборачиваемость улучшилась и составила 47 дней.

Запасы по итогам 2010 года снизились на 2%, их оборачиваемость составила 168 дней. Изменению подверглась структура запасов: снижен объем готовой продукции на складах на

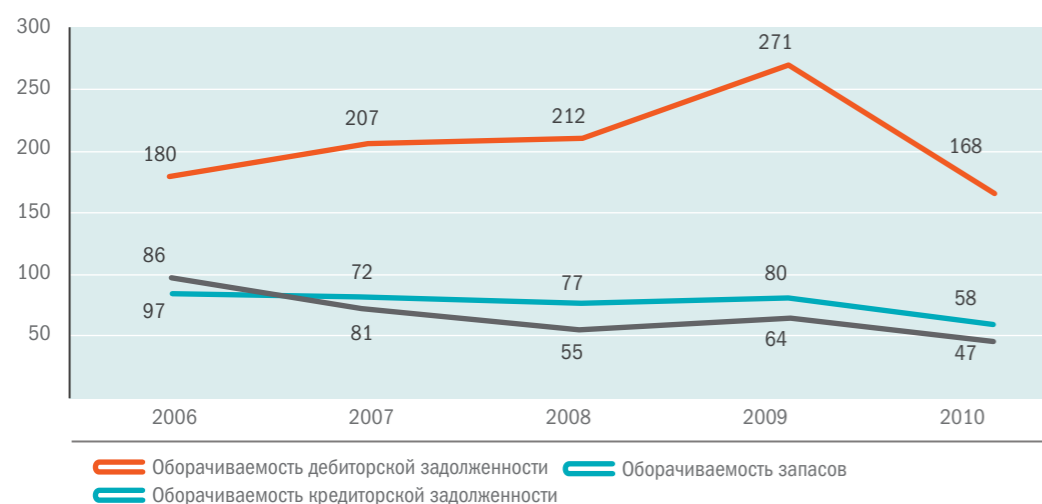
13%, против увеличения запасов сырья и незавершенного производства на 5% и 9% соответственно, что, безусловно, является важным достижением Компании.

Величина кредиторской задолженности в 2010 году относительно 2009 года увеличилась на 31%, а ее оборачиваемость улучшилась и составила 58 дней. Данный результат был достигнут за счет вовлечения в производство накопленных ранее сырья и материалов, пересмотра нормативов запасов.

На рисунке 7 представлена динамика оборачиваемости задолженности и запасов.

Оборачиваемость в 2006–2010 гг, дни

Рис. 7. Динамика оборачиваемости запасов, дебиторской и кредиторской задолженности за 2005–2010 гг.



Проведенные мероприятия 2009–2010 годов, направленные на повышение эффективности хозяйственной деятельности за счет использования внутренних резервов, а также рефинансирование кредитных обязательств, позволили ЕПК увеличить объемы производства для удовлетворения растущего спроса на рынке и обслуживать свои кредитные обязательства в полном объеме.

Инвестиции

Инвестиционная программа ЕПК в 2010 году была ориентирована на закупку нового оборудования для увеличения производственных мощностей и повышения эффективности производства. Общий объем финансирования инвестиционной деятельности за 2010 год вырос на 88% по сравнению с 2009 годом и составил 260 млн. руб.

На приобретение нового и модернизацию старого оборудования было направлено 164 млн. руб., в т.ч.:

- «Завод Авиационных Подшипников» приобрел обрабатывающий центр для изготовления сепараторов, станок для шлифования образующей сферических и конических роликов, линию по виброобработке массивных сепараторов, произвел реновацию токарных и шлифовальных станков.
- На «Саратовском Подшипниковом Заводе» было проведено 2 крупных проекта: организация литейного производства заготовок латунных сепараторов для обеспечения потребности всех заводов Корпорации, а также реорганизация системы отопления и горячего водоснабжения для оптимизации затрат на теплоэнергоресурсы.

- Инвестиционная программа «Степногорского Подшипникового Завода» состояла из целого комплекса мероприятий, направленных на увеличения объемов производства: приобретение станков для обработки роликов, токарно-револьверного центра (НААС), приобретение печи отжига с защитной атмосферой, модернизация линии комплексной термообработки, приобретение суперфинишных станков, организация линии фосфатирования калиброванного прутка.
- На «Волжском Подшипниковом Заводе» были проведены работы по внедрению раскатной линии МГР-250, проведен капитальный ремонт прессов в кузнечном и инструментальном производстве, начат крупный проект по внедрению кузнечной линии АМП-70.
- На «Московском подшипнике» произвели модернизацию шлифовального оборудования, суперфинишных станков для обработки роликов, а также приобрели установку лазерного маркирования.

45 млн. руб. было направлено на обновление и капитальный ремонт инфраструктуры предприятий (здания, сооружения, коммуникации).

На автоматизацию процессов управления было направлено 34 млн. руб.

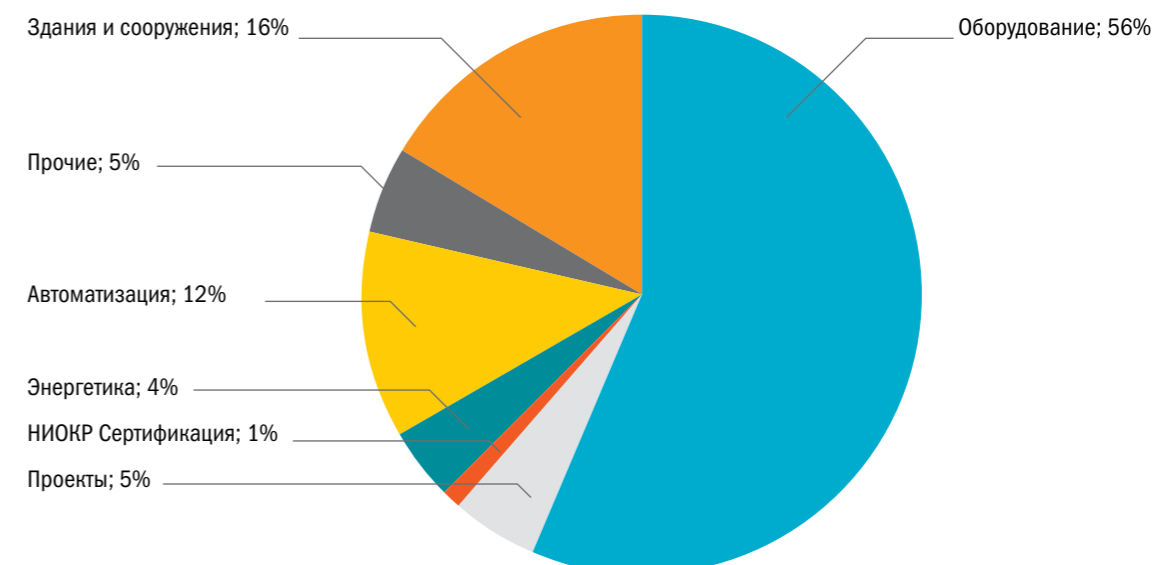


Рис. 8. Структура инвестиций ЕПК в 2010 году

КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

На протяжении первых трех лет с момента создания (2001–2003 годы) Европейская подшипниковая корпорация вела достаточно консервативную политику заимствований и не использовала кредитные ресурсы в большом объеме. Инвестиционные программы в этот период корпорация финансировала в основном за счет собственных средств: в 2001–2003 годах было привлечено около 274 млн руб. при общем объеме инвестиций порядка 627 млн руб. (\$ 20 млн).

Сегодня политика заимствований ЕПК основывается на нескольких важных принципах. В первую очередь Корпорация нацелена на повышение кредитного качества и увеличение доступности «дешевых» финансовых ресурсов. Заимствования ЕПК позволяют сформировать лояльность деловых и финансовых кругов и повысить узнаваемость бренда ЕПК у потенциальных инвесторов. Активная деятельность на финансовых рынках вносит существенные коррективы в работу Компании. В частности, в настоящее время продолжается реструктуризация холдинга, в процессе которой выстраивается четкая прозрачная структура Корпорации, прежде всего максимально понят-

ная существующим и потенциальным инвесторам, повышается качество корпоративного управления. Предпринимается целый ряд шагов для создания определенного уровня инвестиционного климата вокруг компании.

Эта деятельность дала возможность корпорации в 2003–2010 годах использовать силу финансовых рычагов для увеличения доходности вложенного капитала и повышения эффективности производства. Начиная с 2003 года уровень кредитного качества Европейской подшипниковой корпорации как заемщика неуклонно повышается. Средневзвешенная процентная ставка в 2010 году по сравнению с 2009 годом снизилась на -1,62% и составила 5,3%, несмотря на тот факт, что в течение 2010 года наблюдалась нестабильность с ликвидностью. Также при этом уровень долга на конец 2010 г. по сравнению с 2009 г. (166, млн. \$) снизился на 7,8% составил 153 млн. \$. Данное уменьшение долга вызвано эффективным управлением финансовыми потоками холдинга, а также программами, направленными на оптимизацию затрат.

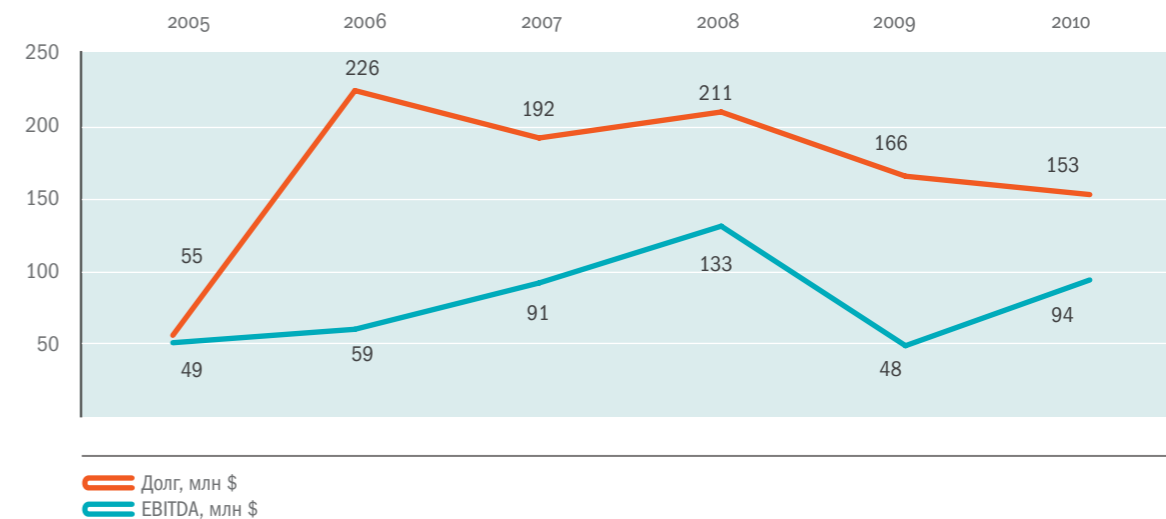
Динамика изменения процентной ставки в 2005–2010 гг.



2010-ый был годом восстановления после финансового кризиса. Темп роста показателя ЕБИТДА (по сравнению с 2009 годом) – на 95%, с \$ 43 млн до \$ 94 млн. Как следствие – повышение кредитного качества, что обеспечило ЕПК достойное место в ряду аналогичных компаний.

ЕПК привлекла внешние кредитные ресурсы по ставкам уровня 2008 года, в диапазоне от 4% до 8,5%, для последующего финансирования оборотного капитала и инвестиционных программ.

Динамика величины долга на конец года и ЕБИТДА в 2005–2010 гг.



При этом показатель «отношение совокупного долга к ЕБИТДА» (Debt/ЕБИТДА) существенно уменьшился по сравнению с 2009 годом и составил 1,63.

Уменьшение показателя обусловлено серьезной активностью в области оптимизации бизнес процессов, а также ценовой политики и программы снижения себестоимости, которые, в свою очередь, привели к увеличению показателя ЕБИТДА и всех основных показателей деятельности компании.

Динамика отношения величины долга к ЕБИТДА в 2005–2010 гг.



В 2005 -2010 годах ЕПК осуществила ряд крупных кредитных проектов

Облигационный заем

В конце 2005 года корпорация разместила дебютный выпуск рублевых облигаций на общую сумму 1 млрд руб. с беспрецедентной для того времени доходностью 8,75 %. Инвесторы высоко оценили кредитное качество корпорации, что, собственно, и отразилось в ставке купона. ЕПК стала первой компанией среди производителей подшипников в СНГ, вышедшей на фондовый рынок. В апреле 2006 года ЕПК осуществила выплату первого купона облигаций серии 01. Накопленный купонный доход на одну облигацию составил 43,63 руб. Общий размер дохода по одному купону, подлежащего выплате по облигациям, составил 43,63 млн руб.

В сентябре 2006 ЕПК объявила о назначении процентной ставки по 3-му купонному доходу. Ставка 3-го купона, утвержденная президентом ОАО «ЕПК», составила 9,35 % годовых. Благоприятная конъюнктура финансового рынка, позволившая ЕПК в конце 2005 года разместить заем под 8,75 % годовых, весной 2006 года изменилась. Это повлекло за собой сдвиг рынка по премиям (купонным доходам), что стало причиной пересмотра процентной ставки 3-го купонного дохода. После проведенного анализа, по предложению акционеров, ставка была пересмотрена с учетом ситуации на финансовом рынке.

В октябре 2006 года ЕПК произвела выкуп облигаций на общую сумму 415 782 521,30 руб., включая НКД (начисленный купонный доход). При этом общая сумма предъявленных заявок на выкуп составила 64 375 695,52 руб. Процедура досрочного выкупа облигаций по цене 100 % от их номинала была предусмотрена структурой облигационного займа между 2-м и 3-м купонами.

Credit Links Notes (CLN)

17 октября 2006 года Европейская подшипниковая корпорация разместила кредитные ноты (CLN) на сумму \$ 150 млн. Размещению CLN предшествовало road-show в Лондоне, Цюрихе, Женеве, Сингапуре и Гонконге. Ставка купона определена на уровне 9,75 % годовых, купонный период — 6 месяцев. Погашение нот осуществлялось 24 октября 2009 года. В октябре 2008 года по нотам был предусмотрен опцион пут по цене

100 % от номинала. Организатором размещения CLN выступил МДМ-Банк, попечителем и платежным агентом – Deutsche Bank (лондонское отделение). Общая сумма заявок от инвесторов превысила \$ 200 млн. География распределилась следующим образом: 47 % — инвесторы из Великобритании, 30 % — из России, 16 % — из Швейцарии, 7 % — из стран Европейского Союза.

Вырученные средства были направлены на погашение части облигационного займа и рефинансирование краткосрочной задолженности, около \$ 80 млн — на приобретение промышленных активов. Данное размещение дает возможность создать положительную атмосферу инвестиционного климата вокруг ЕПК. Сам факт размещения на зарубежных рынках говорит о серьезности намерений компании и работе на долгосрочную перспективу — освоении новых сегментов рынка, расширении базы инвесторов. Акционеры компании заинтересованы в активной инвестиционной деятельности не только в настоящее время, но и в ближайшие годы, учитывая тот факт, что ЕПК намерена использовать более серьезные инструменты фондового рынка. Такие как, например, EUROBOND и IPO. Размещение CLN подтверждает правильность выбранной политики повышения прозрачности бизнеса корпорации и стратегии продвижения бренда ерк на мировых рынках.

За период 2003—2007 годов использовался также такой инструмент финансирования, как синдицированные кредиты. В сентябре 2006 года ОАО «Европейская подшипниковая корпорация» в рамках процесса оптимизации собственного кредитного портфеля осуществило процедуру его рефинансирования с привлечением синдицированного кредита на сумму \$ 20 млн. Организатором синдиката выступил Moscow Narodny Bank Limited (Лондон), в настоящее время — VTB Europe PLC.

Синдицированные кредиты

В начале октября 2008 г. в условиях мирового финансового кризиса Корпорация привлекла синдицированный кредит в размере 145 млн. \$. Средства использовались для рефинансирования текущих кредитов и модернизации основных фондов корпорации. Организаторами кредита (MLA/bookrunner)

выступают BNP Paribas, Commerzbank и HSBC Bank. Структура займа предполагала две кредитные линии. Кредитная линия «А» на целевую сумму \$ 17,5 млн привлекается на 1 год с маржой Libor + 300 базовых пунктов, погашение единовременно. Кредитная линия «В» на целевую сумму \$127,5 млн привлекается на срок 3 года с маржой Libor + 5 базовых пунктов с амортизацией после 1 года.

В июле 2010 г. Европейская подшипниковая корпорация (ЕПК) получила организованный ЕБРР кредит на \$170 миллионов под Libor + 5 процентов годовых на 4—6 лет. Данное финансирование было направлено на полное рефинансирование кредитного портфеля.

В процессе внешнего финансирования с момента создания корпорации и по сегодняшний день сложился круг банков-партнеров ЕПК. Крупнейшие из них:

VTB
BNP Paribas
BSGV
HSBC
UniCredit
Citibank
Commerzbank
Royal Bank of Scotland
KBC
Raiffeisenbank
ING
Nordea
Swedbank
EBRD
Morgan Stanley
Credit Suisse
JP Morgan

Каждый из партнеров имеет высокую степень надежности и входит в список крупнейших банков мира.

Планы по привлечению финансовых ресурсов в 2011—2015 годах

Корпорация планирует активно использовать внешние кредитные ресурсы для реализации стратегии на 2011—2015 годы, а именно: финансирование инвестиционных программ, сделок по слиянию и поглощению, а также постоянного процесса рефинансирования с целью уменьшения процентных платежей.

Акционеры ЕПК не исключают возможности выхода на IPO компании в ближайшее время с целью — получить капитал для сокращения долга и наращивания инвестиционных программ, а также для получения рыночного индикатора капитализации компании.



ОАО «Управляющая компания ЕПК»

Россия, 115088, г. Москва, ул. Новоосталовская, 5, стр. 14

Телефон: +7 (495) 775 8120

Факс: +7 (495) 775 8121