

УТВЕРЖДЕН  
решением годового общего собрания  
акционеров  
(протокол от «28» июня 2011 г. № б/н)

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН  
решением Президента  
от «23» мая 2011 г. № б/н

**ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«ЕВРОПЕЙСКАЯ ПОДШИПНИКОВАЯ КОРПОРАЦИЯ»**

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
ЗА 2010 ГОД**

Москва  
2011

## Содержание

1.	Сведения об акционерном обществе	3
2.	Положение акционерного общества в отрасли	3
3.	Приоритетные направления деятельности акционерного общества	3
4.	Отчет о результатах развития акционерного общества по приоритетным направлениям его деятельности	3
5.	Информация об объеме каждого из использованных акционерным обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов	4
6.	Перспективы развития акционерного общества	4
7.	Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям акционерного общества	5
8.	Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью акционерного общества	5
9.	Перечень совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом акционерного общества распространяется порядок одобрения крупных сделок	9
10.	Перечень совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" сделками, в совершении которых имелась заинтересованность	9
11.	Состав совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества	11
12.	Сведения о лице, занимающем должность (осуществляющем функции) единоличного исполнительного органа (управляющем, управляющей организации) акционерного общества, и членах коллегиального исполнительного органа акционерного общества	12
13.	Общий размер вознаграждения (компенсации расходов) лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа (управляющего, управляющей организации) акционерного общества, членов коллегиального исполнительного органа акционерного общества и членов совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества, выплаченного или выплачиваемого по результатам отчетного года	12
14.	Сведения о соблюдении акционерным обществом Кодекса корпоративного поведения	12
15.	Иная информация, предусмотренная уставом акционерного общества или иным внутренним документом акционерного общества	13

## **1. Сведения об акционерном обществе**

### **1.1. Сведения о фирменном наименовании акционерного общества**

Полное фирменное наименование: Открытое акционерное общество «Европейская подшипниковая корпорация»

Сокращенное фирменное наименование: ОАО «ЕПК»

### **1.2. Сведения о государственной регистрации акционерного общества**

Основной государственный регистрационный номер: 1027700137618

Дата регистрации: 19 августа 2002 г.

Наименование регистрирующего органа: Межрайонная инспекция МНС России № 39 по г. Москве

## **2. Положение акционерного общества в отрасли**

ОАО «ЕПК» является головной организацией группы предприятий, осуществляющих производство и реализацию подшипниковой продукции, а также научно-исследовательскую деятельность и разработки в области производства подшипников качения (далее – Группа ЕПК). Группа ЕПК - крупнейший производитель подшипников в СНГ и один из ведущих в Европе.

## **3. Приоритетные направления деятельности акционерного общества**

Приоритетным и основным направлением деятельности ОАО «ЕПК» является создание условий эффективной деятельности предприятий, входящих в группу ЕПК.

## **4. Отчет о результатах развития акционерного общества по приоритетным направлениям его деятельности**

### **4.1. Результаты финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества**

#### **4.1.1. Прибыль и убытки**

Наименование показателя	2009	2010
Выручка, руб.	60 000	3 469 000
Валовая прибыль, руб.	60 000	-138 000
Чистая прибыль (нераспределенная прибыль (непокрытый убыток), руб.	297 967 000	789 095
Рентабельность собственного капитала, %	37.7	51
Рентабельность активов, %	14.35	40.3

Коэффициент чистой прибыльности, %	107.2	46.78
Рентабельность продукции (продаж), %	-4 370	-3.97
Оборачиваемость капитала	0.3	0.002
Сумма непокрытого убытка на отчетную дату, руб.	0	0
Соотношение непокрытого убытка на отчетную дату и валюты баланса	0	0

4.2. Ликвидность акционерного общества, достаточность капитала и оборотных средств

Наименование показателя	2009	2010
Собственные оборотные средства, руб.	-390 961 000	302 745 000
Индекс постоянного актива	1.76	0.9
Коэффициент текущей ликвидности	0.45	13.95
Коэффициент быстрой ликвидности	0.45	13.92
Коэффициент автономии собственных средств	0.48	0.99

#### **5. Информация об объеме каждого из использованных акционерным обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов**

ОАО «ЕПК» не является сколько-нибудь значимым потребителем энергетических ресурсов.

#### **6. Перспективы развития акционерного общества**

Перспективы развития ОАО «ЕПК» заключаются в создании условий для постоянного совершенствования эффективности управления и достижении максимального экономического эффекта на предприятиях, входящих в группу ЕПК, через оптимизацию производства, модернизацию производственных процессов, совершенствование систем

менеджмента качества, внедрение новых разработок и других мероприятий организационного характера.

## **7. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям акционерного общества**

В отчетном году решение о выплате (объявлении) дивидендов по акциям не принималось.

## **8. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью акционерного общества**

### **8.1. Отраслевые риски**

Влияние возможного ухудшения ситуации в отрасли акционерного общества на его деятельность и исполнение обязательств по ценным бумагам:

Акционерное общество является головной организацией группы ЕПК (далее также – группа), предприятия которой занимаются производством и реализацией подшипников и деталей к ним, а также предпродажным и послепродажным сервисом.

Основным видом деятельности акционерного общества является консультирование, ориентированное на обслуживание нужд предприятий группы, а также управление предприятиями группы.

Возможные затруднения в сфере деятельности акционерного общества могут быть вызваны устойчивым спадом производства в машиностроительной отрасли, способным негативно отразиться на производственных предприятиях группы, что, в свою очередь, негативным образом повлияет на финансово-экономическое состояние акционерного общества.

Наиболее значимым возможным изменением на внутреннем рынке может стать снижение спроса на производимую предприятиями группы продукцию в основных регионах деятельности - Москве и Московской области, сибирском и северо-западном регионах России, следствием чего может стать снижение объемов реализации продукции. В этом случае ОАО «ЕПК» планирует предложить к использованию предприятиями группы стратегию по расширению сбыта в иных регионах, повышению качества продукции и разработке инновационных продуктов, проведению диверсификации производства и осуществлению дополнительного развития сервисных услуг. В качестве наиболее значимого возможного изменения в отрасли на внешнем рынке необходимо отметить возможное усиление конкуренции со стороны иностранных производителей, что негативно отразится на возможности сбыта группой своей продукции. Предполагаемые действия акционерного общества в этом случае: снижение себестоимости за счет минимизации затрат, проведение работы по дальнейшему улучшению качества и расширению ассортиментного ряда продукции, развитию сервисного обслуживания, а также формированию репутации группы как надежного партнера и проведению высокоэффективной маркетинговой политики.

Поскольку основной вид деятельности ОАО «ЕПК» непосредственно не связан с использованием сырья, то фактор изменения цен на сырье не относится к факторам риска для осуществляемой акционерного общества деятельности.

В свою очередь, к факторам, способным негативно повлиять на прибыльность деятельности группы, относится возможный рост цен на сырье, используемое производственными предприятиями группы в своей деятельности. Однако, поскольку негативные последствия роста цен на сырье компенсируются посредством оперативного пересмотра ценовой политики, то влияние рисков, связанных с возможным изменением цен на сырье и услуги, используемые предприятиями группы в своей деятельности, на деятельность акционерного общества и исполнение обязательств по ценным бумагам оценивается как незначительное.

Влияние изменения цен на импортное сырье на деятельность предприятий группы оценивается как крайне низкое, поскольку предприятия используют такое сырье в минимальных объемах.

Существует вероятность, что в результате усиления конкуренции, может возникнуть необходимость снижения цен на производимую и реализуемую группой продукцию на внутреннем рынке, что может привести к снижению доходов группы, а, следовательно, и акционерного общества. Пути снижения данного риска заключаются в увеличении объемов реализации, диверсификации производственной деятельности и увеличению доли услуг по сервисному обслуживанию.

На внешнем рынке существует риск реализации продукции конкурентами по демпинговым ценам. Влияние данного риска может быть минимизировано при условии проведения мероприятий обеспечивающих повышение конкурентоспособности продукции путем достижения привлекательного для потребителей баланса ценовых и качественных характеристик продукции.

## 8.2. Страновые и региональные риски

Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране (странах) и регионе, в которых акционерное общество зарегистрировано в качестве налогоплательщика и/или осуществляет основную деятельность при условии, что основная деятельность акционерного общества в такой стране (регионе) приносит 10 и более процентов доходов за последний заверченный отчетный период, предшествующий дате утверждения проспекта ценных бумаг:

Акционерное общество поддерживает точку зрения большинства аналитиков, прогнозирующих в среднесрочной перспективе продолжения ранее выбранного курса проводимых в стране экономических, политических и иных реформ. Акционерное общество зарегистрировано и осуществляет свою основную деятельность в г. Москве – экономически благополучном регионе, являющемся в настоящее время основным центром российских, а также зарубежных финансовых институтов и продолжающим сохранять положительную динамику в своем дальнейшем развитии. Негативные изменения экономической и политической ситуации в столичном регионе могут быть вызваны только серьезным экономическим спадом общенационального производства страны.

Предполагаемые действия акционерного общества на случай отрицательного влияния изменения ситуации в стране (странах) и регионе на его деятельность:

В случае неблагоприятного развития экономической ситуации в стране и регионе, действия акционерного общества будут направлены на расширение спектра производимой

продукции и предоставляемых услуг, оптимизацию структуры производственных затрат, а также переориентацию производства и реализацию продукции на внешний рынок.

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в стране (странах) и регионе, в которых акционерное общество зарегистрировано в качестве налогоплательщика и/или осуществляет основную деятельность:

Акционерное общество зарегистрировано и осуществляет свою основную деятельность в г. Москве, где возможность рисков возникновения военных конфликтов, введения чрезвычайного положения и проведения массовых забастовок оценивается как минимальная.

Риски, связанные с географическими особенностями страны (стран) и региона, в которых акционерное общество зарегистрировано в качестве налогоплательщика и/или осуществляет основную деятельность, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью и т.п.:

Акционерное общество зарегистрировано и осуществляет свою основную деятельность в г. Москве, где вероятность возникновения и влияние указанные рисков оценивается как минимально возможная.

Столичный регион не имеет географических особенностей, способных создать повышенную опасность стихийных бедствий, а также вызвать прекращение транспортного сообщения.

Предполагаемые действия акционерного общества на случай отрицательного влияния изменения ситуации в стране (странах) и регионе на его деятельность:

В случае наступления таких обстоятельств акционерное общество планирует на основании тщательного анализа ситуации пересмотреть позицию по выбору региона своей деятельности и деятельности группы и осуществить разработку ряда мер по диверсификации страновых и региональных рисков.

### 8.3. Финансовые риски

Описание подверженности акционерного общества рискам, связанным с изменением процентных ставок, курса обмена иностранных валют, в связи с деятельностью акционерного общества либо в связи с хеджированием, осуществляемым акционерным обществом в целях снижения неблагоприятных последствий влияния вышеуказанных рисков:

Отрицательное влияние на деятельность акционерного общества могут оказать негативные изменения денежно-кредитной политики в стране, рост процентных ставок по привлекаемым средствам, значительные темпы инфляции и резкие колебания валютного курса.

Также нельзя полностью исключить возможность принятия неэффективных управленческих решений, в том числе, связанных с осуществлением хеджирования, осуществляемого акционерным обществом в целях снижения неблагоприятных последствий влияния вышеуказанных рисков.

Валютные риски и предполагаемые действия акционерного общества на случай отрицательного влияния изменения валютного курса и процентных ставок на деятельность акционерного общества:

Изменение курса денежно-кредитной политики в стране и на мировом рынке могут привести к усилению инфляции, росту процентных ставок по используемым привлеченным средствам, и, соответственно, росту затрат.

В целях устранения возможных негативных последствий изменений на валютном рынке, акционерное общество планирует диверсифицировать валютные риски путем размещения своих свободных денежных средств в наиболее устойчивые твердые валюты.

Влияние инфляции:

Возможными последствиями негативного влияния инфляции может стать снижение доходов.

Предполагаемые действия акционерного общества по уменьшению указанного риска:

Акционерное общество намерено придерживаться гибкой ценовой политики, своевременно реагируя на изменение общероссийского индекса цен.

#### 8.4. Правовые риски

Правовые риски, связанные с деятельностью акционерного общества, для внутреннего рынка:

К правовым рискам, связанным с деятельностью акционерного общества, относятся:

- изменение законодательства, регулирующего деятельность промышленных предприятий;

- принятие нормативных актов, накладывающих определенные ограничения на деятельность крупных предприятий промышленной отрасли.

Правовые риски, связанные с деятельностью акционерного общества для внешнего рынка:

Поскольку акционерное общество не оказывает услуги на внешнем рынке, то указанные правовые риски отсутствуют.

Правовые риски, связанные с изменением налогового законодательства:

Налоговое законодательство Российской Федерации подвержено частому изменению, поддается неоднозначному толкованию и отличается непоследовательным проведением в жизнь. Эти условия осложняют налоговое планирование акционерного общества и связанные с ним решения коммерческих вопросов, что может неблагоприятно сказаться на его деятельности.

Правовые риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин:

Поскольку деятельность акционерного общества не связана с необходимостью прохождения таможенного контроля, то соответствующие правовые риски непосредственно акционерного общества касаться не будут.

Правовые риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности акционерного общества либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы):

Указанный риск отсутствует, поскольку основная деятельность акционерного общества не подлежит лицензированию. Акционерное общество также не использует в своей деятельности объекты, нахождение которых в обороте ограничено.

Правовые риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью акционерного общества (в том числе по вопросам лицензирования), которые могут негативно сказаться на результатах его деятельности, а также на результаты



текущих судебных процессов, в которых участвует акционерного общества:  
Такие риски незначительны.

**9. Перечень совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом акционерного общества распространяется порядок одобрения крупных сделок**

Дата совершения сделки: 18.06.2010

Вид и предмет сделки: Договор о гарантии и возмещении.

Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка: гарантия исполнения обязательств по Договору займа между ООО «Торговый дом ЕПК», Danivero Investments Ltd., ОАО «Европейская подшипниковая корпорация», АО «Степногорский подшипниковый завод» (Казахстан), ОАО «Волжский подшипниковый завод», ОАО «Завод авиационных подшипников», ООО «Торговый Дом ЕПК-Омск» и Европейским Банком Реконструкции и Развития на сумму, не превышающую 170,000,000 (сто семьдесят миллионов) долларов США (без учета процентов).

Срок исполнения обязательств по сделке: До полного исполнения обязательств по Договору займа.

Стороны и выгодоприобретатели по сделке: стороны: Danivero Investments Ltd., ОАО «Европейская подшипниковая корпорация», ОАО «Саратовский подшипниковый завод», АО «Степногорский подшипниковый завод», ОАО «Волжский подшипниковый завод», ОАО «Завод авиационных подшипников» ООО «Торговый Дом ЕПК-Омск» и Европейский Банк Реконструкции и Развития; выгодоприобретатель: ООО «Торговый дом ЕПК».

Размер сделки в денежном выражении: 170 000 000

Валюта: USD

Размер сделки в процентах от стоимости активов акционерного общества: 269.53

Стоимость активов акционерного общества на дату окончания отчетного периода (квартала, года), предшествующего совершению сделки (дате заключения договора) и в отношении которого составлена бухгалтерская отчетность в соответствии с законодательством Российской Федерации: 1 966 959 000

Сведения об одобрении сделки

Орган управления акционерного общества, принявший решение об одобрении сделки: Общее собрание акционеров

Дата принятия решение об одобрении сделки: 05.07.2010

Дата составления протокола: 05.07.2010

Номер протокола: б/н

**10. Перечень совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" сделками, в совершении которых имелась заинтересованность**

Дата совершения сделки: 18.06.2010

Вид и предмет сделки: Договор о гарантии и возмещении.

Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка: гарантия исполнения обязательств по Договору займа между ООО «Торговый дом ЕПК», Danivero Investments Ltd., ОАО «Европейская подшипниковая корпорация», АО «Степногорский подшипниковый завод» (Казахстан), ОАО «Волжский подшипниковый завод», ОАО «Завод авиационных подшипников», ООО «Торговый Дом ЕПК-Омск» и Европейским Банком Реконструкции и Развития на сумму, не превышающую 170,000,000 (сто семьдесят миллионов) долларов США (без учета процентов).

Срок исполнения обязательств по сделке: До полного исполнения обязательств по Договору займа.

Стороны и выгодоприобретатели по сделке: стороны: Danivero Investments Ltd., ОАО «Европейская подшипниковая корпорация», ОАО «Саратовский подшипниковый завод», АО «Степногорский подшипниковый завод», ОАО «Волжский подшипниковый завод», ОАО «Завод авиационных подшипников» ООО «Торговый Дом ЕПК-Омск» и Европейский Банк Реконструкции и Развития; выгодоприобретатель: ООО «Торговый дом ЕПК».

Размер сделки в денежном выражении: 170 000 000

Валюта: USD

Сведения об одобрении сделки:

Сделка не требовала одобрения (абзац третий пункта 2 статьи 81 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»).

Дата совершения сделки: 18.06.2010

Вид и предмет сделки: Договор займа.

Срок исполнения обязательств по сделке: 18.06.2016

Стороны по сделке: ООО «Торговый дом ЕПК» (Заемщик), Danivero Investments Ltd., ОАО «Европейская подшипниковая корпорация», ОАО «Саратовский подшипниковый завод», АО «Степногорский подшипниковый завод», ОАО «Волжский подшипниковый завод», ОАО «Завод авиационных подшипников», ООО «Торговый Дом ЕПК-Омск» и Европейский Банк Реконструкции и Развития;

Размер сделки в денежном выражении: 170 000 000

Валюта: USD

Сведения об одобрении сделки:

Сделка не требовала одобрения (абзац третий пункта 2 статьи 81 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»).

Дополнительные сведения:

Сделка непосредственно не налагает на ОАО «ЕПК» обязательств по возврату займа и/или процентов.

Дата совершения сделки: 18.06.2010

Вид и предмет сделки: Письмо о комиссионном вознаграждении.

Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка: обязательство по уплате сумм комиссионного вознаграждения.

Стороны по сделке: ООО «Торговый дом ЕПК» (Заемщик), Danivero Investments Ltd., ОАО «Европейская подшипниковая корпорация», ОАО «Саратовский подшипниковый

завод», АО «Степногорский подшипниковый завод», ОАО «Волжский подшипниковый завод», ОАО «Завод авиационных подшипников», ООО «Торговый Дом ЕПК-Омск» и Европейский Банк Реконструкции и Развития

Сведения об одобрении сделки:

Сделка не требовала одобрения (абзац третий пункта 2 статьи 81 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»).

Дополнительные сведения:

Сделка непосредственно не налагает на ОАО «ЕПК» обязательств по уплате сумм комиссионного вознаграждения.

Дата совершения сделки: 28.06.2010

Вид и предмет сделки: Договор о залоге доли в уставном капитале общества с ограниченной ответственностью «Торговый дом ЕПК».

Стороны и выгодоприобретатель по сделке: стороны: Европейский Банк Реконструкции и Развития (Залогодержатель) и ОАО «ЕПК» (Залогодатель); выгодоприобретатель: ООО «Торговый дом ЕПК» (Заемщик).

Сведения об одобрении сделки:

Сделка не требовала одобрения (абзац третий пункта 2 статьи 81 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»).

Дата совершения сделки: 30.06.2010

Вид и предмет сделки: Договор залога акций ОАО «Саратовский подшипниковый завод».

Стороны и выгодоприобретатель по сделке: стороны: Европейский Банк Реконструкции и Развития (Залогодержатель) и ОАО «ЕПК» (Залогодатель); выгодоприобретатель: ООО «Торговый дом ЕПК» (Заемщик).

Сведения об одобрении сделки:

Сделка не требовала одобрения (абзац третий пункта 2 статьи 81 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»).

Дата совершения сделки: 30.06.2010

Вид и предмет сделки: Договор залога акций ОАО «Волжский подшипниковый завод».

Стороны и выгодоприобретатель по сделке: стороны: Европейский Банк Реконструкции и Развития (Залогодержатель) и ОАО «ЕПК» (Залогодатель); выгодоприобретатель: ООО «Торговый дом ЕПК» (Заемщик).

Сведения об одобрении сделки:

Сделка не требовала одобрения (абзац третий пункта 2 статьи 81 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»).

## **11. Состав совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества**

Уставом ОАО «ЕПК» не предусмотрено образование совета директоров (наблюдательного совета).

**12. Сведения о лице, занимающем должность (осуществляющем функции) единоличного исполнительного органа (управляющем, управляющей организации) акционерного общества, и членах коллегиального исполнительного органа акционерного общества**

12.1. Сведения о лице, занимающем должность (осуществляющем функции) единоличного исполнительного органа (управляющем, управляющей организации) акционерного общества, его краткие биографические данные, доля его участия в уставном капитале акционерного общества и доля принадлежащих ему обыкновенных акций акционерного общества

Наименование должности: президент.

ФИО: Кибардина Васима Нурисламовна

Год рождения: 1962

Образование: высшее

Доля участия в уставном капитале акционерного общества: не имеет.

Доля принадлежащих обыкновенных акций акционерного общества: не имеет.

В течение отчетного года не имели место совершенные лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа, сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества.

12.2. Сведения о членах коллегиального исполнительного органа акционерного общества, их краткие биографические данные, доля их участия в уставном капитале акционерного общества и доля принадлежащих им обыкновенных акций акционерного общества

Уставом ОАО «ЕПК» не предусмотрено образование коллегиального исполнительного органа.

**13. Общий размер вознаграждения (компенсации расходов) лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа (управляющего, управляющей организации) акционерного общества, членов коллегиального исполнительного органа акционерного общества и членов совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества, выплаченного или выплачиваемого по результатам отчетного года**

Сведения не приводятся.

**14. Сведения о соблюдении акционерным обществом Кодекса корпоративного поведения**

Сведения не приводятся из-за крайне низкой вероятности возникновения конфликтов, связанных с корпоративным управлением.

**15. Иная информация, предусмотренная уставом акционерного общества или иным внутренним документом акционерного общества**

Иная информация, подлежащая раскрытию в составе годового отчета, уставом или иным внутренним документом ОАО «ЕПК» не предусмотрена.

Президент

В.Н. Кибардина

Дата “ 23 ” мая 201 1 г.

М.П.